



# Budget 2023

nach HRM2

(gemäss Art. 29 Direktionsverordnung über den Finanzhaushalt der Gemeinden FHDV [BSG 170.511])

## Inhalt

|          |  |           |
|----------|--|-----------|
| <b>0</b> | <b>Auf einen Blick</b> .....   | <b>4</b>  |
| <b>1</b> | <b>Rechnungslegungsgrundsätze Harmonisiertes Rechnungslegungsmodell 2 (HRM2)</b> ..... | <b>4</b>  |
| 1.1      | Allgemeines .....  | 4         |
| 1.2      | Abschreibungen .....   | 5         |
| 1.2.1    | Bestehendes Verwaltungsvermögen (Übergangsbestimmungen Ziff. 4.1.1 bis 4.1.4 GV) ..... | 5         |
| 1.2.2    | Sonderfälle Verwaltungsvermögen (Übergangsbestimmungen Ziff. 4.2.1 bis 4.2.3 GV) ..... | 5         |
| 1.2.3    | Neues Verwaltungsvermögen.....   | 5         |
| 1.2.4    | Zusätzliche Abschreibungen (Art. 84 GV) .....  | 5         |
| 1.3      | Investitionsrechnung / Aktivierungsgrenze .....  | 5         |
| <b>2</b> | <b>Erläuterungen</b> .....   | <b>6</b>  |
| 2.1      | Allgemeines .....  | 6         |
| 2.1.1    | Steueranlagen und Gebühren .....   | 6         |
| 2.2      | Erfolgsrechnung.....   | 7         |
| 2.2.1    | Entwicklung Personalaufwand.....   | 7         |
| 2.2.2    | Entwicklung Sachaufwand.....   | 8         |
| 2.2.3    | Entwicklung Steuerertrag.....  | 8         |
| 2.3      | Investitionen.....   | 8         |
| <b>3</b> | <b>Ergebnis</b> .....  | <b>9</b>  |
| 3.1      | Übersicht Gesamtergebnis Gemeinde .....  | 9         |
| 3.1.1    | Erfolgsrechnung.....   | 9         |
| 3.1.2    | Investitionsrechnung.....  | 9         |
| 3.1.3    | Finanzierungsergebnis .....  | 9         |
| 3.2      | Ergebnis Allgemeiner Haushalt .....  | 10        |
| 3.3      | Ergebnis Spezialfinanzierung Wasser.....   | 10        |
| 3.4      | Ergebnis Spezialfinanzierung Abwasser .....  | 11        |
| 3.5      | Ergebnis Spezialfinanzierung Abfall .....  | 12        |
| <b>4</b> | <b>Erfolgsrechnung</b> .....   | <b>13</b> |
| 4.1      | Zusammenzug Erfolgsrechnung nach Sachgruppen .....                                     | 13        |
| 4.2      | Zusammenzug Erfolgsrechnung nach funktionaler Gliederung .....                         | 14        |
| <b>5</b> | <b>Investitionsrechnung</b> .....  | <b>16</b> |
| 5.1      | Zusammenzug Investitionsrechnung nach funktionaler Gliederung .....                    | 16        |
| <b>6</b> | <b>Eigenkapitalnachweis</b> .....  | <b>18</b> |
| 6.1      | Auswertungen.....  | 18        |
| 6.2      | Kommentare zu den Auswertungen .....   | 19        |
| 6.2.1    | Spezialfinanzierungen im Eigenkapital.....   | 19        |
| 6.2.2    | Neubewertungsreserve Finanzvermögen.....   | 19        |
| 6.2.3    | Bilanzüberschuss/-fehlbetrag .....   | 19        |

---

|          |  |           |
|----------|--|-----------|
| <b>7</b> | <b>Ausblick Finanzplan 2022 – 2027 .....</b>   | <b>20</b> |
| <b>8</b> | <b>Antrag an die Gemeindeversammlung .....</b> | <b>20</b> |
| <b>9</b> | <b>Schlussbemerkungen/Genehmigung .....</b>    | <b>21</b> |

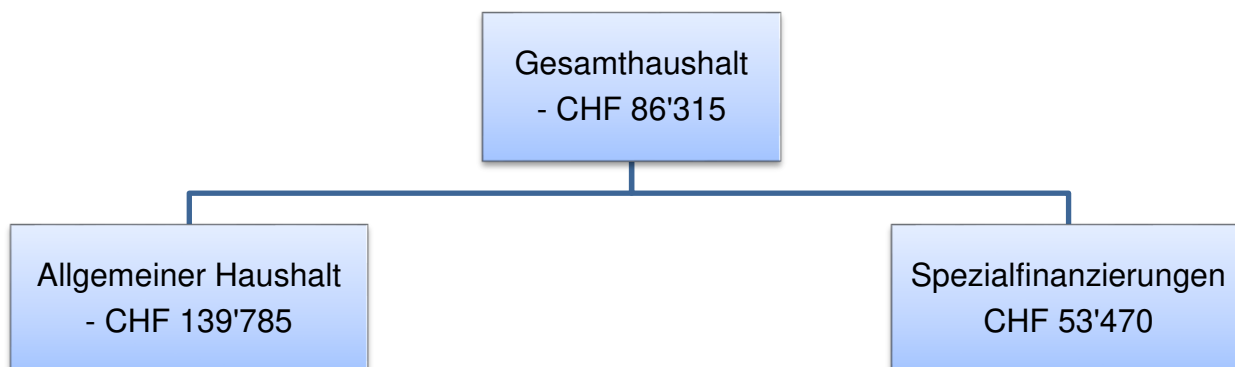
## **Anhang**

|  |         |
|--|---------|
| Erfolgsrechnung detailliert (funktionale Gliederung) .....     | 22 – 40 |
| Erfolgsrechnung detailliert (Artengliederung) .....            | 41 – 55 |
| Investitionsrechnung detailliert (funktionale Gliederung)..... | 56 – 58 |
| Investitionsrechnung detailliert (Artengliederung) .....       | 59 – 60 |

## Vorbericht Budget 2023

### 0 Auf einen Blick

Der Gesamthaushalt schliesst mit einem Aufwandüberschuss von CHF 86'315 ab; im Allgemeinen Haushalt wird ein Aufwandüberschuss von **CHF 139'785** ausgewiesen. Die gebührenfinanzierten Spezialfinanzierungen schliessen mit einem Ertragsüberschuss von CHF 53'470 ab. Die Steueranlage wird um einen Zehntel von 1.54 auf **1.64** erhöht.



Bäriswil wird zum fünften Mal in Folge rote Zahlen schreiben: Das Defizit im Allgemeinen Haushalt entspricht nicht ganz einem Steueranlagezehntel. Der Bilanzüberschuss reduziert sich damit per Ende 2023 voraussichtlich weiter auf rund CHF 355'000; damit kann die vom Kanton empfohlene Reserve von drei Steuerzehnteln nicht mehr eingehalten werden.

Durch die Steuererhöhung per 2023 sind Mehreinnahmen von rund CHF 145'000 zu erwarten; unter Einbezug der prognostizierten Zuwachsraten steigt der Fiskalertrag – im Vergleich zum Budget 2022 – sogar insgesamt um knapp CHF 210'000.

Dagegen musste im Bereich Bildung (abhängig von Schüler- und Klassenzahlen) ein um CHF 143'700 höherer Nettoaufwand ins Budget 2023 eingestellt werden.

Zwar übersteigen die zusätzlichen Steuereinnahmen die Mehraufwendungen für die Bildung. Dieses Ergebnis führt aber leider nicht zu einem Ertragsüberschuss, sondern – wiederum im Vergleich zum Budget 2022 – zu einem kleineren Defizit.

Der zu erwartende Kostenschub bei den Energiepreisen kann aktuell noch gar nicht beziffert werden. Die entsprechenden Budgetpositionen wurden deshalb nicht angepasst.

## 1 Rechnungslegungsgrundsätze Harmonisiertes Rechnungslegungsmodell 2 (HRM2)

### 1.1 Allgemeines

Das Budget 2023 wurde nach dem Rechnungslegungsmodell HRM2, gemäss Art. 70 Gemeindegesetz (GG, [BSG 170.11]), erstellt.

Gemäss Ziff. 1.1 Übergangsbestimmungen Gemeindeverordnung (GV, BSG 170.111) haben alle Einwohnergemeinden, gemischten Gemeinden und Regionalkonferenzen das Harmonisierte Rechnungslegungsmodell (HRM2) gemäss bernischer Gemeindegesetzgebung auf den 1. Januar 2016 eingeführt.

## 1.2 Abschreibungen

### 1.2.1 Bestehendes Verwaltungsvermögen (Übergangsbestimmungen Ziff. 4.1.1 bis 4.1.4 GV)

|  |            |   |
|--|------------|---|
| Verwaltungsvermögen<br>Kontogruppe 14099.xx (HRM2), Stand 01.01.2016   | CHF        | 1'106'147.60                            |
| Abzüglich:   |            |   |
| ./. Darlehen und Beteiligungen im Verwaltungsvermögen  | - CHF      | 61'703.15                               |
| ./. Verwaltungsvermögen in den Bereichen Wasser und Abwasser   | - CHF      | 0.00                                    |
| Verwaltungsvermögen netto  | CHF        | 1'044'444.45                            |
| Das bestehende Verwaltungsvermögen von<br>wird innert<br>d. h. ab dem Rechnungsjahr 2016 bis und mit Rechnungsjahr 2031<br>linear abgeschrieben. | <b>CHF</b> | <b>1'044'444.45</b><br><b>16 Jahren</b> |

Dies ergibt einen jährlichen **Abschreibungssatz** von  
oder

|  |            |                                  |
|--|------------|----------------------------------|
|  | <b>CHF</b> | <b>6.25%</b><br><b>65'277.78</b> |
|--|------------|----------------------------------|

Der Abschreibungssatz von 6.25% wurde an der Gemeindeversammlung vom 30. November 2015 mit dem Budget 2016 genehmigt.

### 1.2.2 Sonderfälle Verwaltungsvermögen (Übergangsbestimmungen Ziff. 4.2.1 bis 4.2.3 GV)

Da das Verwaltungsvermögen in den Bereichen Wasser und Abwasser bereits abgeschrieben war, müssen für das bestehende Verwaltungsvermögen keine weiteren linearen Abschreibungen vorgenommen werden.

### 1.2.3 Neues Verwaltungsvermögen

Im Budget 2023 werden die ordentlichen Abschreibungen nach Anlagekategorien (Anhang 2 GV) und Nutzungsdauer (gemäss Anhang 2 GV) der neuen – d. h. nach Einführung von HRM2 erstellten – Vermögenswerte berechnet. Die Abschreibungen erfolgen linear nach Nutzungsdauer.

### 1.2.4 Zusätzliche Abschreibungen (Art. 84 GV)

Zusätzliche Abschreibungen betreffen nur den **Allgemeinen Haushalt** und werden vorgenommen, wenn im Rechnungsjahr

- in der Erfolgsrechnung ein Ertragsüberschuss ausgewiesen wird und
- die ordentlichen Abschreibungen kleiner als die Nettoinvestitionen sind.

Zusätzliche Abschreibungen sind zu budgetieren.

|   | CHF        | CHF         |
|---|------------|-------------|
| Aufwandüberschuss gemäss Budget (SG 9001)                                       |            | -139'785.00 |
| Nettoinvestitionen Allgemeiner Haushalt   | 166'000.00 |             |
| ./. Ordentliche Abschreibungen Allgemeiner Haushalt                             | 166'200.00 |             |
| Differenz   | -200.00    |             |
| <b>Zusätzliche Abschreibungen (höchstens im Betrag des Ertragsüberschusses)</b> |            | <b>0.00</b> |
| Ergebnis Budget   |            | -139'785.00 |

Da wir im Allgemeinen Haushalt einen Aufwandüberschuss ausweisen und die ordentlichen Abschreibungen höher sind als die Nettoinvestitionen, müssen keine zusätzlichen Abschreibungen vorgenommen werden (siehe Übersicht Allgemeiner Haushalt, Seite 10).

## 1.3 Investitionsrechnung / Aktivierungsgrenze

Der Gemeinderat belastet einzelne Investitionen bis zum Betrag von **CHF 30'000** (*maximal bis zur Aktivierungsgrenze von CHF 50'000 gemäss Art. 79a GV*) der Erfolgsrechnung. Er verfolgt dabei eine konstante Praxis.

## 2 Erläuterungen

### 2.1 Allgemeines

Das Budget des Allgemeinen Haushalts für das Jahr 2023 schliesst bei einem Aufwand von CHF 3'733'160 und einem Ertrag von CHF 3'593'375 mit einem Aufwandüberschuss von **CHF 139'785** ab. Im Vergleich zum budgetierten Defizit 2022 – vor der Auflösung der finanzpolitischen Reserve von rund CHF 78'000 – zeichnet sich für 2023 ein um rund CHF 88'000 besseres Ergebnis ab.

Aus den bereits erwähnten Gründen erwarten wir für 2023 höhere Erträge aus direkten Steuern natürliche Personen (Sachgruppe 400: Einkommens-, Vermögens- und Quellensteuern), und zwar im Betrag von CHF 183'400. Bei den Gewinn- und Kapitalsteuern juristische Personen gehen wir – aufgrund des Rechnungsergebnisses 2021 – ebenfalls wieder von höheren Werten aus (Mehreinnahmen von CHF 29'200 im Vergleich zum Vorjahresbudget).

Im Vergleich zum Budget 2022 ist im Bereich Bildung auf allen Schulstufen von einer deutlich höheren Belastung auszugehen: Unerwartet viele Zuzüge nach Bärswil haben dazu geführt, dass für das Schuljahr 2022/2023 eine zweite Kindergartenklasse eröffnet werden musste (über dreissig Kinder); auf dieser Stufe rechnen wir – abgesehen von den zu tätigen Investitionen – mit direkten Mehrkosten von CHF 37'700. Die Anzahl der Primarschülerinnen und -schüler ist ebenfalls stark angestiegen. Zudem besuchen mehr Oberstufen-Schülerinnen und -Schüler das erste Jahr des gymnasialen Bildungsgangs an einem kantonalen Gymnasium als noch für das laufende Jahr angenommen.

Die detaillierten Veränderungen sind unter Ziffer 4.1 und 4.2 ersichtlich.

Die Spezialfinanzierungen Wasserversorgung, Abwasserentsorgung und Abfallentsorgung schliessen wie vorgeschrieben ausgeglichen ab. Auf den Wiederbeschaffungswerten werden beim Abwasser und Wasser 60% abgeschrieben.

#### 2.1.1 Steueranlagen und Gebühren

Das Budget 2023 mit einem Aufwandüberschuss von CHF 139'785.00 basiert auf folgenden Steueranlagen und Gebühren:

|   |            |  |
|---|------------|--|
| <b>Gemeindesteueranlage</b>   | 1.64       | Erhöhung um einen Anlagezehntel                |
| <b>Liegenschaftssteuer</b>  | 1.2‰       | des amtlichen Wertes, unverändert              |
| <b>Feuerwehrdienstersatzabgabe</b>  | 4.5%       | der Staatssteuer, max. CHF 450.00, unverändert |
| <b>Hundetaxe</b>  |            |  |
| pro Hund/Jahr   | CHF 80.00  | unverändert                                    |
| <b>Wasseranschlussgebühr (exkl. MWST)</b>   |            |  |
| pro Belastungswert  | CHF 100.00 | unverändert (Index Sept. 2003, 102.4 Punkte)   |
| pro m <sup>3</sup> umbautem Raum  | CHF 4.00   | unverändert (Index Sept. 2003, 102.4 Punkte)   |
| Löschbeitrag pro m <sup>3</sup> umbautem Raum für nicht angeschlossene Bauten im Bereich des Hydrantenlöschschutzes | CHF 4.00   | unverändert                                    |
| <b>Kanalisationsanschlussgebühr (exkl. MWST)</b>  |            |  |
| pro Belastungswert  | CHF 300.00 | unverändert (Index Sept. 2003, 102.4 Punkte)   |
| <b>Wassergebühr (exkl. MWST)</b>  |            |  |
| Grundgebühr pro Wohnung   | CHF 120.00 | unverändert                                    |
| Grundgebühr pro Betrieb ohne Wohnung  | CHF 120.00 | unverändert                                    |
| Verbrauchsgebühr pro m <sup>3</sup>   | CHF 1.40   | unverändert                                    |
| <b>Abwassergebühr (exkl. MWST)</b>  |            |  |
| Grundgebühr pro Wohnung   | CHF 90.00  | unverändert                                    |
| Grundgebühr pro Betrieb ohne Wohnung  | CHF 90.00  | unverändert                                    |
| Verbrauchsgebühr pro m <sup>3</sup>   | CHF 2.50   | unverändert                                    |
| <b>Abfallgebühr (inkl. MWST)</b>  |            |  |
| Grundgebühr pro Wohnung   | CHF 85.00  | unverändert                                    |
| Grundgebühr pro Betrieb ohne Wohnung  | CHF 85.00  | unverändert                                    |

|                                |     |        |                                      |
|--------------------------------|-----|--------|--------------------------------------|
| Marke/Sack à 35 l              | CHF | 1.70   | unverändert                          |
| 2 Marken für Sack à 60 l       | CHF | 3.40   | unverändert                          |
| Container pro Leerung          | CHF | 32.00  | unverändert                          |
| <b>Grünabfuhr (inkl. MWST)</b> |     |        |                                      |
| Jahresgebühr 140 l Container   | CHF | 100.00 | unverändert                          |
| Jahresgebühr 240 l Container   | CHF | 162.00 | unverändert                          |
| Jahresgebühr 660 l Container   | CHF | 365.00 | unverändert                          |
| Jahresgebühr 800 l Container   | CHF | 466.00 | unverändert                          |
| Einzelgebühr Bündel            | CHF | 5.00   | unverändert                          |
| Einzelmarke 140 l Container    | CHF | 6.00   | neues Angebot (Pilotprojekt 2022/23) |
| Einzelmarke 240 l Container    | CHF | 12.00  | neues Angebot (Pilotprojekt 2022/23) |
| Einzelmarke 660 l Container    | CHF | 24.00  | neues Angebot (Pilotprojekt 2022/23) |
| Einzelmarke 800 l Container    | CHF | 30.00  | neues Angebot (Pilotprojekt 2022/23) |

## 2.2 Erfolgsrechnung

### 2.2.1 Entwicklung Personalaufwand

|            |   | Budget 2023       | Budget 2022       | Rechnung 2021     |
|------------|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>30</b>  | <b>Personalaufwand</b>                                      | <b>567'940.00</b> | <b>525'930.00</b> | <b>512'201.90</b> |
|            |   |                   |                   |                   |
| <b>300</b> | <b>Behörden und Kommissionen</b>                            | <b>81'500.00</b>  | <b>81'500.00</b>  | <b>77'545.20</b>  |
| 3000       | Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen | 81'500.00         | 81'500.00         | 77'545.20         |
|            |   |                   |                   |                   |
| <b>301</b> | <b>Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals</b>         | <b>395'800.00</b> | <b>364'200.00</b> | <b>342'146.85</b> |
| 3010       | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                | 395'800.00        | 364'200.00        | 342'146.85        |
|            |   |                   |                   |                   |
| <b>305</b> | <b>Arbeitgeberbeiträge</b>                                  | <b>78'740.00</b>  | <b>74'430.00</b>  | <b>69'678.70</b>  |
| 3050       | AG-Beiträge an AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten          | 30'200.00         | 27'800.00         | 26'184.40         |
| 3052       | AG-Beiträge an Pensionskassen                               | 28'900.00         | 28'600.00         | 26'996.95         |
| 3053       | AG-Beiträge an Unfallversicherungen                         | 4'690.00          | 4'180.00          | 3'917.75          |
| 3054       | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                      | 7'700.00          | 7'100.00          | 6'296.45          |
| 3055       | AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.                          | 7'250.00          | 6'750.00          | 6'283.15          |
|            |   |                   |                   |                   |
| <b>309</b> | <b>Übriger Personalaufwand</b>                              | <b>11'900.00</b>  | <b>5'800.00</b>   | <b>22'831.15</b>  |
| 3090       | Aus- und Weiterbildung des Personals                        | 10'900.00         | 4'800.00          | 6'088.50          |
| 3091       | Personalwerbung   | 500.00            | 500.00            | 9'107.65          |
| 3099       | Übriger Personalaufwand                                     | 500.00            | 500.00            | 7'635.00          |

Die Ausgangslage bildet der Personalaufwand Stand September 2022. Bei der Budgetierung wurde für das Jahr 2023 eine Teuerung bzw. eine Gehaltsentwicklung von 2.0% berücksichtigt.

## 2.2.2 Entwicklung Sachaufwand

|           |  | Budget 2023       | Budget 2022       | Rechnung 2021     |
|-----------|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>31</b> | <b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>               | <b>817'810.00</b> | <b>855'660.00</b> | <b>839'140.85</b> |
| 310       | Material- und Warenaufwand                             | 134'750.00        | 141'200.00        | 115'292.35        |
| 311       | Nicht aktivierbare Anlagen                             | 30'050.00         | 54'200.00         | 66'759.02         |
| 312       | Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen | 52'300.00         | 49'300.00         | 50'541.05         |
| 313       | Dienstleistungen und Honorare                          | 415'100.00        | 405'800.00        | 370'218.42        |
| 314       | Baulicher Unterhalt und betrieblicher Unterhalt        | 101'700.00        | 113'750.00        | 136'938.20        |
| 315       | Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen            | 14'000.00         | 18'950.00         | 18'255.21         |
| 316       | Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren           | 13'510.00         | 14'110.00         | 11'976.50         |
| 317       | Spesenentschädigungen                                  | 20'800.00         | 20'250.00         | 13'065.35         |
| 318       | Wertberichtigungen auf Forderungen                     | 16'600.00         | 16'100.00         | 43'060.30         |
| 319       | Verschiedener Betriebsaufwand                          | 19'000.00         | 22'000.00         | 13'034.45         |

## 2.2.3 Entwicklung Steuerertrag

|            |   | Budget 2023         | Budget 2022         | Rechnung 2021       |
|------------|---|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>40</b>  | <b>Fiskalertrag</b>                         | <b>2'784'600.00</b> | <b>2'575'100.00</b> | <b>2'419'503.35</b> |
| <b>400</b> | <b>Direkte Steuern natürliche Personen</b>  | <b>2'325'700.00</b> | <b>2'142'300.00</b> | <b>1'968'555.45</b> |
| 4000       | Einkommenssteuern natürliche Personen       | 2'077'300.00        | 1'927'500.00        | 1'734'221.20        |
| 4001       | Vermögenssteuern natürliche Personen        | 228'900.00          | 198'000.00          | 211'089.90          |
| 4002       | Quellensteuern natürliche Personen          | 19'500.00           | 16'800.00           | 23'244.35           |
| <b>401</b> | <b>Direkte Steuern juristische Personen</b> | <b>53'200.00</b>    | <b>24'000.00</b>    | <b>71'570.20</b>    |
| 4010       | Gewinnsteuern juristische Personen          | 52'500.00           | 23'100.00           | 71'161.20           |
| 4011       | Kapitalsteuern juristische Personen         | 700.00              | 900.00              | 409.00              |
| <b>402</b> | <b>Übrige direkte Steuern</b>               | <b>396'500.00</b>   | <b>400'000.00</b>   | <b>370'737.70</b>   |
| 4021       | Grundsteuern                                | 282'000.00          | 280'000.00          | 283'550.90          |
| 4022       | Vermögensgewinnsteuern                      | 108'000.00          | 110'000.00          | 83'896.90           |
| 4024       | Erbschafts- und Schenkungssteuern           | 1'000.00            | 2'000.00            | 409.90              |
| 4029       | Eingang abgeschriebene Steuern              | 5'500.00            | 8'000.00            | 2'880.00            |
| <b>403</b> | <b>Besitz- und Aufwandsteuern</b>           | <b>9'200.00</b>     | <b>8'800.00</b>     | <b>8'640.00</b>     |
| 4033       | Hundesteuern                                | 9'200.00            | 8'800.00            | 8'640.00            |

Die Grundlagen für die Budgetierung des Fiskalertrages bilden die Prognosedaten und Statistiken der kantonalen Steuerverwaltung. Im Total erwarten wir auf Stufe Sachgruppe 40 Mehreinnahmen von CHF 209'500.

## 2.3 Investitionen

Die geplanten Nettoinvestitionen betragen CHF 391'000. Aufgrund der Nettoinvestitionen fallen Kapitalkosten, d. h. planmässige Abschreibungen, von CHF 181'000 an. Detaillierte Erläuterungen zum Investitionsprogramm folgen unter Punkt 5.



### 3 Ergebnis

#### 3.1 Übersicht Gesamtergebnis Gemeinde

##### 3.1.1 Erfolgsrechnung

| <b>Erfolgsrechnung</b>                      | <b>Budget 2023</b> | <b>Budget 2022</b> | <b>Rechnung 2021</b> |
|---|--------------------|--------------------|----------------------|
| Betrieblicher Aufwand                       | 4'290'490.00       | 4'115'580.00       | 3'875'060.75         |
| Betrieblicher Ertrag                        | 4'150'260.00       | 3'889'190.00       | 3'579'575.02         |
| <b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b> | <b>-140'230.00</b> | <b>-226'390.00</b> | <b>-295'485.73</b>   |
| Finanzaufwand                               | 14'900.00          | 12'800.00          | 19'449.40            |
| Finanzertrag                                | 58'720.00          | 60'340.00          | 78'735.30            |
| <b>Ergebnis aus Finanzierung</b>            | <b>43'820.00</b>   | <b>47'540.00</b>   | <b>59'285.90</b>     |
| <b>Operatives Ergebnis</b>                  | <b>-96'410.00</b>  | <b>-178'850.00</b> | <b>-236'199.83</b>   |
| Ausserordentlicher Aufwand                  | 0.00               | 0.00               | 5'990.00             |
| Ausserordentlicher Ertrag                   | 10'095.00          | 10'095.00          | 141'141.20           |
| <b>Ausserordentliches Ergebnis</b>          | <b>10'095.00</b>   | <b>10'095.00</b>   | <b>135'151.20</b>    |
| <b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>       | <b>-86'315.00</b>  | <b>-168'755.00</b> | <b>-101'048.63</b>   |

Die Spezialfinanzierungen Abfall, Wasser und Abwasser werden nach HRM2 über die Sachgruppe Abschluss (9010/9011) innerhalb ihrer Funktion abgeschlossen. Somit entspricht dieses Ergebnis dem **Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung vor Entnahme bzw. Einlage in die Spezialfinanzierungen**.

##### 3.1.2 Investitionsrechnung

|                                      |                    |                    |                    |
|--------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Investitionsausgaben                 | 395'000.00         | 316'000.00         | 578'817.40         |
| Investitionseinnahmen                | 4'000.00           | 4'000.00           | 81'503.45          |
| <b>Ergebnis Investitionsrechnung</b> | <b>-391'000.00</b> | <b>-312'000.00</b> | <b>-497'313.95</b> |

##### 3.1.3 Finanzierungsergebnis

###### Selbstfinanzierung

|   |            |             |             |
|---|------------|-------------|-------------|
| Gesamtergebnis Erfolgsrechnung                | -86'315.00 | -168'755.00 | -101'048.63 |
| Abschreibungen Verwaltungsvermögen            | 181'000.00 | 159'500.00  | 136'400.30  |
| Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen   | 144'500.00 | 144'500.00  | 134'309.30  |
| Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen | -31'510.00 | -23'340.00  | -21'618.95  |
| Wertberichtigungen Darlehen VV                | 0.00       | 0.00        | 0.00        |
| Wertberichtigungen Beteiligungen VV           | 0.00       | 0.00        | 0.00        |
| Abschreibungen Investitionsbeiträge           | 0.00       | 0.00        | 0.00        |
| Zusätzliche Abschreibungen                    | 0.00       | 0.00        | 0.00        |
| Einlagen in das Eigenkapital                  | 0.00       | 0.00        | 5'990.00    |
| Entnahmen aus dem Eigenkapital                | -10'095.00 | -10'095.00  | -141'141.20 |
| Selbstfinanzierung                            | 197'580.00 | 101'810.00  | 12'890.82   |

**Nettoinvestitionen**

|                               |                    |                    |                    |
|-------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Ergebnis Investitionsrechnung | -391'000.00        | -312'000.00        | -497'313.95        |
| <b>Finanzierungsergebnis</b>  | <b>-193'420.00</b> | <b>-210'190.00</b> | <b>-484'423.13</b> |

(+ = Finanzierungsüberschuss / - = Finanzierungsfehlbetrag)

**3.2 Ergebnis Allgemeiner Haushalt**

| <b>Erfolgsrechnung</b>                      | <b>Budget 2023</b> | <b>Budget 2022</b> | <b>Rechnung 2021</b> |
|---|--------------------|--------------------|----------------------|
| Betrieblicher Aufwand                       | 3'718'260.00       | 3'554'150.00       | 3'372'928.04         |
| Betrieblicher Ertrag                        | 3'529'160.00       | 3'271'590.00       | 3'094'392.80         |
| <b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b> | <b>-189'100.00</b> | <b>-282'560.00</b> | <b>-278'535.24</b>   |
| Finanzaufwand                               | 14'900.00          | 12'800.00          | 19'449.40            |
| Finanzertrag                                | 54'120.00          | 57'740.00          | 65'516.65            |
| <b>Ergebnis aus Finanzierung</b>            | <b>39'220.00</b>   | <b>44'940.00</b>   | <b>46'067.25</b>     |
| <b>Operatives Ergebnis</b>                  | <b>-149'880.00</b> | <b>-237'620.00</b> | <b>-232'467.99</b>   |
| Ausserordentlicher Aufwand                  | 0.00               | 0.00               | 5'990.00             |
| Ausserordentlicher Ertrag                   | 10'095.00          | 10'095.00          | 141'141.20           |
| <b>Ausserordentliches Ergebnis</b>          | <b>10'095.00</b>   | <b>10'095.00</b>   | <b>135'151.20</b>    |
| <b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>       | <b>-139'785.00</b> | <b>-227'525.00</b> | <b>-97'316.79</b>    |

In diesem Ergebnis werden die Spezialfinanzierungen (SF) nach übergeordnetem Recht, d. h. SF Abfall, SF Abwasser und SF Wasser, nicht berücksichtigt, da die Ergebnisse mit dem entsprechenden Verpflichtungskonto verrechnet werden können.

Im Finanzertrag sind u. a. die Verzugszinsen der Steuerpflichtigen, die Miet- und Pachtzinsen und die Einspeisevergütung der Elektra enthalten.

Der Finanzaufwand beinhaltet hauptsächlich die Zinsen auf den mittel- und langfristigen Schulden.

**3.3 Ergebnis Spezialfinanzierung Wasser**

| <b>Erfolgsrechnung</b>                      | <b>Budget 2023</b> | <b>Budget 2022</b> | <b>Rechnung 2021</b> |
|---|--------------------|--------------------|----------------------|
| Betrieblicher Aufwand                       | 183'010.00         | 178'010.00         | 155'230.50           |
| Betrieblicher Ertrag                        | 209'800.00         | 207'300.00         | 154'121.75           |
| <b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b> | <b>26'790.00</b>   | <b>29'290.00</b>   | <b>-1'108.75</b>     |
| Finanzaufwand                               | 0.00               | 0.00               | 0.00                 |
| Finanzertrag                                | 800.00             | 600.00             | 3'112.40             |
| <b>Ergebnis aus Finanzierung</b>            | <b>800.00</b>      | <b>600.00</b>      | <b>3'112.40</b>      |
| <b>Operatives Ergebnis</b>                  | <b>27'590.00</b>   | <b>29'890.00</b>   | <b>2'003.65</b>      |
| Ausserordentlicher Aufwand                  | 0.00               | 0.00               | 0.00                 |
| Ausserordentlicher Ertrag                   | 0.00               | 0.00               | 0.00                 |
| <b>Ausserordentliches Ergebnis</b>          | <b>0.00</b>        | <b>0.00</b>        | <b>0.00</b>          |
| <b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>       | <b>27'590.00</b>   | <b>29'890.00</b>   | <b>2'003.65</b>      |

Die SF Wasserversorgung ist eine zweiseitige gebührenfinanzierte Spezialfinanzierung, die auf übergeordnetem Recht basiert. Zusätzlich besteht von Gesetzes wegen eine Wiederbeschaffungswertfinanzierung mit Einlage des Werterhalts in eine separate Spezialfinanzierung. Diese ist eine einseitige SF und wird als Vorfinanzierung geführt.

Die Einlage in den Werterhalt muss mindestens 60% der jährlichen Wiederbeschaffungskosten betragen. Die Anschlussgebühren für die Wasserversorgung werden der Erfolgsrechnung gutgeschrieben und mit der Einlage in die SF Werterhalt neutralisiert. Die Anschlussgebühren können an die jährliche Einlage in die SF Werterhalt angerechnet werden. Für 2023 werden Anschlussgebühren von CHF 49'000 budgetiert; eine zusätzliche Einlage Werterhalt ist in diesem Jahr nicht notwendig.

Der Ertragsüberschuss von CHF 27'590 wird in die Spezialfinanzierung Rechnungsausgleich eingelegt. Der Bestand Rechnungsausgleich beträgt somit per Ende 2023 voraussichtlich rund CHF 343'400.

### 3.4 Ergebnis Spezialfinanzierung Abwasser

| <b>Erfolgsrechnung</b>                      | <b>Budget 2023</b> | <b>Budget 2022</b> | <b>Rechnung 2021</b> |
|---|--------------------|--------------------|----------------------|
| Betrieblicher Aufwand                       | 242'220.00         | 241'520.00         | 218'350.95           |
| Betrieblicher Ertrag                        | 280'600.00         | 284'400.00         | 198'790.25           |
| <b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b> | <b>38'380.00</b>   | <b>42'880.00</b>   | <b>-19'560.70</b>    |
| Finanzaufwand                               | 0.00               | 0.00               | 0.00                 |
| Finanzertrag                                | 3'300.00           | 1'800.00           | 9'322.80             |
| <b>Ergebnis aus Finanzierung</b>            | <b>3'300.00</b>    | <b>1'800.00</b>    | <b>9'322.80</b>      |
| <b>Operatives Ergebnis</b>                  | <b>41'680.00</b>   | <b>44'680.00</b>   | <b>-10'237.90</b>    |
| Ausserordentlicher Aufwand                  | 0.00               | 0.00               | 0.00                 |
| Ausserordentlicher Ertrag                   | 0.00               | 0.00               | 0.00                 |
| <b>Ausserordentliches Ergebnis</b>          | <b>0.00</b>        | <b>0.00</b>        | <b>0.00</b>          |
| <b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>       | <b>41'680.00</b>   | <b>44'680.00</b>   | <b>-10'237.90</b>    |

Die SF Abwasserentsorgung ist eine zweiseitige gebührenfinanzierte Spezialfinanzierung, die auf übergeordnetem Recht basiert. Zusätzlich besteht von Gesetzes wegen eine Wiederbeschaffungswertfinanzierung mit Einlage des Werterhalts in eine separate Spezialfinanzierung. Diese ist eine einseitige SF und wird als Vorfinanzierung geführt.

Die Einlage in den Werterhalt muss mindestens 60% der jährlichen Wiederbeschaffungskosten betragen. Die Anschlussgebühren für die Abwasserentsorgung werden der Erfolgsrechnung gutgeschrieben und mit der Einlage in die SF Werterhalt neutralisiert. Die Anschlussgebühren können an die jährliche Einlage in die SF Werterhalt angerechnet werden. Für 2023 werden Anschlussgebühren von CHF 84'000 budgetiert; die zusätzliche Einlage Werterhalt beläuft sich in diesem Jahr auf CHF 11'500.

Der Ertragsüberschuss von CHF 41'680 wird in die Spezialfinanzierung Rechnungsausgleich eingelegt. Der Bestand Rechnungsausgleich beträgt somit per Ende 2023 voraussichtlich rund CHF 560'600.

### 3.5 Ergebnis Spezialfinanzierung Abfall

| <b>Erfolgsrechnung</b>                      | <b>Budget 2023</b> | <b>Budget 2022</b> | <b>Rechnung 2021</b> |
|---|--------------------|--------------------|----------------------|
| Betrieblicher Aufwand                       | 147'000.00         | 141'900.00         | 128'551.26           |
| Betrieblicher Ertrag                        | 130'700.00         | 125'900.00         | 132'270.22           |
| <b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b> | <b>-16'300.00</b>  | <b>-16'000.00</b>  | <b>3'718.96</b>      |
| Finanzaufwand                               | 0.00               | 0.00               | 0.00                 |
| Finanzertrag                                | 500.00             | 200.00             | 783.45               |
| <b>Ergebnis aus Finanzierung</b>            | <b>500.00</b>      | <b>200.00</b>      | <b>783.45</b>        |
| <b>Operatives Ergebnis</b>                  | <b>-15'800.00</b>  | <b>-15'800.00</b>  | <b>4'502.41</b>      |
| Ausserordentlicher Aufwand                  | 0.00               | 0.00               | 0.00                 |
| Ausserordentlicher Ertrag                   | 0.00               | 0.00               | 0.00                 |
| <b>Ausserordentliches Ergebnis</b>          | <b>0.00</b>        | <b>0.00</b>        | <b>0.00</b>          |
| <b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>       | <b>-15'800.00</b>  | <b>-15'800.00</b>  | <b>4'502.41</b>      |

Der Aufwandüberschuss von CHF 15'800 wird aus der Spezialfinanzierung Rechnungsausgleich entnommen. Der Bestand Rechnungsausgleich beträgt somit per Ende 2023 voraussichtlich rund CHF 129'600.

## 4 Erfolgsrechnung

### 4.1 Zusammenzug Erfolgsrechnung nach Sachgruppen

|          | Erfolgsrechnung                             | Budget 2023         |                     | Budget 2022         |                     | Rechnung 2021       |                     |
|----------|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|          |   | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand             | Ertrag              |
|          |   | 4'375'660.00        | 4'375'660.00        | 4'203'850.00        | 4'203'850.00        | 3'908'731.91        | 3'908'731.91        |
| <b>3</b> | <b>Aufwand</b>                              | <b>4'306'390.00</b> |                     | <b>4'129'280.00</b> |                     | <b>3'902'225.85</b> |                     |
| 30       | Personalaufwand                             | 567'940.00          |                     | 525'930.00          |                     | 512'201.90          |                     |
| 31       | Sach- und übriger Betriebsaufwand           | 817'810.00          |                     | 855'660.00          |                     | 839'140.85          |                     |
| 33       | Abschreibungen Verwaltungsvermögen          | 181'000.00          |                     | 159'500.00          |                     | 136'400.30          |                     |
| 34       | Finanzaufwand                               | 14'900.00           |                     | 12'800.00           |                     | 19'449.40           |                     |
| 35       | Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen | 144'500.00          |                     | 144'500.00          |                     | 134'309.30          |                     |
| 36       | Transferaufwand                             | 2'579'240.00        |                     | 2'429'990.00        |                     | 2'253'008.40        |                     |
| 38       | Ausserordentlicher Aufwand                  | 0.00                |                     | 0.00                |                     | 5'990.00            |                     |
| 39       | Interne Verrechnungen                       | 1'000.00            |                     | 900.00              |                     | 1'725.70            |                     |
|          |   |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| <b>4</b> | <b>Ertrag</b>                               |                     | <b>4'220'075.00</b> |                     | <b>3'960'525.00</b> |                     | <b>3'801'177.22</b> |
| 40       | Fiskalertrag                                |                     | 2'784'600.00        |                     | 2'575'100.00        |                     | 2'419'503.35        |
| 41       | Regalien und Konzessionen                   |                     | 27'400.00           |                     | 28'400.00           |                     | 25'463.35           |
| 42       | Entgelte                                    |                     | 718'400.00          |                     | 716'300.00          |                     | 620'570.82          |
| 43       | Verschiedene Erträge                        |                     | 12'350.00           |                     | 12'150.00           |                     | 12'084.65           |
| 44       | Finanzertrag                                |                     | 58'720.00           |                     | 60'340.00           |                     | 78'735.30           |
| 45       | Entnahmen Fonds und Spezialfinanzierungen   |                     | 31'510.00           |                     | 23'340.00           |                     | 21'618.95           |
| 46       | Transferertrag                              |                     | 576'000.00          |                     | 533'900.00          |                     | 480'333.90          |
| 48       | Ausserordentlicher Ertrag                   |                     | 10'095.00           |                     | 10'095.00           |                     | 141'141.20          |
| 49       | Interne Verrechnungen                       |                     | 1'000.00            |                     | 900.00              |                     | 1'725.70            |
|          |   |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| <b>9</b> | <b>Abschlusskonti</b>                       | <b>69'270.00</b>    | <b>155'585.00</b>   | <b>74'570.00</b>    | <b>243'325.00</b>   | <b>6'506.06</b>     | <b>107'554.69</b>   |
| 90       | Abschluss Erfolgsrechnung                   | 69'270.00           | 155'585.00          | 74'570.00           | 243'325.00          | 6'506.06            | 107'554.69          |

## 4.2 Zusammenzug Erfolgsrechnung nach funktionaler Gliederung

|          | FUNKTIONALE<br>GLIEDERUNG                                   | Budget 2023         |                     | Budget 2022         |                     | Rechnung 2021       |                     |
|----------|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|          |   | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand             | Ertrag              |
|          |   | 4'375'660.00        | 4'375'660.00        | 4'203'850.00        | 4'203'850.00        | 3'908'731.91        | 3'908'731.91        |
| <b>0</b> | <b>Allgemeine Verwaltung</b>                                | <b>627'760.00</b>   | <b>92'000.00</b>    | <b>621'000.00</b>   | <b>92'900.00</b>    | <b>589'850.19</b>   | <b>99'420.00</b>    |
|          | Nettoaufwand  |                     | 535'760.00          |                     | 528'100.00          |                     | 490'430.19          |
| <b>1</b> | <b>Öffentliche Ordnung und<br/>Sicherheit, Verteidigung</b> | <b>129'360.00</b>   | <b>85'190.00</b>    | <b>126'010.00</b>   | <b>80'740.00</b>    | <b>108'620.10</b>   | <b>88'163.75</b>    |
|          | Nettoaufwand  |                     | 44'170.00           |                     | 45'270.00           |                     | 20'456.35           |
| <b>2</b> | <b>Bildung</b>  | <b>1'327'250.00</b> | <b>353'600.00</b>   | <b>1'149'250.00</b> | <b>319'300.00</b>   | <b>1'133'568.65</b> | <b>337'828.05</b>   |
|          | Nettoaufwand  |                     | 973'650.00          |                     | 829'950.00          |                     | 795'740.60          |
| <b>3</b> | <b>Kultur, Sport und Freizeit,<br/>Kirche</b>               | <b>65'810.00</b>    | <b>12'800.00</b>    | <b>67'060.00</b>    | <b>12'300.00</b>    | <b>51'206.85</b>    | <b>12'518.95</b>    |
|          | Nettoaufwand  |                     | 53'010.00           |                     | 54'760.00           |                     | 38'687.90           |
| <b>4</b> | <b>Gesundheit</b>   | <b>200.00</b>       |                     | <b>150.00</b>       |                     | <b>103.40</b>       |                     |
|          | Nettoaufwand  |                     | 200.00              |                     | 150.00              |                     | 103.40              |
| <b>5</b> | <b>Soziale Sicherheit</b>                                   | <b>944'700.00</b>   | <b>41'200.00</b>    | <b>963'850.00</b>   | <b>44'400.00</b>    | <b>872'087.85</b>   | <b>38'953.90</b>    |
|          | Nettoaufwand  |                     | 903'500.00          |                     | 919'450.00          |                     | 833'133.95          |
| <b>6</b> | <b>Verkehr und Nachrichten-<br/>übermittlung</b>            | <b>302'420.00</b>   | <b>1'400.00</b>     | <b>306'120.00</b>   | <b>1'400.00</b>     | <b>270'226.15</b>   | <b>3'876.15</b>     |
|          | Nettoaufwand  |                     | 301'020.00          |                     | 304'720.00          |                     | 266'350.00          |
| <b>7</b> | <b>Umweltschutz und Raum-<br/>ordnung</b>                   | <b>680'700.00</b>   | <b>660'350.00</b>   | <b>675'750.00</b>   | <b>654'450.00</b>   | <b>553'219.32</b>   | <b>526'891.42</b>   |
|          | Nettoaufwand  |                     | 20'350.00           |                     | 21'300.00           |                     | 26'327.90           |
| <b>8</b> | <b>Volkswirtschaft</b>                                      | <b>2'960.00</b>     | <b>27'200.00</b>    | <b>2'860.00</b>     | <b>28'200.00</b>    | <b>1'801.75</b>     | <b>25'277.65</b>    |
|          | Nettoertrag   | 24'240.00           |                     | 25'340.00           |                     | 23'475.90           |                     |
| <b>9</b> | <b>Finanzen und Steuern</b>                                 | <b>294'500.00</b>   | <b>3'101'920.00</b> | <b>291'800.00</b>   | <b>2'970'160.00</b> | <b>328'047.65</b>   | <b>2'775'802.04</b> |
|          | Nettoertrag   | 2'807'420.00        |                     | 2'678'360.00        |                     | 2'447'754.39        |                     |

## Wesentliche Veränderungen Budget 2023 gegenüber Budget 2022 resp. Rechnung 2021

In der nachfolgenden Tabelle sind die wesentlichen Veränderungen gegenüber dem Budget 2022 und der Rechnung 2021 aufgelistet. Wenn beim Aufwand eine positive Zahl steht, bedeutet dies Mehrausgaben. Wenn bei Erträgen (E) eine negative Zahl steht, bedeutet dies Mindereinnahmen gegenüber der Vergleichsperiode.

|          |   | Budget 2022  | Rechnung 2021 |
|----------|---|--------------|---------------|
| <b>0</b> | <b>Allgemeine Verwaltung</b>                            |              |               |
| 011      | Legislative   | -1'000.00    | 2'919.15      |
| 012      | Exekutive   | -700.00      | 9'578.35      |
| 022      | Allgemeine Dienste                                      | 7'150.00     | 26'935.16     |
| 029      | Verwaltungsliegenschaften                               | 2'210.00     | 5'897.15      |
| <b>1</b> | <b>Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung</b> |              |               |
| 111      | Polizei   | 0.00         | 5'793.95      |
| 140      | Allgemeines Rechtswesen                                 | -3'100.00    | 2'547.75      |
| 161      | Militärische Verteidigung                               | 100.00       | 1'873.55      |
| 162      | Zivile Verteidigung                                     | 1'900.00     | 13'498.40     |
| <b>2</b> | <b>Bildung</b>  |              |               |
| 211      | Eingangsstufe   | 37'700.00    | 43'302.48     |
| 212      | Primarstufe   | 70'600.00    | 64'172.90     |
| 213      | Oberstufe   | 12'200.00    | 30'004.30     |
| 214      | Musikschulen  | 1'500.00     | 495.00        |
| 217      | Schulliegenschaften                                     | 13'050.00    | 24'024.20     |
| 218      | Tagesbetreuung  | 1'800.00     | 5'100.00      |
| 219      | Obligatorische Schule                                   | 6'850.00     | 10'810.52     |
| <b>3</b> | <b>Kultur, Sport und Freizeit, Kirche</b>               |              |               |
| 329      | Kultur  | -1'450.00    | 7'701.10      |
| 332      | Massenmedien  | -300.00      | 2'621.00      |
| 342      | Freizeit  | 0.00         | 4'000.00      |
| <b>5</b> | <b>Soziale Sicherheit</b>                               |              |               |
| 531      | Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV              | 0.00         | 1'059.50      |
| 532      | Ergänzungsleistungen AHV / IV                           | 2'000.00     | 9'997.00      |
| 541      | Familienzulagen   | -1'000.00    | -468.00       |
| 543      | Alimentenbevorschussung und -inkasso                    | -1'000.00    | 1'360.75      |
| 545      | Leistungen an Familien                                  | -800.00      | 1'378.50      |
| 579      | Sozialhilfe   | -15'000.00   | 56'994.30     |
| <b>6</b> | <b>Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b>              |              |               |
| 615      | Gemeindestrassen  | -200.00      | 21'218.55     |
| 622      | Regionalverkehr   | -300.00      | -1'202.55     |
| 629      | Öffentlicher Verkehr                                    | -3'200.00    | 14'654.00     |
| <b>7</b> | <b>Umweltschutz und Raumordnung</b>                     |              |               |
| 745      | Naturgefahren   | 0.00         | 3'000.00      |
| 750      | Arten- und Landschaftsschutz                            | -600.00      | -5'143.70     |
| 779      | Umweltschutz  | E 400.00     | 443.80        |
| <b>8</b> | <b>Volkswirtschaft</b>                                  |              |               |
| 871      | Elektrizität  | E -1'000.00  | 1'922.35      |
| <b>9</b> | <b>Finanzen und Steuern</b>                             |              |               |
| 910      | Steuern   | E 209'600.00 | 390'769.25    |
| 930      | Finanz- und Lastenausgleich                             | -10'100.00   | -50'329.00    |
| 950      | Übrige Ertragsanteile                                   | E -200.00    | 614.30        |
| 961      | Zinsen  | 2'700.00     | -9'930.45     |

E = Erträge

## 5 Investitionsrechnung

### 5.1 Zusammenzug Investitionsrechnung nach funktionaler Gliederung

Das Investitionsbudget ist rechtlich unverbindlich und hat nur planerischen und informativen Charakter. Darin werden die finanziellen Auswirkungen für das Planjahr festgestellt. Es ist eine Absichtserklärung des Gemeinderats und legt die politische Marschrichtung fest. Mit der Gutheissung des Budgets 2023 sind die einzelnen Kredite der Investitionsrechnung nicht genehmigt. Investitionsobjekte, die durch die Gemeindeversammlung oder den Gemeinderat noch nicht bewilligt sind, bedürfen eines Verpflichtungskredits vor deren Ausführung durch das zuständige Organ.

|          | FUNKTIONALE<br>GLIEDERUNG                                   | Budget 2023 |            | Budget 2022 |            | Rechnung 2021 |            |
|----------|---|-------------|------------|-------------|------------|---------------|------------|
|          |   | Ausgaben    | Einnahmen  | Ausgaben    | Einnahmen  | Ausgaben      | Einnahmen  |
|          |   | 399'000.00  | 399'000.00 | 320'000.00  | 320'000.00 | 660'320.85    | 660'320.85 |
| <b>0</b> | <b>Allgemeine Verwaltung</b>                                |             |            | 60'000.00   |            |               |            |
|          | Nettoausgaben   |             |            |             | 60'000.00  |               |            |
| <b>1</b> | <b>Öffentliche Ordnung und<br/>Sicherheit, Verteidigung</b> |             | 1'000.00   |             | 1'000.00   | 78'186.50     | 78'503.45  |
|          | Nettoeinnahmen  | 1'000.00    |            | 1'000.00    |            | 316.95        |            |
| <b>2</b> | <b>Bildung</b>  | 130'000.00  |            | 70'000.00   |            | 130'641.90    |            |
|          | Nettoausgaben   |             | 130'000.00 |             | 70'000.00  |               | 130'641.90 |
| <b>3</b> | <b>Kultur, Sport und Freizeit,<br/>Kirche</b>               |             | 3'000.00   |             | 3'000.00   |               | 3'000.00   |
|          | Nettoeinnahmen  | 3'000.00    |            | 3'000.00    |            | 3'000.00      |            |
| <b>6</b> | <b>Verkehr und Nachrichten-<br/>übermittlung</b>            | 40'000.00   |            | 45'000.00   |            | 56'933.50     |            |
|          | Nettoausgaben   |             | 40'000.00  |             | 45'000.00  |               | 56'933.50  |
| <b>7</b> | <b>Umweltschutz und Raum-<br/>ordnung</b>                   | 225'000.00  |            | 141'000.00  |            | 313'055.50    |            |
|          | Nettoausgaben   |             | 225'000.00 |             | 141'000.00 |               | 313'055.50 |
| <b>9</b> | <b>Finanzen und Steuern</b>                                 | 4'000.00    | 395'000.00 | 4'000.00    | 316'000.00 | 81'503.45     | 578'817.40 |
|          | Nettoeinnahmen  | 391'000.00  |            | 312'000.00  |            | 497'313.95    |            |

#### Vorgesehene Investitionen 2023:

##### 2 Bildung:

- Schulraumplanung: Schulraumerweiterung  
(Feuerwehrmagazin) CHF 30'000.00
- Schulraumplanung Schulen Grauholz CHF 100'000.00

##### 6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung

- Neubaugebiet Bünde: Einbau Feinbelag,  
Landerwerb CHF 40'000.00



**7 Umweltschutz und Raumordnung**

|  |     |            |
|--|-----|------------|
| – SF Wasserversorgung, GWP Unterhalt und Sanierung | CHF | 30'000.00  |
| – Umlegung Wasserleitung Hausmattweg               | CHF | 120'000.00 |
| – Kontrolle von sekundären Abwasseranlagen         | CHF | 5'000.00   |
| – SF Abwasserentsorgung, GEP Nachführung           | CHF | 35'000.00  |
| – SF Abwasserentsorgung, Leitungssanierungen       | CHF | 35'000.00  |

**Folgende Einnahmen wurden in der Investitionsrechnung 2023 berücksichtigt:****1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung**

|                                     |     |          |
|-------------------------------------|-----|----------|
| – Rückzahlung Darlehen Feldschützen | CHF | 1'000.00 |
|-------------------------------------|-----|----------|

**3 Kultur, Sport und Freizeit, Kirche**

|  |     |          |
|--|-----|----------|
| – Rückzahlung Darlehen Stiftung Röhrenhaus | CHF | 3'000.00 |
|--|-----|----------|

## 6 Eigenkapitalnachweis

Das Eigenkapital beinhaltet nach HRM1 lediglich die Bilanzüberschüsse. Nach HRM2 wird das Eigenkapital<sup>1</sup> kontenplanmässig detaillierter dargestellt als in HRM1. Insbesondere werden die Spezialfinanzierungen dem Eigenkapital zugeteilt. Aus der Neubewertung des Finanzvermögens können sich zudem Bewertungsreserven-Veränderungen ergeben.

### 6.1 Auswertungen

| <b>EIGENKAPITALNACHWEIS</b> |  | <b>Saldo<br/>01.01.2022<br/>CHF</b> | <b>2022<br/>Erhöhung (+)<br/>Reduktion (-)</b> | <b>2023<br/>Erhöhung (+)<br/>Reduktion (-)</b> | <b>Saldo<br/>31.12.2023<br/>CHF</b> |
|-----------------------------|--|-------------------------------------|--|--|-------------------------------------|
| <b>29</b>                   | <b>Eigenkapital</b>  | <b>3'363'652.63</b>                 | <b>-57'690.00</b>                              | <b>16'580.00</b>                               | <b>3'322'542.63</b>                 |
| <b>290</b>                  | <b>Verpflichtungen (+) bzw. Vorschüsse (-) gegenüber Spezialfinanzierungen</b> | <b>986'985.46</b>                   | <b>56'130.00</b>                               | <b>46'360.00</b>                               | <b>1'089'475.46</b>                 |
| 29000.00                    | Spezialfinanzierung „Feuerwehr einseitig“                                      | 65'623.05                           | -2'640.00                                      | -7'110.00                                      | 55'873.05                           |
| 29001.00                    | Spezialfinanzierung "Wasserversorgung Rechnungsausgleich"                      | 285'914.03                          | 29'890.00                                      | 27'590.00                                      | 343'394.03                          |
| 29002.00                    | Spezialfinanzierung "Abwasserentsorgung Rechnungsausgleich"                    | 474'258.33                          | 44'680.00                                      | 41'680.00                                      | 560'618.33                          |
| 29003.00                    | Spezialfinanzierung "Abfall Rechnungsausgleich"                                | 161'190.05                          | -15'800.00                                     | -15'800.00                                     | 129'590.05                          |
| <b>293</b>                  | <b>Vorfinanzierungen</b>   | <b>1'607'653.37</b>                 | <b>123'800.00</b>                              | <b>120'100.00</b>                              | <b>1'851'553.37</b>                 |
| 29301.00                    | Spezialfinanzierung "Wasserversorgung Werterhalt"                              | 279'085.72                          | 36'700.00                                      | 34'200.00                                      | 349'985.72                          |
| 29302.00                    | Spezialfinanzierung "Abwasserentsorgung Werterhalt"                            | 1'328'567.65                        | 87'100.00                                      | 85'900.00                                      | 1'501'567.65                        |
| <b>294</b>                  | <b>Reserven</b>  | <b>79'383.40</b>                    | <b>-79'383.40</b>                              | <b>0.00</b>                                    | <b>0.00</b>                         |
| 29400.00                    | Zusätzliche Abschreibungen   | 79'383.40                           | -79'383.40                                     | 0.00   | 0.00                                |
| <b>296</b>                  | <b>Neubewertungsreserve Finanzvermögen</b>                                     | <b>46'369.00</b>                    | <b>-10'095.00</b>                              | <b>-10'095.00</b>                              | <b>26'179.00</b>                    |
| 29600.00                    | Neubewertungsreserve Finanzvermögen  | 40'379.00                           | -10'095.00                                     | -10'095.00                                     | 20'189.00                           |
| 29601.00                    | Schwankungsreseve  | 5'990.00                            |  |  | 5'990.00                            |
| <b>299</b>                  | <b>Bilanzüberschuss/-fehlbetrag</b>  | <b>643'261.40</b>                   | <b>-148'141.60</b>                             | <b>-139'785.00</b>                             | <b>355'334.80</b>                   |
| 29900.00                    | Jahresergebnis   | -97'316.79                          | -148'141.60                                    | -139'785.00                                    |                                     |
| 29990.00                    | Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre   | 740'578.19                          |  |  | 355'334.80                          |

#### Eigenkapital nach HRM1

Hochrechnungen haben ergeben, dass die restlichen finanzpolitischen Reserven (Konto 29400.00) von CHF 79'383.40 Ende Rechnungsjahr 2022 vollständig aufgelöst werden müssen.

<sup>1</sup> Der Saldo aus den kumulierten Überschüssen und Defiziten der Erfolgsrechnung wird mit dem Begriff Bilanzüberschuss und -fehlbetrag bezeichnet.

## 6.2 Kommentare zu den Auswertungen

### 6.2.1 Spezialfinanzierungen im Eigenkapital

Die Spezialfinanzierungen Abwasser, Wasser und Abfall werden unter Ziffer 3.3, 3.4 und 3.5 erläutert.

### 6.2.2 Neubewertungsreserve Finanzvermögen

Das Finanzvermögen wurde gemäss Anhang 1 zu Art. 81 Absatz 3 Ziffer 3 der Gemeindeverordnung neu bewertet. Die Neubewertungsreserve (SG 29600) betrug per 1. Januar 2016 CHF 56'464.00 und setzte sich wie folgt zusammen:

| Bilanzkonto | Bezeichnung                              | Aufwertung       |
|-------------|--|------------------|
| 10800.00    | Grundstücke gemäss Verzeichnis           | 47'664.00        |
| 10710.01    | Genossenschaftsanteil Elektra Jegenstorf | 8'800.00         |
|             |  | <b>56'464.00</b> |

Nach fünf Jahren seit Einführung von HRM2, d. h. per 1. Januar 2021, wurde ein Teil aus der Neubewertungsreserve in die obligatorische Schwankungsreserve (SG 29601) eingelegt. Dieser Anteil berechnete sich wie folgt:

|     |  |                       |
|-----|--|-----------------------|
| 10% | der gesamten Finanzanlagen                 | Bilanz Sachgruppe 107 |
| 5%  | der gesamten Sachanlagen im Finanzvermögen | Bilanz Sachgruppe 108 |

Ab dem Rechnungsjahr 2021 begann die lineare Auflösung des Restbestandes der Neubewertungsreserve. Die Auflösung zu Gunsten des Bilanzüberschusses erfolgt über fünf Jahre.

### 6.2.3 Bilanzüberschuss/-fehlbetrag

Der Bilanzüberschuss beträgt per Ende Budgetjahr 2022 CHF 495'119.80. Das entspricht einer Reserve von gut drei Steueranlagezehnteln.

|  |                |
|--|----------------|
| Eigenkapital per 1. Januar 2022                                      | 643'261.40     |
| ./. geplantes Defizit 2022   | -148'141.60    |
| ./. geplantes Defizit 2023   | -139'785.00    |
| <br>Bilanzüberschuss (vormals Eigenkapital) per Ende Budgetjahr 2023 | <br>355'334.80 |

## 7 Ausblick Finanzplan 2022 – 2027

Der noch vorhandene Bilanzüberschuss (Eigenkapital) wird – trotz der Steuererhöhung um einen Anlagezehntel auf **1.64 Einheiten** – bereits vor Ende der Planungsperiode vollumfänglich aufgebraucht sein. Per 2027 würde sogar ein **Bilanzfehlbetrag** von rund CHF 268'000 resultieren: Die Gemeinde Bärswil hätte demnach für die Deckung zukünftiger Defizite gar keine Mittel mehr zur Verfügung – sie wäre überschuldet. Der Kanton empfiehlt den Gemeinden, eine Reserve von mindestens drei Steueranlagezehnteln zu erhalten oder anzustreben. Für Bärswil entspricht ein Steueranlagezehntel rund CHF 145'000.

Die kantonale Statistik 2019 zeigt auf, dass 345 von 346 Berner Gemeinden über Eigenkapital im Allgemeinen Haushalt in Form von Bilanzüberschuss verfügen. Bei gut 75% der Gemeinden beträgt der Bilanzüberschuss mehr als 8-mal so viel wie ihr Steueranlagezehntel. Der Median liegt mit 12.8 sogar auf einem sehr hohen Niveau.

Der Gemeinderat hat die sich seit 2019 stetig verschlechternde und mittlerweile angespannte Finanzlage noch einmal gründlich analysiert. Die Steueranlage muss ab dem **Budget 2023** zwingend um einen Steueranlagezehntel, **auf 1.64 Einheiten**, angehoben werden. (Der Median der Gemeindesteuern im Kanton Bern liegt seit Jahren weiterhin bei 1.74 Einheiten.) Auf der Ausgabenseite besteht dagegen kein grundlegendes Sparpotenzial, da viele grosse Positionen (z. B. Zahlungen an die verschiedenen kantonalen Lastenausgleichssysteme oder Bildungsausgaben) nicht beeinflussbar sind und die übrigen bereits in der Vergangenheit jedes Jahr genau überprüft worden sind.

Der Anstieg der Schülerzahlen hat sich erst im Rahmen dieses Planungsprozesses abgezeichnet. Aufgrund der viel höheren Aufwendungen im Bildungsbereich (rund ein Steuerzehntel) hat sich die finanzielle Situation der Gemeinde Bärswil nicht so entwickelt wie noch vor einem Jahr prognostiziert.

## 8 Antrag an die Gemeindeversammlung

1. Genehmigung Steueranlage der Gemeindesteuern von 1.64 Einheiten (Erhöhung um einen Zehntel)
2. Genehmigung Liegenschaftssteuer von 1.2‰ des amtlichen Wertes (unverändert)
3. Genehmigung Budget 2023 bestehend aus:

|   | <b>Aufwand</b>   | <b>Ertrag</b>    |
|---|------------------|------------------|
| Gesamthaushalt  | CHF 4'305'390.00 | CHF 4'219'075.00 |
| Aufwand-/Ertragsüberschuss  |                  | CHF -86'315.00   |
| <i>(Erläuterungen zum Gesamthaushalt sind auf Seite 9 zu finden)</i>        |                  |                  |
| Allgemeiner Haushalt  | CHF 3'733'160.00 | CHF 3'593'375.00 |
| Aufwand-/Ertragsüberschuss  |                  | CHF -139'785.00  |
| <i>(Erläuterungen zum Allgemeinen Haushalt sind auf Seite 10 zu finden)</i> |                  |                  |
| SF Wasser   | CHF 183'010.00   | CHF 210'600.00   |
| Aufwand-/Ertragsüberschuss  |                  | CHF 27'590.00    |
| SF Abwasser   | CHF 242'220.00   | CHF 283'900.00   |
| Aufwand-/Ertragsüberschuss  |                  | CHF 41'680.00    |
| SF Abfall   | CHF 147'000.00   | CHF 131'200.00   |
| Aufwand-/Ertragsüberschuss  |                  | CHF -15'800.00   |

Der Gemeindeversammlung wird beantragt, das Budget 2023 zu genehmigen.

## 9 Schlussbemerkungen/Genehmigung

Die Gemeindeversammlung Bärswil hat das Budget 2023 am 5. Dezember 2022 gemäss dem vorstehenden Antrag des Gemeinderats genehmigt.

Bärswil, 5. Dezember 2022

**EINWOHNERGEMEINDE BÄRISWIL**

Der Präsident

Die Sekretärin

Roger Sauter

Janine Schmid

## Erfolgsrechnung

|                        |   | Budget 2023         |                     | Budget 2022         |                     | Rechnung 2021       |                     |
|------------------------|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                        |   | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand             | Ertrag              |
| <b>ERFOLGSRECHNUNG</b> |   | <b>4'375'660.00</b> | <b>4'375'660.00</b> | <b>4'203'850.00</b> | <b>4'203'850.00</b> | <b>3'908'731.91</b> | <b>3'908'731.91</b> |
| <b>0</b>               | <b>Allgemeine Verwaltung</b>                          | <b>627'760.00</b>   | <b>92'000.00</b>    | <b>621'000.00</b>   | <b>92'900.00</b>    | <b>589'850.19</b>   | <b>99'420.00</b>    |
|                        | Nettoaufwand  |                     | 535'760.00          |                     | 528'100.00          |                     | 490'430.19          |
| <b>01</b>              | <b>Legislative und Exekutive</b>                      | <b>124'100.00</b>   |                     | <b>125'800.00</b>   |                     | <b>111'602.50</b>   |                     |
|                        | Nettoaufwand  |                     | 124'100.00          |                     | 125'800.00          |                     | 111'602.50          |
| <b>011</b>             | <b>Legislative</b>                                    | <b>13'400.00</b>    |                     | <b>14'400.00</b>    |                     | <b>10'480.85</b>    |                     |
|                        | Nettoaufwand  |                     | 13'400.00           |                     | 14'400.00           |                     | 10'480.85           |
| <b>0110</b>            | <b>Legislative</b>                                    | <b>13'400.00</b>    |                     | <b>14'400.00</b>    |                     | <b>10'480.85</b>    |                     |
| 3102.00                | Drucksachen, Publikationen                            | 1'500.00            |                     | 2'500.00            |                     | 1'369.10            |                     |
| 3130.00                | Dienstleistungen Dritter                              | 4'500.00            |                     | 4'500.00            |                     | 3'811.75            |                     |
| 3132.00                | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten     | 5'900.00            |                     | 5'900.00            |                     | 5'300.00            |                     |
| 3170.00                | Reisekosten, Verpflegung, Spesen, Veranstaltungen     | 1'500.00            |                     | 1'500.00            |                     |                     |                     |
| <b>012</b>             | <b>Exekutive</b>                                      | <b>110'700.00</b>   |                     | <b>111'400.00</b>   |                     | <b>101'121.65</b>   |                     |
|                        | Nettoaufwand  |                     | 110'700.00          |                     | 111'400.00          |                     | 101'121.65          |
| <b>0120</b>            | <b>Exekutive</b>                                      | <b>110'700.00</b>   |                     | <b>111'400.00</b>   |                     | <b>101'121.65</b>   |                     |
| 3000.00                | Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder Gemeinderat  | 75'000.00           |                     | 75'000.00           |                     | 74'125.20           |                     |
| 3000.01                | Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder Kommissionen | 3'000.00            |                     | 3'000.00            |                     | 1'880.00            |                     |
| 3050.00                | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten       | 4'600.00            |                     | 3'800.00            |                     | 3'470.30            |                     |
| 3052.00                | AG-Beiträge Pensionskasse                             | 2'800.00            |                     | 2'500.00            |                     | 2'312.40            |                     |
| 3053.00                | AG-Beiträge Unfallversicherungen                      | 200.00              |                     | 200.00              |                     | 159.95              |                     |
| 3054.00                | AG-Beiträge Familienausgleichskasse                   | 1'300.00            |                     | 1'100.00            |                     | 867.40              |                     |
| 3090.00                | Aus- und Weiterbildung                                | 800.00              |                     | 800.00              |                     |                     |                     |
| 3170.00                | Reisekosten, Verpflegung, Spesen, Veranstaltungen     | 10'000.00           |                     | 10'000.00           |                     | 10'000.00           |                     |
| 3199.00                | Gemeinderatskredit                                    | 13'000.00           |                     | 15'000.00           |                     | 8'306.40            |                     |
| <b>02</b>              | <b>Allgemeine Dienste</b>                             | <b>503'660.00</b>   | <b>92'000.00</b>    | <b>495'200.00</b>   | <b>92'900.00</b>    | <b>478'247.69</b>   | <b>99'420.00</b>    |
|                        | Nettoaufwand  |                     | 411'660.00          |                     | 402'300.00          |                     | 378'827.69          |
| <b>022</b>             | <b>Allgemeine Dienste</b>                             | <b>476'450.00</b>   | <b>67'000.00</b>    | <b>465'700.00</b>   | <b>63'400.00</b>    | <b>457'825.49</b>   | <b>75'310.65</b>    |
|                        | Nettoaufwand  |                     | 409'450.00          |                     | 402'300.00          |                     | 382'514.84          |
| <b>0220</b>            | <b>Allgemeine Dienste</b>                             | <b>476'450.00</b>   | <b>67'000.00</b>    | <b>465'700.00</b>   | <b>63'400.00</b>    | <b>457'825.49</b>   | <b>75'310.65</b>    |
| 3010.00                | Besoldungen   | 284'000.00          |                     | 271'000.00          |                     | 265'555.55          |                     |

## Erfolgsrechnung

|         |   | Budget 2023 |           | Budget 2022 |           | Rechnung 2021 |           |
|---------|---|-------------|-----------|-------------|-----------|---------------|-----------|
|         |   | Aufwand     | Ertrag    | Aufwand     | Ertrag    | Aufwand       | Ertrag    |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten   | 18'600.00   |           | 18'100.00   |           | 17'411.05     |           |
| 3052.00 | AG-Beiträge Pensionskasse                         | 19'300.00   |           | 21'900.00   |           | 21'046.90     |           |
| 3053.00 | AG-Beiträge Unfallversicherungen                  | 3'400.00    |           | 3'100.00    |           | 2'850.85      |           |
| 3054.00 | AG-Beiträge Familienausgleichskasse               | 4'600.00    |           | 4'500.00    |           | 4'137.50      |           |
| 3055.00 | AG-Beiträge Krankentaggeldversicherungen          | 5'700.00    |           | 5'400.00    |           | 5'058.40      |           |
| 3090.00 | Aus- und Weiterbildung                            | 9'600.00    |           | 3'500.00    |           | 6'088.50      |           |
| 3091.00 | Personalwerbung                                   |             |           |             |           | 2'823.75      |           |
| 3099.00 | Übriger Personalaufwand                           | 500.00      |           | 500.00      |           | 7'635.00      |           |
| 3100.00 | Büromaterial                                      | 3'500.00    |           | 3'000.00    |           | 3'329.45      |           |
| 3101.05 | Betriebs-, Verbrauchsmaterial Postagentur         | 6'000.00    |           | 7'500.00    |           | 4'699.60      |           |
| 3102.00 | Drucksachen, Publikationen                        | 1'000.00    |           | 1'500.00    |           | 715.15        |           |
| 3102.06 | Publikationen Bausekretariat                      | 3'000.00    |           | 3'000.00    |           | 3'886.45      |           |
| 3103.00 | Fachliteratur, Zeitschriften                      | 750.00      |           | 1'000.00    |           | 867.50        |           |
| 3105.00 | Bäriswiler-Wein                                   | 1'000.00    |           | 1'000.00    |           | 540.00        |           |
| 3110.00 | Anschaffung Mobilien                              | 1'000.00    |           | 3'300.00    |           | 15'945.00     |           |
| 3113.00 | Anschaffung Hardware                              |             |           | 2'000.00    |           | 1'777.03      |           |
| 3118.00 | Anschaffung Software und Lizenzen                 | 15'000.00   |           | 20'000.00   |           | 11'254.54     |           |
| 3130.00 | Dienstleistungen Dritter                          | 3'000.00    |           | 800.00      |           | 217.00        |           |
| 3130.01 | Telefon, Internet, Porti, PC- und Bankgebühren    | 7'000.00    |           | 6'500.00    |           | 6'666.21      |           |
| 3130.06 | Gebühren Bausekretariat                           | 11'000.00   |           | 8'000.00    |           | 11'137.80     |           |
| 3130.07 | Mitgliederbeiträge                                | 2'400.00    |           | 2'400.00    |           | 2'093.00      |           |
| 3130.19 | Betriebungskosten                                 | 500.00      |           | 500.00      |           | 208.20        |           |
| 3132.00 | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten | 8'500.00    |           | 8'300.00    |           | 3'442.95      |           |
| 3133.00 | Informatik-Nutzungsaufwand (Servicekosten RIO)    | 33'800.00   |           | 35'000.00   |           | 28'482.00     |           |
| 3134.00 | Sachversicherungsprämien                          | 2'600.00    |           | 2'600.00    |           | 2'180.70      |           |
| 3150.00 | Unterhalt Mobiliar, Büromaschinen und -geräte     | 500.00      |           | 500.00      |           | 210.00        |           |
| 3158.00 | Unterhalt Software                                | 200.00      |           | 200.00      |           | 258.47        |           |
| 3158.01 | Hotline und Support Gemeindesoftware              | 6'500.00    |           | 6'500.00    |           | 6'109.09      |           |
| 3161.00 | Mieten, Benützungskosten Mobilien                 | 4'800.00    |           | 5'400.00    |           | 3'598.55      |           |
| 3170.00 | Reisekosten, Verpflegung, Spesen, Veranstaltungen | 1'200.00    |           | 1'200.00    |           | 486.25        |           |
| 3181.00 | Forderungsverluste                                |             |           |             |           | 290.00        |           |
| 3611.01 | Entschädigungen an Kanton                         | 17'500.00   |           | 17'500.00   |           | 16'823.05     |           |
| 4210.00 | Gebührenertrag                                    |             | 500.00    |             | 500.00    |               | 240.00    |
| 4210.06 | Gebührenertrag Bausekretariat                     |             | 8'000.00  |             | 8'000.00  |               | 12'837.50 |
| 4240.05 | Abgeltung Postagentur                             |             | 13'500.00 |             | 13'000.00 |               | 19'375.70 |
| 4250.00 | Verkäufe  |             | 1'000.00  |             | 1'000.00  |               | 946.20    |
| 4250.05 | Verkäufe Postagentur                              |             | 7'000.00  |             | 7'000.00  |               | 5'507.90  |
| 4260.00 | Rückerstattungen                                  |             | 600.00    |             | 600.00    |               | 28.75     |
| 4260.01 | Rückerstattungen Betreuungskosten                 |             | 500.00    |             | 500.00    |               | 103.30    |
| 4260.06 | Rückerstattungen Bausekretariat                   |             | 11'000.00 |             | 8'000.00  |               | 13'240.50 |

## Erfolgsrechnung

|             |  | Budget 2023       |                  | Budget 2022       |                  | Rechnung 2021     |                  |
|-------------|--|-------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
|             |  | Aufwand           | Ertrag           | Aufwand           | Ertrag           | Aufwand           | Ertrag           |
| 4290.00     | Übrige Entgelte  |                   |                  |                   |                  |                   | 1'330.80         |
| 4611.01     | Kantonsbeiträge (Registerführung KIST, QST, Brandschutz)                                       |                   | 600.00           |                   | 500.00           |                   | 600.00           |
| 4612.05     | Verrechneter Aufwand Spezialfinanzierungen   |                   | 23'500.00        |                   | 23'500.00        |                   | 19'700.00        |
| 4910.00     | Verrechneter Aufwand Allg. Haushalt  |                   | 800.00           |                   | 800.00           |                   | 1'400.00         |
| <b>029</b>  | <b>Verwaltungsliegenschaften</b>   | <b>27'210.00</b>  | <b>25'000.00</b> | <b>29'500.00</b>  | <b>29'500.00</b> | <b>20'422.20</b>  | <b>24'109.35</b> |
|             | Nettoaufwand   |                   | 2'210.00         |                   |                  |                   |                  |
|             | Nettoertrag  |                   |                  |                   |                  | 3'687.15          |                  |
| <b>0290</b> | <b>Verwaltungsliegenschaften</b>   | <b>27'210.00</b>  | <b>25'000.00</b> | <b>29'500.00</b>  | <b>29'500.00</b> | <b>20'422.20</b>  | <b>24'109.35</b> |
| 3010.00     | Besoldungen  | 5'500.00          |                  | 6'500.00          |                  | 3'246.20          |                  |
| 3010.09     | Taggelder von Kranken- und Unfallversicherungen, EO  |                   |                  |                   |                  | -99.75            |                  |
| 3050.00     | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten  | 400.00            |                  | 400.00            |                  | 185.70            |                  |
| 3053.00     | AG-Beiträge Unfallversicherungen   | 60.00             |                  | 50.00             |                  | 31.95             |                  |
| 3054.00     | AG-Beiträge Familienausgleichskasse  | 100.00            |                  | 100.00            |                  | 45.20             |                  |
| 3055.00     | AG-Beiträge Krankentaggeldversicherungen   | 150.00            |                  | 150.00            |                  | 55.15             |                  |
| 3101.00     | Betriebs-, Verbrauchsmaterial  | 2'000.00          |                  | 2'000.00          |                  | 1'382.95          |                  |
| 3111.00     | Anschaffung Maschinen, Geräte, Werkzeuge   |                   |                  | 1'500.00          |                  |                   |                  |
| 3120.00     | Ver- und Entsorgung  | 10'000.00         |                  | 10'000.00         |                  | 9'106.70          |                  |
| 3134.00     | Sachversicherungsprämien   | 2'300.00          |                  | 2'300.00          |                  | 2'048.05          |                  |
| 3144.00     | Baulicher Liegenschaftsunterhalt   | 1'200.00          |                  | 2'000.00          |                  | 1'930.05          |                  |
| 3300.40     | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV   | 5'500.00          |                  | 4'500.00          |                  | 2'490.00          |                  |
| 4260.00     | Rückerstattungen   |                   | 5'000.00         |                   | 6'500.00         |                   | 3'929.35         |
| 4470.00     | Mietertrag   |                   | 20'000.00        |                   | 23'000.00        |                   | 20'180.00        |
| <b>1</b>    | <b>Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung</b>  | <b>129'360.00</b> | <b>85'190.00</b> | <b>126'010.00</b> | <b>80'740.00</b> | <b>108'620.10</b> | <b>88'163.75</b> |
|             | Nettoaufwand   |                   | 44'170.00        |                   | 45'270.00        |                   | 20'456.35        |
| <b>11</b>   | <b>Öffentliche Sicherheit</b>  | <b>9'100.00</b>   |                  | <b>9'100.00</b>   |                  | <b>3'306.05</b>   |                  |
|             | Nettoaufwand   |                   | 9'100.00         |                   | 9'100.00         |                   | 3'306.05         |
| <b>111</b>  | <b>Polizei</b>   | <b>9'100.00</b>   |                  | <b>9'100.00</b>   |                  | <b>3'306.05</b>   |                  |
|             | Nettoaufwand   |                   | 9'100.00         |                   | 9'100.00         |                   | 3'306.05         |
| <b>1110</b> | <b>Polizei</b>   | <b>9'100.00</b>   |                  | <b>9'100.00</b>   |                  | <b>3'306.05</b>   |                  |
| 3130.03     | Dienstleistungen Dritter (Interventionen Kantonspolizei, Sicherheitsdienst) Sicherheitsdienst) | 8'000.00          |                  | 8'000.00          |                  | 2'240.05          |                  |
| 3631.00     | LA-Beiträge an Kanton  | 1'100.00          |                  | 1'100.00          |                  | 1'066.00          |                  |
| <b>14</b>   | <b>Allgemeines Rechtswesen</b>   | <b>17'000.00</b>  | <b>9'200.00</b>  | <b>20'100.00</b>  | <b>9'200.00</b>  | <b>15'660.85</b>  | <b>10'408.60</b> |



## Erfolgsrechnung

|             |   | Budget 2023      |                  | Budget 2022      |                  | Rechnung 2021    |                  |
|-------------|---|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|             |   | Aufwand          | Ertrag           | Aufwand          | Ertrag           | Aufwand          | Ertrag           |
|             | Nettoaufwand                                      |                  | 7'800.00         |                  | 10'900.00        |                  | 5'252.25         |
| <b>140</b>  | <b>Allgemeines Rechtswesen</b>                    | <b>17'000.00</b> | <b>9'200.00</b>  | <b>20'100.00</b> | <b>9'200.00</b>  | <b>15'660.85</b> | <b>10'408.60</b> |
|             | Nettoaufwand                                      |                  | 7'800.00         |                  | 10'900.00        |                  | 5'252.25         |
| <b>1400</b> | <b>Allgemeines Rechtswesen</b>                    | <b>17'000.00</b> | <b>9'200.00</b>  | <b>20'100.00</b> | <b>9'200.00</b>  | <b>15'660.85</b> | <b>10'408.60</b> |
| 3130.02     | Dienstleistungen Dritter (Vermessungswerk, GEMIS) | 10'000.00        |                  | 13'100.00        |                  | 9'264.90         |                  |
| 3130.04     | Gebühren Einwohnerkontrolle                       | 5'000.00         |                  | 5'000.00         |                  | 5'356.80         |                  |
| 3132.00     | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten | 2'000.00         |                  | 2'000.00         |                  | 1'038.95         |                  |
| 3181.00     | Forderungsverluste                                |                  |                  |                  |                  | 0.20             |                  |
| 4210.04     | Gebührenertrag Einwohnerkontrolle                 |                  | 7'500.00         |                  | 7'500.00         |                  | 8'557.60         |
| 4260.04     | Rückerstattungen Einwohnerkontrolle               |                  | 1'500.00         |                  | 1'500.00         |                  | 1'761.00         |
| 4631.00     | Kantonsbeiträge                                   |                  | 200.00           |                  | 200.00           |                  | 90.00            |
| <b>15</b>   | <b>Feuerwehr</b>                                  | <b>69'750.00</b> | <b>69'750.00</b> | <b>65'300.00</b> | <b>65'300.00</b> | <b>62'060.00</b> | <b>62'060.00</b> |
| <b>150</b>  | <b>Feuerwehr</b>                                  | <b>69'750.00</b> | <b>69'750.00</b> | <b>65'300.00</b> | <b>65'300.00</b> | <b>62'060.00</b> | <b>62'060.00</b> |
| <b>1500</b> | <b>Feuerwehr</b>                                  | <b>69'750.00</b> | <b>69'750.00</b> | <b>65'300.00</b> | <b>65'300.00</b> | <b>62'060.00</b> | <b>62'060.00</b> |
| 3120.00     | Ver- und Entsorgung                               | 800.00           |                  | 800.00           |                  | 649.10           |                  |
| 3134.00     | Sachversicherungsprämien                          | 550.00           |                  | 500.00           |                  | 417.70           |                  |
| 3144.00     | Baulicher Liegenschaftsunterhalt                  | 600.00           |                  | 500.00           |                  | 303.70           |                  |
| 3181.00     | Forderungsverluste                                | 1'000.00         |                  | 1'000.00         |                  | 173.55           |                  |
| 3510.01     | Einlage Spezialfinanzierung EK                    |                  |                  |                  |                  | 484.10           |                  |
| 3632.00     | Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände           | 66'000.00        |                  | 61'700.00        |                  | 58'631.85        |                  |
| 3910.00     | Verrechneter Aufwand                              | 800.00           |                  | 800.00           |                  | 1'400.00         |                  |
| 4200.00     | Ersatzabgaben                                     |                  | 54'000.00        |                  | 54'000.00        |                  | 53'174.30        |
| 4470.00     | Mietertrag  |                  | 8'440.00         |                  | 8'560.00         |                  | 8'560.00         |
| 4510.01     | Entnahme Spezialfinanzierung EK                   |                  | 7'110.00         |                  | 2'640.00         |                  |                  |
| 4940.00     | Verrechnete Zinsen                                |                  | 200.00           |                  | 100.00           |                  | 325.70           |
| <b>16</b>   | <b>Verteidigung</b>                               | <b>33'510.00</b> | <b>6'240.00</b>  | <b>31'510.00</b> | <b>6'240.00</b>  | <b>27'593.20</b> | <b>15'695.15</b> |
|             | Nettoaufwand                                      |                  | 27'270.00        |                  | 25'270.00        |                  | 11'898.05        |
| <b>161</b>  | <b>Militärische Verteidigung</b>                  | <b>7'910.00</b>  |                  | <b>7'810.00</b>  |                  | <b>6'036.45</b>  |                  |
|             | Nettoaufwand                                      |                  | 7'910.00         |                  | 7'810.00         |                  | 6'036.45         |
| <b>1610</b> | <b>Militärische Verteidigung</b>                  | <b>7'910.00</b>  |                  | <b>7'810.00</b>  |                  | <b>6'036.45</b>  |                  |
| 3134.00     | Sachversicherungsprämien                          | 900.00           |                  | 800.00           |                  | 713.00           |                  |
| 3144.00     | Baulicher Liegenschaftsunterhalt                  | 2'000.00         |                  | 2'000.00         |                  | 316.95           |                  |

## Erfolgsrechnung

|             |   | Budget 2023         |                   | Budget 2022         |                   | Rechnung 2021       |                   |
|-------------|---|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|             |   | Aufwand             | Ertrag            | Aufwand             | Ertrag            | Aufwand             | Ertrag            |
| 3160.00     | Baurechtszins                                     | 2'110.00            |                   | 2'110.00            |                   | 2'109.50            |                   |
| 3300.91     | Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen VV  | 2'900.00            |                   | 2'900.00            |                   | 2'897.00            |                   |
| <b>162</b>  | <b>Zivile Verteidigung</b>                        | <b>25'600.00</b>    | <b>6'240.00</b>   | <b>23'700.00</b>    | <b>6'240.00</b>   | <b>21'556.75</b>    | <b>15'695.15</b>  |
|             | Nettoaufwand                                      |                     | 19'360.00         |                     | 17'460.00         |                     | 5'861.60          |
| <b>1626</b> | <b>Regionale Zivilschutzorganisation</b>          | <b>22'700.00</b>    | <b>6'240.00</b>   | <b>23'000.00</b>    | <b>6'240.00</b>   | <b>21'386.90</b>    | <b>15'695.15</b>  |
| 3120.00     | Ver- und Entsorgung                               | 6'500.00            |                   | 6'500.00            |                   | 6'496.05            |                   |
| 3134.00     | Sachversicherungsprämien                          | 1'000.00            |                   | 1'000.00            |                   | 831.85              |                   |
| 3144.00     | Baulicher Liegenschaftsunterhalt                  | 350.00              |                   | 900.00              |                   | 2'050.00            |                   |
| 3632.01     | Beitrag ZSO Bantiger                              | 13'000.00           |                   | 12'500.00           |                   | 10'048.65           |                   |
| 3632.02     | Beitrag RKZ Bern-Mittelland                       | 1'850.00            |                   | 2'100.00            |                   | 1'960.35            |                   |
| 4250.00     | Verkäufe  |                     |                   |                     |                   |                     | 70.00             |
| 4260.00     | Rückerstattungen                                  |                     | 2'800.00          |                     | 2'800.00          |                     | 3'170.65          |
| 4470.00     | Mietertrag  |                     | 3'440.00          |                     | 3'440.00          |                     | 3'440.00          |
| 4611.03     | Beiträge aus dem kantonalen Ersatzbeitragsfonds   |                     |                   |                     |                   |                     | 9'014.50          |
| <b>1627</b> | <b>Regionaler Führungsstab</b>                    | <b>2'900.00</b>     |                   | <b>700.00</b>       |                   | <b>169.85</b>       |                   |
| 3632.03     | Beitrag RFO Bantiger                              | 2'900.00            |                   | 700.00              |                   | 169.85              |                   |
| <b>2</b>    | <b>Bildung</b>                                    | <b>1'327'250.00</b> | <b>353'600.00</b> | <b>1'149'250.00</b> | <b>319'300.00</b> | <b>1'133'568.65</b> | <b>337'828.05</b> |
|             | Nettoaufwand                                      |                     | 973'650.00        |                     | 829'950.00        |                     | 795'740.60        |
| <b>21</b>   | <b>Obligatorische Schule</b>                      | <b>1'327'250.00</b> | <b>353'600.00</b> | <b>1'149'250.00</b> | <b>319'300.00</b> | <b>1'133'568.65</b> | <b>337'828.05</b> |
|             | Nettoaufwand                                      |                     | 973'650.00        |                     | 829'950.00        |                     | 795'740.60        |
| <b>211</b>  | <b>Eingangsstufe</b>                              | <b>158'300.00</b>   | <b>58'600.00</b>  | <b>101'500.00</b>   | <b>39'500.00</b>  | <b>110'355.32</b>   | <b>53'957.80</b>  |
|             | Nettoaufwand                                      |                     | 99'700.00         |                     | 62'000.00         |                     | 56'397.52         |
| <b>2110</b> | <b>Kindergarten</b>                               | <b>158'300.00</b>   | <b>58'600.00</b>  | <b>101'500.00</b>   | <b>39'500.00</b>  | <b>110'355.32</b>   | <b>53'957.80</b>  |
| 3632.00     | Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände           | 158'300.00          |                   | 101'500.00          |                   | 110'355.32          |                   |
| 4611.00     | Rückerstattung Lehrerbesoldungen (Schülerbeitrag) |                     | 58'600.00         |                     | 39'500.00         |                     | 53'957.80         |
| <b>212</b>  | <b>Primarstufe</b>                                | <b>508'000.00</b>   | <b>196'400.00</b> | <b>423'000.00</b>   | <b>182'000.00</b> | <b>420'727.10</b>   | <b>173'300.00</b> |
|             | Nettoaufwand                                      |                     | 311'600.00        |                     | 241'000.00        |                     | 247'427.10        |
| <b>2120</b> | <b>Primarstufe</b>                                | <b>508'000.00</b>   | <b>196'400.00</b> | <b>423'000.00</b>   | <b>182'000.00</b> | <b>420'727.10</b>   | <b>173'300.00</b> |
| 3632.00     | Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände           | 508'000.00          |                   | 423'000.00          |                   | 420'727.10          |                   |
| 4611.00     | Rückerstattung Lehrerbesoldungen (Schülerbeitrag) |                     | 196'400.00        |                     | 182'000.00        |                     | 173'300.00        |

## Erfolgsrechnung

|             |   | Budget 2023       |                  | Budget 2022       |                  | Rechnung 2021     |                  |
|-------------|---|-------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
|             |   | Aufwand           | Ertrag           | Aufwand           | Ertrag           | Aufwand           | Ertrag           |
| <b>213</b>  | <b>Oberstufe</b>  | <b>275'000.00</b> | <b>85'500.00</b> | <b>262'000.00</b> | <b>84'700.00</b> | <b>226'990.90</b> | <b>67'495.20</b> |
|             | Nettoaufwand  |                   | 189'500.00       |                   | 177'300.00       |                   | 159'495.70       |
| <b>2130</b> | <b>Sekundarstufe I</b>                                      | <b>275'000.00</b> | <b>85'500.00</b> | <b>262'000.00</b> | <b>84'700.00</b> | <b>226'990.90</b> | <b>67'495.20</b> |
| 3612.00     | Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindeverbände           | 44'500.00         |                  | 27'000.00         |                  | 17'980.90         |                  |
| 3632.00     | Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände                     | 230'500.00        |                  | 235'000.00        |                  | 209'010.00        |                  |
| 4611.00     | Rückerstattung Lehrerbesoldungen (Schülerbeitrag)           |                   | 85'500.00        |                   | 84'700.00        |                   | 67'495.20        |
| <b>214</b>  | <b>Musikschulen</b>   | <b>32'500.00</b>  |                  | <b>31'000.00</b>  |                  | <b>32'005.00</b>  |                  |
|             | Nettoaufwand  |                   | 32'500.00        |                   | 31'000.00        |                   | 32'005.00        |
| <b>2140</b> | <b>Musikschulen</b>   | <b>32'500.00</b>  |                  | <b>31'000.00</b>  |                  | <b>32'005.00</b>  |                  |
| 3636.00     | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck        | 32'500.00         |                  | 31'000.00         |                  | 32'005.00         |                  |
| <b>217</b>  | <b>Schulliegenschaften</b>                                  | <b>286'700.00</b> | <b>13'100.00</b> | <b>273'650.00</b> | <b>13'100.00</b> | <b>292'650.85</b> | <b>43'075.05</b> |
|             | Nettoaufwand  |                   | 273'600.00       |                   | 260'550.00       |                   | 249'575.80       |
| <b>2170</b> | <b>Schulliegenschaften</b>                                  | <b>286'700.00</b> | <b>13'100.00</b> | <b>273'650.00</b> | <b>13'100.00</b> | <b>292'650.85</b> | <b>43'075.05</b> |
| 3010.00     | Besoldungen   | 103'000.00        |                  | 83'500.00         |                  | 82'572.40         |                  |
| 3010.09     | Taggelder von Kranken- und Unfallversicherungen, EO         |                   |                  |                   |                  | -12'289.30        |                  |
| 3050.00     | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten             | 6'600.00          |                  | 5'500.00          |                  | 5'117.35          |                  |
| 3052.00     | AG-Beiträge Pensionskasse                                   | 6'800.00          |                  | 4'200.00          |                  | 3'637.65          |                  |
| 3053.00     | AG-Beiträge Unfallversicherungen                            | 1'000.00          |                  | 800.00            |                  | 865.65            |                  |
| 3054.00     | AG-Beiträge Familienausgleichskasse                         | 1'700.00          |                  | 1'400.00          |                  | 1'246.35          |                  |
| 3055.00     | AG-Beiträge Krankentaggeldversicherungen                    | 1'400.00          |                  | 1'200.00          |                  | 1'169.60          |                  |
| 3090.00     | Aus- und Weiterbildung                                      | 500.00            |                  | 500.00            |                  |                   |                  |
| 3091.00     | Personalwerbung   | 500.00            |                  | 500.00            |                  | 6'283.90          |                  |
| 3101.00     | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                               | 6'500.00          |                  | 6'500.00          |                  | 6'517.05          |                  |
| 3110.00     | Anschaffung Mobilien  | 3'000.00          |                  | 7'200.00          |                  | 24'673.95         |                  |
| 3110.01     | Anschaffung Sportgeräte und Turnmaterial                    | 2'850.00          |                  | 1'500.00          |                  | 3'575.30          |                  |
| 3111.00     | Anschaffung Maschinen, Geräte, Werkzeuge                    | 5'000.00          |                  | 14'500.00         |                  | 6'310.40          |                  |
| 3113.00     | Anschaffung Hardware  |                   |                  | 1'000.00          |                  |                   |                  |
| 3120.00     | Ver- und Entsorgung   | 31'000.00         |                  | 28'000.00         |                  | 30'712.00         |                  |
| 3130.01     | Telefon, Internet, Porti, PC- und Bankgebühren              | 1'000.00          |                  | 600.00            |                  | 1'363.50          |                  |
| 3132.00     | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten           |                   |                  |                   |                  | 6'645.05          |                  |
| 3134.00     | Sachversicherungsprämien                                    | 9'200.00          |                  | 8'200.00          |                  | 7'739.10          |                  |
| 3144.00     | Baulicher Liegenschaftsunterhalt                            | 16'950.00         |                  | 26'350.00         |                  | 50'799.00         |                  |
| 3151.00     | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 2'500.00          |                  | 4'300.00          |                  | 3'363.35          |                  |
| 3153.00     | Unterhalt Informatik (Hardware)                             | 100.00            |                  | 5'300.00          |                  | 27.00             |                  |

## Erfolgsrechnung

|             |   | Budget 2023      |                  | Budget 2022      |                  | Rechnung 2021    |                  |
|-------------|---|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|             |   | Aufwand          | Ertrag           | Aufwand          | Ertrag           | Aufwand          | Ertrag           |
| 3161.00     | Mieten, Benützungskosten Mobilien                     | 6'300.00         |                  | 6'300.00         |                  | 5'968.45         |                  |
| 3170.00     | Reisekosten, Verpflegung, Spesen, Veranstaltungen     | 500.00           |                  | 500.00           |                  | 93.45            |                  |
| 3300.40     | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV              | 74'500.00        |                  | 60'000.00        |                  | 55'491.65        |                  |
| 3300.60     | Planmässige Abschreibungen Mobilien VV                | 5'800.00         |                  | 5'800.00         |                  | 768.00           |                  |
| 4260.00     | Rückerstattungen                                      |                  |                  |                  |                  |                  | 23'859.70        |
| 4470.00     | Mietertrag  |                  |                  |                  |                  |                  | 6'645.00         |
| 4472.00     | Benützungsgebühren                                    |                  | 1'800.00         |                  | 1'800.00         |                  | 1'400.00         |
| 4479.00     | Einspeisevergütung Elektra                            |                  | 5'000.00         |                  | 5'000.00         |                  | 5'201.90         |
| 4632.00     | Beiträge Gemeinden                                    |                  | 6'300.00         |                  | 6'300.00         |                  | 5'968.45         |
| <b>218</b>  | <b>Tagesbetreuung</b>                                 | <b>6'700.00</b>  |                  | <b>4'900.00</b>  |                  | <b>1'600.00</b>  |                  |
|             | Nettoaufwand  |                  | 6'700.00         |                  | 4'900.00         |                  | 1'600.00         |
| <b>2180</b> | <b>Tagesbetreuung</b>                                 | <b>6'700.00</b>  |                  | <b>4'900.00</b>  |                  | <b>1'600.00</b>  |                  |
| 3612.00     | Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindeverbände     | 3'000.00         |                  | 3'000.00         |                  |                  |                  |
| 3636.00     | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck  | 3'700.00         |                  | 1'900.00         |                  | 1'600.00         |                  |
| <b>219</b>  | <b>Obligatorische Schule</b>                          | <b>60'050.00</b> |                  | <b>53'200.00</b> |                  | <b>49'239.48</b> |                  |
|             | Nettoaufwand  |                  | 60'050.00        |                  | 53'200.00        |                  | 49'239.48        |
| <b>2190</b> | <b>Schulleitung und Schulverwaltung</b>               | <b>42'100.00</b> |                  | <b>36'000.00</b> |                  | <b>32'858.20</b> |                  |
| 3632.00     | Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände               | 42'100.00        |                  | 36'000.00        |                  | 32'858.20        |                  |
| <b>2195</b> | <b>Schülertransporte</b>                              | <b>2'250.00</b>  |                  | <b>1'500.00</b>  |                  | <b>722.00</b>    |                  |
| 3170.01     | Schülertransporte                                     | 2'250.00         |                  | 1'500.00         |                  | 722.00           |                  |
| <b>2197</b> | <b>Schulsozialdienst</b>                              | <b>15'700.00</b> |                  | <b>15'700.00</b> |                  | <b>15'659.28</b> |                  |
| 3632.00     | Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände               | 15'700.00        |                  | 15'700.00        |                  | 15'659.28        |                  |
| <b>3</b>    | <b>Kultur, Sport und Freizeit, Kirche</b>             | <b>65'810.00</b> | <b>12'800.00</b> | <b>67'060.00</b> | <b>12'300.00</b> | <b>51'206.85</b> | <b>12'518.95</b> |
|             | Nettoaufwand  |                  | 53'010.00        |                  | 54'760.00        |                  | 38'687.90        |
| <b>32</b>   | <b>Kultur, übrige</b>                                 | <b>42'810.00</b> | <b>2'700.00</b>  | <b>44'060.00</b> | <b>2'500.00</b>  | <b>34'880.90</b> | <b>2'472.00</b>  |
|             | Nettoaufwand  |                  | 40'110.00        |                  | 41'560.00        |                  | 32'408.90        |
| <b>329</b>  | <b>Kultur</b>   | <b>42'810.00</b> | <b>2'700.00</b>  | <b>44'060.00</b> | <b>2'500.00</b>  | <b>34'880.90</b> | <b>2'472.00</b>  |
|             | Nettoaufwand  |                  | 40'110.00        |                  | 41'560.00        |                  | 32'408.90        |
| <b>3290</b> | <b>Übrige Kultur</b>                                  | <b>42'810.00</b> | <b>2'700.00</b>  | <b>44'060.00</b> | <b>2'500.00</b>  | <b>34'880.90</b> | <b>2'472.00</b>  |
| 3000.01     | Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder Kommissionen | 3'500.00         |                  | 3'500.00         |                  | 1'540.00         |                  |

## Erfolgsrechnung

|             |  | Budget 2023      |                  | Budget 2022      |                 | Rechnung 2021    |                  |
|-------------|--|------------------|------------------|------------------|-----------------|------------------|------------------|
|             |  | Aufwand          | Ertrag           | Aufwand          | Ertrag          | Aufwand          | Ertrag           |
| 3053.00     | AG-Beiträge Unfallversicherungen                     | 10.00            |                  | 10.00            |                 | 2.25             |                  |
| 3170.00     | Reisekosten, Verpflegung, Spesen, Veranstaltungen    | 3'000.00         |                  | 4'000.00         |                 | 1'139.00         |                  |
| 3199.01     | Bärswiler Märli                                      | 6'000.00         |                  | 6'000.00         |                 | 4'745.00         |                  |
| 3634.00     | Beitrag Regionalkonferenz                            | 400.00           |                  | 450.00           |                 | 330.15           |                  |
| 3634.01     | Beitrag Kulturinstitute                              | 20'900.00        |                  | 20'900.00        |                 | 19'124.50        |                  |
| 3636.00     | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck | 3'000.00         |                  | 3'200.00         |                 | 2'000.00         |                  |
| 3636.01     | Beitrag Stiftung Röhrenhaus Bärswil                  | 6'000.00         |                  | 6'000.00         |                 | 6'000.00         |                  |
| 4309.00     | Übriger betrieblicher Ertrag                         |                  | 500.00           |                  | 500.00          |                  | 128.00           |
| 4309.02     | Einnahmen Bärswiler Märli                            |                  | 2'200.00         |                  | 2'000.00        |                  | 2'344.00         |
| <b>33</b>   | <b>Medien</b>  | <b>19'000.00</b> | <b>10'100.00</b> | <b>19'000.00</b> | <b>9'800.00</b> | <b>16'325.95</b> | <b>10'046.95</b> |
|             | Nettoaufwand   |                  | 8'900.00         |                  | 9'200.00        |                  | 6'279.00         |
| <b>332</b>  | <b>Massenmedien</b>                                  | <b>19'000.00</b> | <b>10'100.00</b> | <b>19'000.00</b> | <b>9'800.00</b> | <b>16'325.95</b> | <b>10'046.95</b> |
|             | Nettoaufwand   |                  | 8'900.00         |                  | 9'200.00        |                  | 6'279.00         |
| <b>3320</b> | <b>Massenmedien</b>                                  | <b>19'000.00</b> | <b>10'100.00</b> | <b>19'000.00</b> | <b>9'800.00</b> | <b>16'325.95</b> | <b>10'046.95</b> |
| 3102.01     | Dorfzeitung (inkl. Versand)                          | 19'000.00        |                  | 19'000.00        |                 | 16'325.95        |                  |
| 4250.00     | Verkäufe   |                  | 8'500.00         |                  | 8'200.00        |                  | 8'630.00         |
| 4612.03     | Rückerstattungen Anzeiger                            |                  | 1'600.00         |                  | 1'600.00        |                  | 1'416.95         |
| <b>34</b>   | <b>Sport und Freizeit</b>                            | <b>4'000.00</b>  |                  | <b>4'000.00</b>  |                 |                  |                  |
|             | Nettoaufwand   |                  | 4'000.00         |                  | 4'000.00        |                  |                  |
| <b>342</b>  | <b>Freizeit</b>                                      | <b>4'000.00</b>  |                  | <b>4'000.00</b>  |                 |                  |                  |
|             | Nettoaufwand   |                  | 4'000.00         |                  | 4'000.00        |                  |                  |
| <b>3420</b> | <b>Freizeit</b>                                      | <b>4'000.00</b>  |                  | <b>4'000.00</b>  |                 |                  |                  |
| 3140.00     | Baulicher Unterhalt Spielplätze                      | 4'000.00         |                  | 4'000.00         |                 |                  |                  |
| <b>4</b>    | <b>Gesundheit</b>                                    | <b>200.00</b>    |                  | <b>150.00</b>    |                 | <b>103.40</b>    |                  |
|             | Nettoaufwand   |                  | 200.00           |                  | 150.00          |                  | 103.40           |
| <b>42</b>   | <b>Ambulante Krankenpflege</b>                       | <b>200.00</b>    |                  | <b>150.00</b>    |                 | <b>103.40</b>    |                  |
|             | Nettoaufwand   |                  | 200.00           |                  | 150.00          |                  | 103.40           |
| <b>421</b>  | <b>Ambulante Krankenpflege</b>                       | <b>200.00</b>    |                  | <b>150.00</b>    |                 | <b>103.40</b>    |                  |
|             | Nettoaufwand   |                  | 200.00           |                  | 150.00          |                  | 103.40           |
| <b>4210</b> | <b>Ambulante Krankenpflege</b>                       | <b>200.00</b>    |                  | <b>150.00</b>    |                 | <b>103.40</b>    |                  |

## Erfolgsrechnung

|             |   | Budget 2023       |                  | Budget 2022       |                  | Rechnung 2021     |                  |
|-------------|---|-------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
|             |   | Aufwand           | Ertrag           | Aufwand           | Ertrag           | Aufwand           | Ertrag           |
| 3156.00     | Unterhalt medizinische Geräte                     | 200.00            |                  | 150.00            |                  | 103.40            |                  |
| <b>5</b>    | <b>Soziale Sicherheit</b>                         | <b>944'700.00</b> | <b>41'200.00</b> | <b>963'850.00</b> | <b>44'400.00</b> | <b>872'087.85</b> | <b>38'953.90</b> |
|             | Nettoaufwand                                      |                   | 903'500.00       |                   | 919'450.00       |                   | 833'133.95       |
| <b>53</b>   | <b>Alter + Hinterlassene</b>                      | <b>268'000.00</b> |                  | <b>266'000.00</b> |                  | <b>256'943.50</b> |                  |
|             | Nettoaufwand                                      |                   | 268'000.00       |                   | 266'000.00       |                   | 256'943.50       |
| <b>531</b>  | <b>Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV</b> | <b>8'000.00</b>   |                  | <b>8'000.00</b>   |                  | <b>6'940.50</b>   |                  |
|             | Nettoaufwand                                      |                   | 8'000.00         |                   | 8'000.00         |                   | 6'940.50         |
| <b>5310</b> | <b>Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV</b> | <b>8'000.00</b>   |                  | <b>8'000.00</b>   |                  | <b>6'940.50</b>   |                  |
| 3612.00     | Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindeverbände | 8'000.00          |                  | 8'000.00          |                  | 6'940.50          |                  |
| <b>532</b>  | <b>Ergänzungsleistungen AHV / IV</b>              | <b>260'000.00</b> |                  | <b>258'000.00</b> |                  | <b>250'003.00</b> |                  |
|             | Nettoaufwand                                      |                   | 260'000.00       |                   | 258'000.00       |                   | 250'003.00       |
| <b>5320</b> | <b>Ergänzungsleistungen AHV / IV</b>              | <b>260'000.00</b> |                  | <b>258'000.00</b> |                  | <b>250'003.00</b> |                  |
| 3631.00     | LA-Beiträge an Kanton                             | 260'000.00        |                  | 258'000.00        |                  | 250'003.00        |                  |
| <b>54</b>   | <b>Familie und Jugend</b>                         | <b>58'700.00</b>  | <b>41'200.00</b> | <b>64'850.00</b>  | <b>44'400.00</b> | <b>54'138.65</b>  | <b>38'953.90</b> |
|             | Nettoaufwand                                      |                   | 17'500.00        |                   | 20'450.00        |                   | 15'184.75        |
| <b>541</b>  | <b>Familienzulagen</b>                            | <b>5'500.00</b>   |                  | <b>6'500.00</b>   |                  | <b>5'968.00</b>   |                  |
|             | Nettoaufwand                                      |                   | 5'500.00         |                   | 6'500.00         |                   | 5'968.00         |
| <b>5410</b> | <b>Gemeindeanteil FAMZU</b>                       | <b>5'500.00</b>   |                  | <b>6'500.00</b>   |                  | <b>5'968.00</b>   |                  |
| 3631.00     | LA-Beiträge an Kanton                             | 5'500.00          |                  | 6'500.00          |                  | 5'968.00          |                  |
| <b>543</b>  | <b>Alimentenbevorschussung und -inkasso</b>       | <b>9'000.00</b>   | <b>6'000.00</b>  | <b>10'000.00</b>  | <b>6'000.00</b>  | <b>7'874.75</b>   | <b>6'235.50</b>  |
|             | Nettoaufwand                                      |                   | 3'000.00         |                   | 4'000.00         |                   | 1'639.25         |
| <b>5430</b> | <b>Alimentenbevorschussung und -inkasso</b>       | <b>9'000.00</b>   | <b>6'000.00</b>  | <b>10'000.00</b>  | <b>6'000.00</b>  | <b>7'874.75</b>   | <b>6'235.50</b>  |
| 3132.00     | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten | 9'000.00          |                  | 10'000.00         |                  | 7'874.75          |                  |
| 4612.04     | Rückerstattungen Gemeinden (Alimentenhilfe)       |                   | 6'000.00         |                   | 6'000.00         |                   | 6'235.50         |
| <b>544</b>  | <b>Jugendschutz</b>                               | <b>200.00</b>     |                  | <b>350.00</b>     |                  | <b>156.00</b>     |                  |
|             | Nettoaufwand                                      |                   | 200.00           |                   | 350.00           |                   | 156.00           |
| <b>5440</b> | <b>Jugendschutz allgemein</b>                     | <b>200.00</b>     |                  | <b>350.00</b>     |                  | <b>156.00</b>     |                  |

## Erfolgsrechnung

|             |   | Budget 2023       |                  | Budget 2022       |                  | Rechnung 2021     |                  |
|-------------|---|-------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
|             |   | Aufwand           | Ertrag           | Aufwand           | Ertrag           | Aufwand           | Ertrag           |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                              | 200.00            |                  | 350.00            |                  | 156.00            |                  |
| <b>545</b>  | <b>Leistungen an Familien</b>                         | <b>44'000.00</b>  | <b>35'200.00</b> | <b>48'000.00</b>  | <b>38'400.00</b> | <b>40'139.90</b>  | <b>32'718.40</b> |
|             | Nettoaufwand  |                   | 8'800.00         |                   | 9'600.00         |                   | 7'421.50         |
| <b>5450</b> | <b>Leistungen an Familien allgemein</b>               | <b>44'000.00</b>  | <b>35'200.00</b> | <b>48'000.00</b>  | <b>38'400.00</b> | <b>40'139.90</b>  | <b>32'718.40</b> |
| 3637.02     | Leistungen an Familien - Betreuungsgutscheine         | 44'000.00         |                  | 48'000.00         |                  | 40'139.90         |                  |
| 4611.02     | Entschädigungen des Kantons - Betreuungsgutscheine    |                   | 35'200.00        |                   | 38'400.00        |                   | 32'718.40        |
| <b>57</b>   | <b>Sozialhilfe und Asylwesen</b>                      | <b>618'000.00</b> |                  | <b>633'000.00</b> |                  | <b>561'005.70</b> |                  |
|             | Nettoaufwand  |                   | 618'000.00       |                   | 633'000.00       |                   | 561'005.70       |
| <b>579</b>  | <b>Sozialhilfe</b>                                    | <b>618'000.00</b> |                  | <b>633'000.00</b> |                  | <b>561'005.70</b> |                  |
|             | Nettoaufwand  |                   | 618'000.00       |                   | 633'000.00       |                   | 561'005.70       |
| <b>5796</b> | <b>Regionaler Sozialdienst</b>                        | <b>15'000.00</b>  |                  | <b>15'000.00</b>  |                  | <b>15'197.40</b>  |                  |
| 3632.00     | Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände               | 15'000.00         |                  | 15'000.00         |                  | 15'197.40         |                  |
| <b>5799</b> | <b>Lastenausgleich Soziales</b>                       | <b>603'000.00</b> |                  | <b>618'000.00</b> |                  | <b>545'808.30</b> |                  |
| 3611.00     | LA-Beiträge an Kanton                                 | 603'000.00        |                  | 618'000.00        |                  | 545'808.30        |                  |
| <b>6</b>    | <b>Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b>            | <b>302'420.00</b> | <b>1'400.00</b>  | <b>306'120.00</b> | <b>1'400.00</b>  | <b>270'226.15</b> | <b>3'876.15</b>  |
|             | Nettoaufwand  |                   | 301'020.00       |                   | 304'720.00       |                   | 266'350.00       |
| <b>61</b>   | <b>Strassenverkehr</b>                                | <b>198'900.00</b> | <b>1'400.00</b>  | <b>199'100.00</b> | <b>1'400.00</b>  | <b>180'157.60</b> | <b>3'876.15</b>  |
|             | Nettoaufwand  |                   | 197'500.00       |                   | 197'700.00       |                   | 176'281.45       |
| <b>615</b>  | <b>Gemeindestrassen</b>                               | <b>198'900.00</b> | <b>1'400.00</b>  | <b>199'100.00</b> | <b>1'400.00</b>  | <b>180'157.60</b> | <b>3'876.15</b>  |
|             | Nettoaufwand  |                   | 197'500.00       |                   | 197'700.00       |                   | 176'281.45       |
| <b>6150</b> | <b>Gemeindestrassen</b>                               | <b>198'900.00</b> | <b>1'400.00</b>  | <b>199'100.00</b> | <b>1'400.00</b>  | <b>180'157.60</b> | <b>3'876.15</b>  |
| 3101.00     | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                         | 2'000.00          |                  | 3'500.00          |                  | 6'346.20          |                  |
| 3120.01     | Strom öffentliche Beleuchtung                         | 3'000.00          |                  | 3'000.00          |                  | 2'836.70          |                  |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                              | 134'000.00        |                  | 134'000.00        |                  | 130'670.85        |                  |
| 3132.00     | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten     |                   |                  |                   |                  | 1'655.05          |                  |
| 3134.00     | Sachversicherungsprämien                              | 250.00            |                  | 250.00            |                  | 188.80            |                  |
| 3141.00     | Baulicher Unterhalt Strassen / Verkehrswege           | 46'000.00         |                  | 30'000.00         |                  | 29'948.05         |                  |
| 3141.01     | Unterhalt u. Rep. Strassenbeleuchtungen               | 1'500.00          |                  | 1'500.00          |                  | 3'165.35          |                  |
| 3141.03     | Baulicher Unterhalt Flurwege                          |                   |                  | 17'000.00         |                  |                   |                  |
| 3300.10     | Planmässige Abschreibungen Strassen / Verkehrswege VV | 8'400.00          |                  | 6'100.00          |                  | 2'346.60          |                  |

## Erfolgsrechnung

|             |  | Budget 2023       |                   | Budget 2022       |                   | Rechnung 2021     |                   |
|-------------|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|             |  | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            |
| 3636.00     | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck | 3'750.00          |                   | 3'750.00          |                   | 3'000.00          |                   |
| 4260.00     | Rückerstattungen                                     |                   | 500.00            |                   | 500.00            |                   | 430.00            |
| 4631.00     | Kantonsbeiträge                                      |                   | 900.00            |                   | 900.00            |                   | 3'446.15          |
| <b>62</b>   | <b>Öffentlicher Verkehr</b>                          | <b>103'520.00</b> |                   | <b>107'020.00</b> |                   | <b>90'068.55</b>  |                   |
|             | Nettoaufwand   |                   | 103'520.00        |                   | 107'020.00        |                   | 90'068.55         |
| <b>622</b>  | <b>Regionalverkehr</b>                               | <b>120.00</b>     |                   | <b>420.00</b>     |                   | <b>1'322.55</b>   |                   |
|             | Nettoaufwand   |                   | 120.00            |                   | 420.00            |                   | 1'322.55          |
| <b>6220</b> | <b>Regionalverkehr</b>                               | <b>120.00</b>     |                   | <b>420.00</b>     |                   | <b>1'322.55</b>   |                   |
| 3634.02     | Beitrag Moonliner                                    |                   |                   | 300.00            |                   | 1'211.20          |                   |
| 3637.00     | Beiträge an private Haushalte                        | 120.00            |                   | 120.00            |                   | 111.35            |                   |
| <b>629</b>  | <b>Öffentlicher Verkehr</b>                          | <b>103'400.00</b> |                   | <b>106'600.00</b> |                   | <b>88'746.00</b>  |                   |
|             | Nettoaufwand   |                   | 103'400.00        |                   | 106'600.00        |                   | 88'746.00         |
| <b>6290</b> | <b>Öffentlicher Verkehr</b>                          | <b>2'400.00</b>   |                   | <b>2'400.00</b>   |                   | <b>2'900.00</b>   |                   |
| 3632.06     | Beitrag Urtenen-Schönbühl (GA SBB)                   | 2'400.00          |                   | 2'400.00          |                   | 2'900.00          |                   |
| <b>6291</b> | <b>Gemeindeanteil Öffentlicher Verkehr</b>           | <b>101'000.00</b> |                   | <b>104'200.00</b> |                   | <b>85'846.00</b>  |                   |
| 3631.00     | LA-Beiträge an Kanton                                | 101'000.00        |                   | 104'200.00        |                   | 85'846.00         |                   |
| <b>7</b>    | <b>Umweltschutz und Raumordnung</b>                  | <b>680'700.00</b> | <b>660'350.00</b> | <b>675'750.00</b> | <b>654'450.00</b> | <b>553'219.32</b> | <b>526'891.42</b> |
|             | Nettoaufwand   |                   | 20'350.00         |                   | 21'300.00         |                   | 26'327.90         |
| <b>71</b>   | <b>Wasserversorgung</b>                              | <b>210'600.00</b> | <b>210'600.00</b> | <b>207'900.00</b> | <b>207'900.00</b> | <b>157'234.15</b> | <b>157'234.15</b> |
| <b>710</b>  | <b>Wasserversorgung</b>                              | <b>210'600.00</b> | <b>210'600.00</b> | <b>207'900.00</b> | <b>207'900.00</b> | <b>157'234.15</b> | <b>157'234.15</b> |
| <b>7101</b> | <b>Wasserversorgung</b>                              | <b>210'600.00</b> | <b>210'600.00</b> | <b>207'900.00</b> | <b>207'900.00</b> | <b>157'234.15</b> | <b>157'234.15</b> |
| 3010.00     | Besoldungen  | 1'700.00          |                   | 1'700.00          |                   | 1'663.35          |                   |
| 3053.00     | AG-Beiträge Unfallversicherungen                     | 10.00             |                   | 10.00             |                   | 3.75              |                   |
| 3105.40     | Wasserbezug WAGRA                                    | 80'000.00         |                   | 80'000.00         |                   | 64'049.85         |                   |
| 3105.41     | Wasserbezug Schulwaldwasser                          | 400.00            |                   | 400.00            |                   | 400.00            |                   |
| 3120.40     | Strom Pumpstation                                    | 1'000.00          |                   | 1'000.00          |                   | 740.50            |                   |
| 3130.40     | Dienstleistungen Dritter                             | 4'600.00          |                   | 4'600.00          |                   | 3'467.70          |                   |
| 3131.40     | Kosten für Projektierungen                           | 5'000.00          |                   | 5'000.00          |                   |                   |                   |
| 3142.40     | Baulicher Unterhalt Wasserleitungsnetz               | 15'000.00         |                   | 15'000.00         |                   | 20'642.70         |                   |
| 3142.42     | Unterhalt Schieber und Hydranten                     | 7'200.00          |                   | 7'200.00          |                   | 9'114.20          |                   |



## Erfolgsrechnung

|             |   | Budget 2023       |                   | Budget 2022       |                   | Rechnung 2021     |                   |
|-------------|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|             |   | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            |
| 3151.40     | Einbau, Auswechslung und Unterhalt Zähler             | 4'000.00          |                   | 2'000.00          |                   | 7'914.65          |                   |
| 3199.45     | Vorsteuerkürzungen / Korrektur MWST                   |                   |                   |                   |                   | -0.95             |                   |
| 3300.30     | Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV SF    | 7'600.00          |                   | 5'100.00          |                   | 1'541.15          |                   |
| 3510.10     | Einlage Werterhalt (nach Wiederbeschaffungswert)      |                   |                   |                   |                   | 36'600.00         |                   |
| 3510.50     | Einlage Werterhalt (aus Anschlussgebühren)            | 49'000.00         |                   | 49'000.00         |                   | 1'693.60          |                   |
| 3612.05     | Verrechneter Aufwand Allg. Dienste                    | 7'500.00          |                   | 7'000.00          |                   | 7'400.00          |                   |
| 4240.40     | Benützungsgebühren                                    |                   | 85'000.00         |                   | 85'000.00         |                   | 80'572.80         |
| 4240.41     | Grundgebühren   |                   | 61'000.00         |                   | 61'000.00         |                   | 61'200.00         |
| 4240.50     | Anschlussgebühren                                     |                   | 49'000.00         |                   | 49'000.00         |                   | 1'693.60          |
| 4409.05     | Kalkulatorische Zinsen Nettovermögen SF               |                   | 800.00            |                   | 600.00            |                   | 3'112.40          |
| 4510.00     | Entnahme Werterhalt (SF WE)                           |                   | 14'800.00         |                   | 12'300.00         |                   | 10'655.35         |
| 9010.00     | Abschluss SF und Fonds im EK, Ertragsüberschuss       | 27'590.00         |                   | 29'890.00         |                   | 2'003.65          |                   |
| <b>72</b>   | <b>Abwasserentsorgung</b>                             | <b>283'900.00</b> | <b>283'900.00</b> | <b>286'200.00</b> | <b>286'200.00</b> | <b>218'350.95</b> | <b>218'350.95</b> |
| <b>720</b>  | <b>Abwasserentsorgung</b>                             | <b>283'900.00</b> | <b>283'900.00</b> | <b>286'200.00</b> | <b>286'200.00</b> | <b>218'350.95</b> | <b>218'350.95</b> |
| <b>7201</b> | <b>Abwasserentsorgung</b>                             | <b>283'900.00</b> | <b>283'900.00</b> | <b>286'200.00</b> | <b>286'200.00</b> | <b>218'350.95</b> | <b>218'350.95</b> |
| 3130.70     | Dienstleistungen Dritter                              | 6'000.00          |                   | 6'000.00          |                   | 5'385.55          |                   |
| 3131.70     | Kosten für Projektierungen                            | 5'000.00          |                   | 5'000.00          |                   |                   |                   |
| 3143.70     | Baulicher Unterhalt Kanalisationsnetz                 | 2'000.00          |                   | 1'000.00          |                   | 2'496.45          |                   |
| 3143.71     | Baulicher Unterhalt Kanalisationsnetz (werterhaltend) | 3'700.00          |                   | 3'700.00          |                   | 9'152.70          |                   |
| 3199.75     | Vorsteuerkürzungen / Korrektur MWST                   |                   |                   | 1'000.00          |                   | -5.75             |                   |
| 3300.30     | Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV SF    | 5'900.00          |                   | 4'700.00          |                   | 1'810.90          |                   |
| 3510.10     | Einlage Werterhalt (nach Wiederbeschaffungswert)      | 11'500.00         |                   | 11'500.00         |                   | 90'450.00         |                   |
| 3510.50     | Einlage Werterhalt (aus Anschlussgebühren)            | 84'000.00         |                   | 84'000.00         |                   | 5'081.60          |                   |
| 3612.05     | Verrechneter Aufwand Allg. Dienste                    | 8'500.00          |                   | 9'000.00          |                   | 6'000.00          |                   |
| 3632.70     | Beitrag Mattstetten                                   | 22'620.00         |                   | 22'620.00         |                   | 22'619.95         |                   |
| 3632.71     | Beitrag ARA-Verband                                   | 93'000.00         |                   | 93'000.00         |                   | 75'359.55         |                   |
| 4240.51     | Anschlussgebühren                                     |                   | 84'000.00         |                   | 84'000.00         |                   | 5'081.60          |
| 4240.70     | Benützungsgebühren                                    |                   | 140'000.00        |                   | 145'000.00        |                   | 136'035.00        |
| 4240.71     | Grundgebühren   |                   | 47'000.00         |                   | 47'000.00         |                   | 46'710.05         |
| 4409.05     | Kalkulatorische Zinsen Nettovermögen SF               |                   | 3'300.00          |                   | 1'800.00          |                   | 9'322.80          |
| 4510.00     | Entnahme Werterhalt (SF WE)                           |                   | 9'600.00          |                   | 8'400.00          |                   | 10'963.60         |
| 9010.00     | Abschluss SF und Fonds im EK, Ertragsüberschuss       | 41'680.00         |                   | 44'680.00         |                   |                   |                   |
| 9011.00     | Abschluss SF und Fonds im EK, Aufwandüberschuss       |                   |                   |                   |                   |                   | 10'237.90         |
| <b>73</b>   | <b>Abfall</b>   | <b>147'000.00</b> | <b>147'000.00</b> | <b>141'900.00</b> | <b>141'900.00</b> | <b>133'053.67</b> | <b>133'053.67</b> |
| <b>730</b>  | <b>Abfall</b>   | <b>147'000.00</b> | <b>147'000.00</b> | <b>141'900.00</b> | <b>141'900.00</b> | <b>133'053.67</b> | <b>133'053.67</b> |

## Erfolgsrechnung

|             |   | Budget 2023       |                   | Budget 2022       |                   | Rechnung 2021     |                   |
|-------------|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|             |   | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            |
| <b>7301</b> | <b>Abfall</b>                                   | <b>147'000.00</b> | <b>147'000.00</b> | <b>141'900.00</b> | <b>141'900.00</b> | <b>133'053.67</b> | <b>133'053.67</b> |
| 3101.60     | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                   | 7'300.00          |                   | 9'500.00          |                   | 4'182.40          |                   |
| 3102.60     | Drucksachen, Publikationen                      | 800.00            |                   | 800.00            |                   | 680.70            |                   |
| 3110.60     | Anschaffung Mobilien                            | 1'200.00          |                   | 1'200.00          |                   | 1'339.00          |                   |
| 3130.60     | Abfuhrkosten Hauskehricht                       | 48'500.00         |                   | 48'000.00         |                   | 45'656.80         |                   |
| 3130.61     | Abfuhrkosten Spezialsammlungen                  | 22'500.00         |                   | 22'000.00         |                   | 22'774.45         |                   |
| 3130.62     | Abfuhrkosten Grüngut                            | 38'300.00         |                   | 32'000.00         |                   | 32'114.15         |                   |
| 3130.63     | Dienstleistungen Dritter                        | 19'500.00         |                   | 19'500.00         |                   | 15'197.56         |                   |
| 3134.00     | Sachversicherungsprämien                        | 100.00            |                   | 100.00            |                   | 47.20             |                   |
| 3151.60     | Unterhalt Entsorgungsanlagen                    |                   |                   |                   |                   | 269.25            |                   |
| 3199.65     | Vorsteuerkürzungen / Korrektur MWST             |                   |                   |                   |                   | -10.25            |                   |
| 3300.61     | Planmässige Abschreibungen Mobilien VV SF       | 1'300.00          |                   | 1'300.00          |                   |                   |                   |
| 3612.05     | Verrechneter Aufwand Allg. Dienste              | 7'500.00          |                   | 7'500.00          |                   | 6'300.00          |                   |
| 4120.60     | Konzessionen                                    |                   | 200.00            |                   | 200.00            |                   | 185.70            |
| 4240.60     | Benützungsgebühren                              |                   | 47'500.00         |                   | 47'500.00         |                   | 49'654.25         |
| 4240.61     | Grundgebühren                                   |                   | 40'000.00         |                   | 40'000.00         |                   | 39'744.20         |
| 4240.62     | Grüngutgebühren                                 |                   | 38'500.00         |                   | 34'200.00         |                   | 37'496.90         |
| 4260.60     | Rückerstattungen                                |                   | 4'500.00          |                   | 4'000.00          |                   | 5'189.17          |
| 4409.05     | Kalkulatorische Zinsen Nettovermögen SF         |                   | 500.00            |                   | 200.00            |                   | 783.45            |
| 9010.00     | Abschluss SF und Fonds im EK, Ertragsüberschuss |                   |                   |                   |                   | 4'502.41          |                   |
| 9011.00     | Abschluss SF und Fonds im EK, Aufwandüberschuss |                   | 15'800.00         |                   | 15'800.00         |                   |                   |
| <b>74</b>   | <b>Verbauungen</b>                              | <b>3'000.00</b>   |                   | <b>3'000.00</b>   |                   |                   |                   |
|             | Nettoaufwand                                    |                   | 3'000.00          |                   | 3'000.00          |                   |                   |
| <b>745</b>  | <b>Naturgefahren</b>                            | <b>3'000.00</b>   |                   | <b>3'000.00</b>   |                   |                   |                   |
|             | Nettoaufwand                                    |                   | 3'000.00          |                   | 3'000.00          |                   |                   |
| <b>7450</b> | <b>Naturgefahren</b>                            | <b>3'000.00</b>   |                   | <b>3'000.00</b>   |                   |                   |                   |
| 3134.01     | Beitrag Einsatzkostenversicherung GVB           | 3'000.00          |                   | 3'000.00          |                   |                   |                   |
| <b>75</b>   | <b>Arten- und Landschaftsschutz</b>             | <b>2'500.00</b>   |                   | <b>3'100.00</b>   |                   | <b>7'643.70</b>   |                   |
|             | Nettoaufwand                                    |                   | 2'500.00          |                   | 3'100.00          |                   | 7'643.70          |
| <b>750</b>  | <b>Arten- und Landschaftsschutz</b>             | <b>2'500.00</b>   |                   | <b>3'100.00</b>   |                   | <b>7'643.70</b>   |                   |
|             | Nettoaufwand                                    |                   | 2'500.00          |                   | 3'100.00          |                   | 7'643.70          |
| <b>7500</b> | <b>Arten- und Landschaftsschutz</b>             | <b>2'500.00</b>   |                   | <b>3'100.00</b>   |                   | <b>7'643.70</b>   |                   |
| 3142.00     | Unterhaltsmassnahmen Bermoos                    | 1'200.00          |                   | 2'600.00          |                   | 7'019.05          |                   |

## Erfolgsrechnung

|             |  | Budget 2023      |                 | Budget 2022      |                 | Rechnung 2021    |                 |
|-------------|--|------------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|
|             |  | Aufwand          | Ertrag          | Aufwand          | Ertrag          | Aufwand          | Ertrag          |
| 3170.00     | Reisekosten, Verpflegung, Spesen, Veranstaltungen      | 1'300.00         |                 | 500.00           |                 | 624.65           |                 |
| <b>76</b>   | <b>Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>              | <b>350.00</b>    |                 | <b>350.00</b>    |                 | <b>319.50</b>    |                 |
|             | Nettoaufwand   |                  | 350.00          |                  | 350.00          |                  | 319.50          |
| <b>769</b>  | <b>Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>              | <b>350.00</b>    |                 | <b>350.00</b>    |                 | <b>319.50</b>    |                 |
|             | Nettoaufwand   |                  | 350.00          |                  | 350.00          |                  | 319.50          |
| <b>7690</b> | <b>Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>              | <b>350.00</b>    |                 | <b>350.00</b>    |                 | <b>319.50</b>    |                 |
| 3634.00     | Beitrag Regionalkonferenz                              | 350.00           |                 | 350.00           |                 | 319.50           |                 |
| <b>77</b>   | <b>Übriger Umweltschutz</b>                            | <b>25'650.00</b> | <b>9'200.00</b> | <b>25'600.00</b> | <b>8'800.00</b> | <b>29'144.80</b> | <b>8'640.00</b> |
|             | Nettoaufwand   |                  | 16'450.00       |                  | 16'800.00       |                  | 20'504.80       |
| <b>771</b>  | <b>Friedhof und Bestattung</b>                         | <b>23'650.00</b> |                 | <b>23'600.00</b> |                 | <b>27'261.00</b> |                 |
|             | Nettoaufwand   |                  | 23'650.00       |                  | 23'600.00       |                  | 27'261.00       |
| <b>7710</b> | <b>Friedhof und Bestattung allgemein</b>               |                  |                 |                  |                 | <b>3'831.00</b>  |                 |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter                               |                  |                 |                  |                 | 3'831.00         |                 |
| <b>7716</b> | <b>Regionale Friedhoforganisation</b>                  | <b>23'650.00</b> |                 | <b>23'600.00</b> |                 | <b>23'430.00</b> |                 |
| 3632.00     | Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände                | 23'650.00        |                 | 23'600.00        |                 | 23'430.00        |                 |
| <b>779</b>  | <b>Umweltschutz</b>                                    | <b>2'000.00</b>  | <b>9'200.00</b> | <b>2'000.00</b>  | <b>8'800.00</b> | <b>1'883.80</b>  | <b>8'640.00</b> |
|             | Nettoertrag  | 7'200.00         |                 | 6'800.00         |                 | 6'756.20         |                 |
| <b>7792</b> | <b>Hundetoiletten</b>                                  | <b>2'000.00</b>  | <b>9'200.00</b> | <b>2'000.00</b>  | <b>8'800.00</b> | <b>1'883.80</b>  | <b>8'640.00</b> |
| 3119.00     | Anschaffung Robidog und Hundemarken                    | 2'000.00         |                 | 2'000.00         |                 | 1'883.80         |                 |
| 4033.00     | Hundetaxe  |                  | 9'200.00        |                  | 8'800.00        |                  | 8'640.00        |
| <b>79</b>   | <b>Raumordnung</b>                                     | <b>7'700.00</b>  | <b>9'650.00</b> | <b>7'700.00</b>  | <b>9'650.00</b> | <b>7'472.55</b>  | <b>9'612.65</b> |
|             | Nettoertrag  | 1'950.00         |                 | 1'950.00         |                 | 2'140.10         |                 |
| <b>790</b>  | <b>Raumordnung</b>                                     | <b>7'700.00</b>  | <b>9'650.00</b> | <b>7'700.00</b>  | <b>9'650.00</b> | <b>7'472.55</b>  | <b>9'612.65</b> |
|             | Nettoertrag  | 1'950.00         |                 | 1'950.00         |                 | 2'140.10         |                 |
| <b>7900</b> | <b>Raumordnung allgemein</b>                           | <b>3'800.00</b>  | <b>9'650.00</b> | <b>3'800.00</b>  | <b>9'650.00</b> | <b>3'777.00</b>  | <b>9'612.65</b> |
| 3320.90     | Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen | 3'800.00         |                 | 3'800.00         |                 | 3'777.00         |                 |
| 4309.01     | Mehrwertabschöpfungen                                  |                  | 9'650.00        |                  | 9'650.00        |                  | 9'612.65        |

## Erfolgsrechnung

|             |   | Budget 2023       |                     | Budget 2022       |                     | Rechnung 2021     |                     |
|-------------|---|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|
|             |   | Aufwand           | Ertrag              | Aufwand           | Ertrag              | Aufwand           | Ertrag              |
| <b>7907</b> | <b>Regionalkonferenzen</b>                              | <b>3'900.00</b>   |                     | <b>3'900.00</b>   |                     | <b>3'695.55</b>   |                     |
| 3634.00     | Beitrag Regionalkonferenz                               | 3'900.00          |                     | 3'900.00          |                     | 3'695.55          |                     |
| <b>8</b>    | <b>Volkswirtschaft</b>                                  | <b>2'960.00</b>   | <b>27'200.00</b>    | <b>2'860.00</b>   | <b>28'200.00</b>    | <b>1'801.75</b>   | <b>25'277.65</b>    |
|             | Nettoertrag   | 24'240.00         |                     | 25'340.00         |                     | 23'475.90         |                     |
| <b>81</b>   | <b>Landwirtschaft</b>                                   | <b>1'960.00</b>   |                     | <b>1'860.00</b>   |                     | <b>1'801.75</b>   |                     |
|             | Nettoaufwand  |                   | 1'960.00            |                   | 1'860.00            |                   | 1'801.75            |
| <b>811</b>  | <b>Verwaltung, Vollzug und Kontrolle</b>                | <b>1'960.00</b>   |                     | <b>1'860.00</b>   |                     | <b>1'801.75</b>   |                     |
|             | Nettoaufwand  |                   | 1'960.00            |                   | 1'860.00            |                   | 1'801.75            |
| <b>8110</b> | <b>Verwaltung Landwirtschaft, Vollzug und Kontrolle</b> | <b>1'960.00</b>   |                     | <b>1'860.00</b>   |                     | <b>1'801.75</b>   |                     |
| 3010.00     | Besoldungen   | 1'600.00          |                     | 1'500.00          |                     | 1'498.40          |                     |
| 3053.00     | AG-Beiträge Unfallversicherungen                        | 10.00             |                     | 10.00             |                     | 3.35              |                     |
| 3169.00     | Entschädigung Wegrecht                                  | 300.00            |                     | 300.00            |                     | 300.00            |                     |
| 3170.00     | Reisekosten, Verpflegung, Spesen, Veranstaltungen       | 50.00             |                     | 50.00             |                     |                   |                     |
| <b>85</b>   | <b>Industrie, Gewerbe, Handel</b>                       | <b>1'000.00</b>   |                     | <b>1'000.00</b>   |                     |                   |                     |
|             | Nettoaufwand  |                   | 1'000.00            |                   | 1'000.00            |                   |                     |
| <b>850</b>  | <b>Industrie, Gewerbe, Handel</b>                       | <b>1'000.00</b>   |                     | <b>1'000.00</b>   |                     |                   |                     |
|             | Nettoaufwand  |                   | 1'000.00            |                   | 1'000.00            |                   |                     |
| <b>8500</b> | <b>Industrie, Gewerbe, Handel</b>                       | <b>1'000.00</b>   |                     | <b>1'000.00</b>   |                     |                   |                     |
| 3170.00     | Reisekosten, Verpflegung, Spesen, Veranstaltungen       | 1'000.00          |                     | 1'000.00          |                     |                   |                     |
| <b>87</b>   | <b>Brennstoffe und Energie</b>                          |                   | <b>27'200.00</b>    |                   | <b>28'200.00</b>    |                   | <b>25'277.65</b>    |
|             | Nettoertrag   | 27'200.00         |                     | 28'200.00         |                     | 25'277.65         |                     |
| <b>871</b>  | <b>Elektrizität</b>                                     |                   | <b>27'200.00</b>    |                   | <b>28'200.00</b>    |                   | <b>25'277.65</b>    |
|             | Nettoertrag   | 27'200.00         |                     | 28'200.00         |                     | 25'277.65         |                     |
| <b>8710</b> | <b>Elektrizität allgemein</b>                           |                   | <b>27'200.00</b>    |                   | <b>28'200.00</b>    |                   | <b>25'277.65</b>    |
| 4120.00     | Konzessionsgebühr Elektra Jegenstorf                    |                   | 27'200.00           |                   | 28'200.00           |                   | 25'277.65           |
| <b>9</b>    | <b>Finanzen und Steuern</b>                             | <b>294'500.00</b> | <b>3'101'920.00</b> | <b>291'800.00</b> | <b>2'970'160.00</b> | <b>328'047.65</b> | <b>2'775'802.04</b> |
|             | Nettoertrag   | 2'807'420.00      |                     | 2'678'360.00      |                     | 2'447'754.39      |                     |
| <b>91</b>   | <b>Steuern</b>  | <b>15'600.00</b>  | <b>2'774'400.00</b> | <b>15'100.00</b>  | <b>2'564'300.00</b> | <b>42'422.70</b>  | <b>2'410'453.45</b> |

## Erfolgsrechnung

|             |  | Budget 2023       |                     | Budget 2022       |                     | Rechnung 2021     |                     |
|-------------|--|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|
|             |  | Aufwand           | Ertrag              | Aufwand           | Ertrag              | Aufwand           | Ertrag              |
|             | Nettoertrag                                | 2'758'800.00      |                     | 2'549'200.00      |                     | 2'368'030.75      |                     |
| <b>910</b>  | <b>Steuern</b>                             | <b>15'600.00</b>  | <b>2'774'400.00</b> | <b>15'100.00</b>  | <b>2'564'300.00</b> | <b>42'422.70</b>  | <b>2'410'453.45</b> |
|             | Nettoertrag                                | 2'758'800.00      |                     | 2'549'200.00      |                     | 2'368'030.75      |                     |
| <b>9100</b> | <b>Allgemeine Gemeindesteuern</b>          | <b>15'600.00</b>  | <b>2'384'400.00</b> | <b>15'100.00</b>  | <b>2'174'300.00</b> | <b>41'172.40</b>  | <b>2'042'975.65</b> |
| 3180.01     | Wertberichtigung gefährdete Steuerguthaben |                   |                     |                   |                     | 22'500.00         |                     |
| 3181.00     | Forderungsverluste                         | 15'600.00         |                     | 15'100.00         |                     | 18'672.40         |                     |
| 4000.00     | Einkommenssteuern                          |                   | 2'148'000.00        |                   | 2'022'000.00        |                   | 1'814'896.80        |
| 4000.20     | Nachsteuern und Bussen                     |                   | 2'000.00            |                   | 2'000.00            |                   | 2'460.30            |
| 4000.40     | Aktive Steuerauscheidungen Einkommen       |                   | 12'300.00           |                   | 11'900.00           |                   | 12'996.25           |
| 4000.50     | Passive Steuerauscheidungen Einkommen      |                   | -85'000.00          |                   | -108'400.00         |                   | -66'905.90          |
| 4000.60     | Pauschale Steueranrechnung NP              |                   |                     |                   |                     |                   | -226.25             |
| 4000.70     | Rückstellungen Steuerteilungen NP          |                   |                     |                   |                     |                   | -29'000.00          |
| 4001.00     | Vermögenssteuern                           |                   | 236'000.00          |                   | 205'000.00          |                   | 219'588.05          |
| 4001.40     | Aktive Steuerauscheidungen Vermögen        |                   | 4'900.00            |                   | 3'800.00            |                   | 4'851.20            |
| 4001.50     | Passive Steuerauscheidungen Vermögen       |                   | -12'000.00          |                   | -10'800.00          |                   | -13'349.35          |
| 4002.00     | Quellensteuern                             |                   | 19'500.00           |                   | 16'800.00           |                   | 22'789.95           |
| 4002.01     | Quellensteuer aus BGSA                     |                   |                     |                   |                     |                   | 454.40              |
| 4010.00     | Gewinnsteuern                              |                   | 37'000.00           |                   | 10'600.00           |                   | 36'829.00           |
| 4010.40     | Aktive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern   |                   | 17'000.00           |                   | 14'000.00           |                   | 34'332.20           |
| 4010.50     | Passive Steuerauscheidung Gewinnsteuern    |                   | -1'500.00           |                   | -1'500.00           |                   |                     |
| 4011.00     | Kapitalsteuern                             |                   | 500.00              |                   | 700.00              |                   | 499.60              |
| 4011.40     | Aktive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern  |                   | 500.00              |                   | 700.00              |                   | 38.30               |
| 4011.50     | Passive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern |                   | -300.00             |                   | -500.00             |                   | -128.90             |
| 4029.00     | Eingang abgeschriebene Steuern             |                   | 5'500.00            |                   | 8'000.00            |                   | 2'850.00            |
| <b>9101</b> | <b>Sondersteuern</b>                       |                   | <b>108'000.00</b>   |                   | <b>110'000.00</b>   | <b>1'186.65</b>   | <b>83'896.90</b>    |
| 3181.00     | Forderungsverluste                         |                   |                     |                   |                     | 1'186.65          |                     |
| 4022.00     | Grundstückgewinnsteuern                    |                   | 48'000.00           |                   | 45'000.00           |                   | 62'014.60           |
| 4022.10     | Sonderveranlagungen                        |                   | 60'000.00           |                   | 65'000.00           |                   | 21'882.30           |
| <b>9102</b> | <b>Liegenschaftssteuern</b>                |                   | <b>282'000.00</b>   |                   | <b>280'000.00</b>   | <b>63.65</b>      | <b>283'580.90</b>   |
| 3181.00     | Forderungsverluste                         |                   |                     |                   |                     | 63.65             |                     |
| 4021.00     | Liegenschaftssteuern                       |                   | 282'000.00          |                   | 280'000.00          |                   | 283'550.90          |
| 4029.00     | Eingang abgeschriebene Steuern             |                   |                     |                   |                     |                   | 30.00               |
| <b>93</b>   | <b>Finanz- und Lastenausgleich</b>         | <b>198'500.00</b> | <b>158'500.00</b>   | <b>198'500.00</b> | <b>148'400.00</b>   | <b>194'408.00</b> | <b>104'079.00</b>   |
|             | Nettoaufwand                               |                   | 40'000.00           |                   | 50'100.00           |                   | 90'329.00           |

## Erfolgsrechnung

|             |  | Budget 2023       |                   | Budget 2022       |                   | Rechnung 2021     |                   |
|-------------|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|             |  | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand           | Ertrag            |
| <b>930</b>  | <b>Finanz- und Lastenausgleich</b>   | <b>198'500.00</b> | <b>158'500.00</b> | <b>198'500.00</b> | <b>148'400.00</b> | <b>194'408.00</b> | <b>104'079.00</b> |
|             | Nettoaufwand   |                   | 40'000.00         |                   | 50'100.00         |                   | 90'329.00         |
| <b>9300</b> | <b>Finanz- und Lastenausgleich</b>   | <b>198'500.00</b> | <b>158'500.00</b> | <b>198'500.00</b> | <b>148'400.00</b> | <b>194'408.00</b> | <b>104'079.00</b> |
| 3621.60     | Gemeindeanteil Lastenausgleich Neue Aufgabenteilung                                      | 198'500.00        |                   | 198'500.00        |                   | 194'408.00        |                   |
| 4621.60     | Zuschuss Finanzausgleich soziodemografische Lasten                                       |                   | 5'200.00          |                   | 5'200.00          |                   | 5'605.00          |
| 4622.70     | Disparitätenabbau Gemeinden  |                   | 153'300.00        |                   | 143'200.00        |                   | 98'474.00         |
| <b>95</b>   | <b>Ertragsanteile, übrige</b>  |                   | <b>3'200.00</b>   |                   | <b>3'400.00</b>   |                   | <b>2'585.70</b>   |
|             | Nettoertrag  | 3'200.00          |                   | 3'400.00          |                   | 2'585.70          |                   |
| <b>950</b>  | <b>Ertragsanteile, übrige</b>  |                   | <b>3'200.00</b>   |                   | <b>3'400.00</b>   |                   | <b>2'585.70</b>   |
|             | Nettoertrag  | 3'200.00          |                   | 3'400.00          |                   | 2'585.70          |                   |
| <b>9500</b> | <b>Ertragsanteile, übrige</b>  |                   | <b>3'200.00</b>   |                   | <b>3'400.00</b>   |                   | <b>2'585.70</b>   |
| 4024.00     | Erbschafts- und Schenkungssteuern  |                   | 1'000.00          |                   | 2'000.00          |                   | 409.90            |
| 4600.00     | Anteil an direkter Bundessteuer  |                   | 2'200.00          |                   | 1'400.00          |                   | 2'175.80          |
| <b>96</b>   | <b>Vermögens- und Schuldenverwaltung</b>   | <b>15'100.00</b>  | <b>15'440.00</b>  | <b>12'900.00</b>  | <b>15'940.00</b>  | <b>19'948.95</b>  | <b>20'089.75</b>  |
|             | Nettoertrag  | 340.00            |                   | 3'040.00          |                   | 140.80            |                   |
| <b>961</b>  | <b>Zinsen</b>  | <b>15'100.00</b>  | <b>13'600.00</b>  | <b>12'900.00</b>  | <b>14'100.00</b>  | <b>19'948.95</b>  | <b>8'518.50</b>   |
|             | Nettoaufwand   |                   | 1'500.00          |                   |                   |                   | 11'430.45         |
|             | Nettoertrag  |                   |                   | 1'200.00          |                   |                   |                   |
| <b>9610</b> | <b>Zinsen</b>  | <b>15'100.00</b>  | <b>13'600.00</b>  | <b>12'900.00</b>  | <b>14'100.00</b>  | <b>19'948.95</b>  | <b>8'518.50</b>   |
| 3181.06     | Abschreibungen (Verzugszinsen NESKO)   |                   |                   |                   |                   | 173.85            |                   |
| 3406.00     | Zinsen langfristige Schulden   | 6'200.00          |                   | 4'050.00          |                   | 4'673.05          |                   |
| 3409.00     | Verzinsung Sonderrechnungen  | 100.00            |                   | 150.00            |                   | 117.10            |                   |
| 3409.05     | Kalkulatorische Zinsen Nettovermögen SF  | 4'600.00          |                   | 2'600.00          |                   | 13'218.65         |                   |
| 3499.00     | Vergütungszinsen (NESKO)   | 4'000.00          |                   | 6'000.00          |                   | 1'440.60          |                   |
| 3940.00     | Verrechnete Zinsen Allg. Haushalt  | 200.00            |                   | 100.00            |                   | 325.70            |                   |
| 4400.00     | Zinsen flüssige Mittel   |                   |                   |                   |                   |                   | 46.00             |
| 4401.01     | Verzugszinsen (NESKO)  |                   | 13'000.00         |                   | 13'500.00         |                   | 7'872.50          |
| 4451.00     | Zinsen und Dividenden auf Beteiligungen des<br>Verwaltungsvermögens Verwaltungsvermögens |                   | 600.00            |                   | 600.00            |                   | 600.00            |
| <b>963</b>  | <b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>  |                   | <b>1'600.00</b>   |                   | <b>1'600.00</b>   |                   | <b>2'371.25</b>   |
|             | Nettoertrag  | 1'600.00          |                   | 1'600.00          |                   | 2'371.25          |                   |

## Erfolgsrechnung

|             |  | Budget 2023      |                   | Budget 2022      |                   | Rechnung 2021    |                   |
|-------------|--|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|
|             |  | Aufwand          | Ertrag            | Aufwand          | Ertrag            | Aufwand          | Ertrag            |
| <b>9630</b> | <b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>            |                  | <b>1'600.00</b>   |                  | <b>1'600.00</b>   |                  | <b>2'371.25</b>   |
| 4430.00     | Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV               |                  | 1'600.00          |                  | 1'600.00          |                  | 2'371.25          |
| <b>969</b>  | <b>Finanzvermögen</b>                                |                  | <b>240.00</b>     |                  | <b>240.00</b>     |                  | <b>9'200.00</b>   |
|             | Nettoertrag  | 240.00           |                   | 240.00           |                   | 9'200.00         |                   |
| <b>9690</b> | <b>Finanzvermögen</b>                                |                  | <b>240.00</b>     |                  | <b>240.00</b>     |                  | <b>9'200.00</b>   |
| 4420.00     | Dividenden   |                  | 240.00            |                  | 240.00            |                  | 240.00            |
| 4440.00     | Marktwertanpassungen Wertschriften                   |                  |                   |                  |                   |                  | 8'960.00          |
| <b>97</b>   | <b>Rückverteilungen</b>                              |                  | <b>500.00</b>     |                  | <b>500.00</b>     |                  | <b>136.15</b>     |
|             | Nettoertrag  | 500.00           |                   | 500.00           |                   | 136.15           |                   |
| <b>971</b>  | <b>Rückverteilungen aus CO2-Abgabe</b>               |                  | <b>500.00</b>     |                  | <b>500.00</b>     |                  | <b>136.15</b>     |
|             | Nettoertrag  | 500.00           |                   | 500.00           |                   | 136.15           |                   |
| <b>9710</b> | <b>Rückverteilungen aus CO2-Abgabe</b>               |                  | <b>500.00</b>     |                  | <b>500.00</b>     |                  | <b>136.15</b>     |
| 4699.10     | CO2-Abgabe   |                  | 500.00            |                  | 500.00            |                  | 136.15            |
| <b>99</b>   | <b>Nicht aufgeteilte Posten</b>                      | <b>65'300.00</b> | <b>149'880.00</b> | <b>65'300.00</b> | <b>237'620.00</b> | <b>71'268.00</b> | <b>238'457.99</b> |
|             | Nettoertrag  | 84'580.00        |                   | 172'320.00       |                   | 167'189.99       |                   |
| <b>990</b>  | <b>Nicht aufgeteilte Posten</b>                      | <b>65'300.00</b> |                   | <b>65'300.00</b> |                   | <b>65'278.00</b> | <b>125'056.20</b> |
|             | Nettoaufwand   |                  | 65'300.00         |                  | 65'300.00         |                  |                   |
|             | Nettoertrag  |                  |                   |                  |                   | 59'778.20        |                   |
| <b>9900</b> | <b>Nicht aufgeteilte Posten, Art. 84 GV</b>          |                  |                   |                  |                   |                  | <b>125'056.20</b> |
| 4894.00     | Entnahmen aus finanzpolitischen Reserven             |                  |                   |                  |                   |                  | 125'056.20        |
| <b>9901</b> | <b>Abschreibung bestehendes Verwaltungsvermögen</b>  | <b>65'300.00</b> |                   | <b>65'300.00</b> |                   | <b>65'278.00</b> |                   |
| 3300.90     | Planmässige Abschreibungen (bisheriges VV, 16 Jahre) | 65'300.00        |                   | 65'300.00        |                   | 65'278.00        |                   |
| <b>995</b>  | <b>Neutrale Aufwendungen und Erträge</b>             |                  | <b>10'095.00</b>  |                  | <b>10'095.00</b>  | <b>5'990.00</b>  | <b>16'085.00</b>  |
|             | Nettoertrag  | 10'095.00        |                   | 10'095.00        |                   | 10'095.00        |                   |
| <b>9950</b> | <b>Neutrale Aufwendungen und Erträge</b>             |                  | <b>10'095.00</b>  |                  | <b>10'095.00</b>  | <b>5'990.00</b>  | <b>16'085.00</b>  |
| 3896.00     | Einlage in die Schwankungsreserve                    |                  |                   |                  |                   | 5'990.00         |                   |
| 4896.00     | Entnahme aus der Neubewertungsreserve                |                  | 10'095.00         |                  | 10'095.00         |                  | 16'085.00         |
| <b>999</b>  | <b>Abschluss</b>                                     |                  | <b>139'785.00</b> |                  | <b>227'525.00</b> |                  | <b>97'316.79</b>  |

## Erfolgsrechnung

|             |                   | Budget 2023 |                   | Budget 2022 |                   | Rechnung 2021 |                  |
|-------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|-------------------|---------------|------------------|
|             |                   | Aufwand     | Ertrag            | Aufwand     | Ertrag            | Aufwand       | Ertrag           |
|             | Nettoertrag       | 139'785.00  |                   | 227'525.00  |                   | 97'316.79     |                  |
| <b>9990</b> | <b>Abschluss</b>  |             | <b>139'785.00</b> |             | <b>227'525.00</b> |               | <b>97'316.79</b> |
| 9001.00     | Aufwandüberschuss |             | 139'785.00        |             | 227'525.00        |               | 97'316.79        |



## Erfolgsrechnung

|             |   | Budget 2023         |                     | Budget 2022         |                     | Rechnung 2021       |                     |
|-------------|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|             |   | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand             | Ertrag              |
|             | <b>Erfolgsrechnung</b>                                      | <b>4'375'660.00</b> | <b>4'375'660.00</b> | <b>4'203'850.00</b> | <b>4'203'850.00</b> | <b>3'908'731.91</b> | <b>3'908'731.91</b> |
| <b>3</b>    | <b>Aufwand</b>  | <b>4'306'390.00</b> |                     | <b>4'129'280.00</b> |                     | <b>3'902'225.85</b> |                     |
| <b>30</b>   | <b>Personalaufwand</b>                                      | <b>567'940.00</b>   |                     | <b>525'930.00</b>   |                     | <b>512'201.90</b>   |                     |
| <b>300</b>  | <b>Behörden und Kommissionen</b>                            | <b>81'500.00</b>    |                     | <b>81'500.00</b>    |                     | <b>77'545.20</b>    |                     |
| <b>3000</b> | <b>Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kom..</b> | <b>81'500.00</b>    |                     | <b>81'500.00</b>    |                     | <b>77'545.20</b>    |                     |
| 3000.00     | Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder Gemeinderat        | 75'000.00           |                     | 75'000.00           |                     | 74'125.20           |                     |
| 3000.01     | Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder Kommissionen       | 6'500.00            |                     | 6'500.00            |                     | 3'420.00            |                     |
| <b>301</b>  | <b>Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals</b>         | <b>395'800.00</b>   |                     | <b>364'200.00</b>   |                     | <b>342'146.85</b>   |                     |
| <b>3010</b> | <b>Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals</b>         | <b>395'800.00</b>   |                     | <b>364'200.00</b>   |                     | <b>342'146.85</b>   |                     |
| 3010.00     | Besoldungen   | 395'800.00          |                     | 364'200.00          |                     | 354'535.90          |                     |
| 3010.09     | Taggelder von Kranken- und Unfallversicherungen, EO         |                     |                     |                     |                     | -12'389.05          |                     |
| <b>305</b>  | <b>Arbeitgeberbeiträge</b>                                  | <b>78'740.00</b>    |                     | <b>74'430.00</b>    |                     | <b>69'678.70</b>    |                     |
| <b>3050</b> | <b>AG-Beiträge an AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten</b>       | <b>30'200.00</b>    |                     | <b>27'800.00</b>    |                     | <b>26'184.40</b>    |                     |
| 3050.00     | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten             | 30'200.00           |                     | 27'800.00           |                     | 26'184.40           |                     |
| <b>3052</b> | <b>AG-Beiträge an Pensionskassen</b>                        | <b>28'900.00</b>    |                     | <b>28'600.00</b>    |                     | <b>26'996.95</b>    |                     |
| 3052.00     | AG-Beiträge Pensionskasse                                   | 28'900.00           |                     | 28'600.00           |                     | 26'996.95           |                     |
| <b>3053</b> | <b>AG-Beiträge an Unfallversicherungen</b>                  | <b>4'690.00</b>     |                     | <b>4'180.00</b>     |                     | <b>3'917.75</b>     |                     |
| 3053.00     | AG-Beiträge Unfallversicherungen                            | 4'690.00            |                     | 4'180.00            |                     | 3'917.75            |                     |
| <b>3054</b> | <b>AG-Beiträge an Familienausgleichskasse</b>               | <b>7'700.00</b>     |                     | <b>7'100.00</b>     |                     | <b>6'296.45</b>     |                     |
| 3054.00     | AG-Beiträge Familienausgleichskasse                         | 7'700.00            |                     | 7'100.00            |                     | 6'296.45            |                     |
| <b>3055</b> | <b>AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.</b>                   | <b>7'250.00</b>     |                     | <b>6'750.00</b>     |                     | <b>6'283.15</b>     |                     |
| 3055.00     | AG-Beiträge Krankentaggeldversicherungen                    | 7'250.00            |                     | 6'750.00            |                     | 6'283.15            |                     |
| <b>309</b>  | <b>Übriger Personalaufwand</b>                              | <b>11'900.00</b>    |                     | <b>5'800.00</b>     |                     | <b>22'831.15</b>    |                     |
| <b>3090</b> | <b>Aus- und Weiterbildung des Personals</b>                 | <b>10'900.00</b>    |                     | <b>4'800.00</b>     |                     | <b>6'088.50</b>     |                     |
| 3090.00     | Aus- und Weiterbildung                                      | 10'900.00           |                     | 4'800.00            |                     | 6'088.50            |                     |

## Erfolgsrechnung

|             |   | Budget 2023       |        | Budget 2022       |        | Rechnung 2021     |        |
|-------------|---|-------------------|--------|-------------------|--------|-------------------|--------|
|             |   | Aufwand           | Ertrag | Aufwand           | Ertrag | Aufwand           | Ertrag |
| <b>3091</b> | <b>Personalwerbung</b>                    | <b>500.00</b>     |        | <b>500.00</b>     |        | <b>9'107.65</b>   |        |
| 3091.00     | Personalwerbung                           | 500.00            |        | 500.00            |        | 9'107.65          |        |
| <b>3099</b> | <b>Übriger Personalaufwand</b>            | <b>500.00</b>     |        | <b>500.00</b>     |        | <b>7'635.00</b>   |        |
| 3099.00     | Übriger Personalaufwand                   | 500.00            |        | 500.00            |        | 7'635.00          |        |
| <b>31</b>   | <b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>  | <b>817'810.00</b> |        | <b>855'660.00</b> |        | <b>839'140.85</b> |        |
| <b>310</b>  | <b>Material- und Warenaufwand</b>         | <b>134'750.00</b> |        | <b>141'200.00</b> |        | <b>115'292.35</b> |        |
| <b>3100</b> | <b>Büromaterial</b>                       | <b>3'500.00</b>   |        | <b>3'000.00</b>   |        | <b>3'329.45</b>   |        |
| 3100.00     | Büromaterial                              | 3'500.00          |        | 3'000.00          |        | 3'329.45          |        |
| <b>3101</b> | <b>Betriebs-, Verbrauchsmaterial</b>      | <b>23'800.00</b>  |        | <b>29'000.00</b>  |        | <b>23'128.20</b>  |        |
| 3101.00     | Betriebs-, Verbrauchsmaterial             | 10'500.00         |        | 12'000.00         |        | 14'246.20         |        |
| 3101.05     | Betriebs-, Verbrauchsmaterial Postagentur | 6'000.00          |        | 7'500.00          |        | 4'699.60          |        |
| 3101.60     | Betriebs-, Verbrauchsmaterial             | 7'300.00          |        | 9'500.00          |        | 4'182.40          |        |
| <b>3102</b> | <b>Drucksachen, Publikationen</b>         | <b>25'300.00</b>  |        | <b>26'800.00</b>  |        | <b>22'977.35</b>  |        |
| 3102.00     | Drucksachen, Publikationen                | 2'500.00          |        | 4'000.00          |        | 2'084.25          |        |
| 3102.01     | Dorfzeitung (inkl. Versand)               | 19'000.00         |        | 19'000.00         |        | 16'325.95         |        |
| 3102.06     | Publikationen Bausekretariat              | 3'000.00          |        | 3'000.00          |        | 3'886.45          |        |
| 3102.60     | Drucksachen, Publikationen                | 800.00            |        | 800.00            |        | 680.70            |        |
| <b>3103</b> | <b>Fachliteratur, Zeitschriften</b>       | <b>750.00</b>     |        | <b>1'000.00</b>   |        | <b>867.50</b>     |        |
| 3103.00     | Fachliteratur, Zeitschriften              | 750.00            |        | 1'000.00          |        | 867.50            |        |
| <b>3105</b> | <b>Lebensmittel</b>                       | <b>81'400.00</b>  |        | <b>81'400.00</b>  |        | <b>64'989.85</b>  |        |
| 3105.00     | Bäriswiler-Wein                           | 1'000.00          |        | 1'000.00          |        | 540.00            |        |
| 3105.40     | Wasserbezug WAGRA                         | 80'000.00         |        | 80'000.00         |        | 64'049.85         |        |
| 3105.41     | Wasserbezug Schulwaldwasser               | 400.00            |        | 400.00            |        | 400.00            |        |
| <b>311</b>  | <b>Nicht aktivierbare Anlagen</b>         | <b>30'050.00</b>  |        | <b>54'200.00</b>  |        | <b>66'759.02</b>  |        |
| <b>3110</b> | <b>Büromöbel und Geräte</b>               | <b>8'050.00</b>   |        | <b>13'200.00</b>  |        | <b>45'533.25</b>  |        |
| 3110.00     | Anschaffung Mobilien                      | 4'000.00          |        | 10'500.00         |        | 40'618.95         |        |
| 3110.01     | Anschaffung Sportgeräte und Turnmaterial  | 2'850.00          |        | 1'500.00          |        | 3'575.30          |        |
| 3110.60     | Anschaffung Mobilien                      | 1'200.00          |        | 1'200.00          |        | 1'339.00          |        |

## Erfolgsrechnung

|             |   | Budget 2023       |        | Budget 2022       |        | Rechnung 2021     |        |
|-------------|---|-------------------|--------|-------------------|--------|-------------------|--------|
|             |   | Aufwand           | Ertrag | Aufwand           | Ertrag | Aufwand           | Ertrag |
| <b>3111</b> | <b>Maschinen, Geräte und Fahrzeuge</b>                          | <b>5'000.00</b>   |        | <b>16'000.00</b>  |        | <b>6'310.40</b>   |        |
| 3111.00     | Anschaffung Maschinen, Geräte, Werkzeuge                        | 5'000.00          |        | 16'000.00         |        | 6'310.40          |        |
| <b>3113</b> | <b>Hardware</b>   |                   |        | <b>3'000.00</b>   |        | <b>1'777.03</b>   |        |
| 3113.00     | Anschaffung Hardware  |                   |        | 3'000.00          |        | 1'777.03          |        |
| <b>3118</b> | <b>Immateriellen Anlagen</b>                                    | <b>15'000.00</b>  |        | <b>20'000.00</b>  |        | <b>11'254.54</b>  |        |
| 3118.00     | Anschaffung Software und Lizenzen                               | 15'000.00         |        | 20'000.00         |        | 11'254.54         |        |
| <b>3119</b> | <b>Übrige nicht aktivierbare Anlagen</b>                        | <b>2'000.00</b>   |        | <b>2'000.00</b>   |        | <b>1'883.80</b>   |        |
| 3119.00     | Anschaffung Robidog und Hundemarken                             | 2'000.00          |        | 2'000.00          |        | 1'883.80          |        |
| <b>312</b>  | <b>Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsverm..</b>     | <b>52'300.00</b>  |        | <b>49'300.00</b>  |        | <b>50'541.05</b>  |        |
| <b>3120</b> | <b>Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsverm..</b>     | <b>52'300.00</b>  |        | <b>49'300.00</b>  |        | <b>50'541.05</b>  |        |
| 3120.00     | Ver- und Entsorgung   | 48'300.00         |        | 45'300.00         |        | 46'963.85         |        |
| 3120.01     | Strom öffentliche Beleuchtung                                   | 3'000.00          |        | 3'000.00          |        | 2'836.70          |        |
| 3120.40     | Strom Pumpstation   | 1'000.00          |        | 1'000.00          |        | 740.50            |        |
| <b>313</b>  | <b>Dienstleistungen und Honorare</b>                            | <b>415'100.00</b> |        | <b>405'800.00</b> |        | <b>370'218.42</b> |        |
| <b>3130</b> | <b>Dienstleistungen Dritter</b>                                 | <b>326'000.00</b> |        | <b>315'850.00</b> |        | <b>301'613.27</b> |        |
| 3130.00     | Dienstleistungen Dritter  | 141'700.00        |        | 139'650.00        |        | 138'686.60        |        |
| 3130.01     | Telefon, Internet, Porti, PC- und Bankgebühren                  | 8'000.00          |        | 7'100.00          |        | 8'029.71          |        |
| 3130.02     | Dienstleistungen Dritter (Vermessungswerk, GEMIS)               | 10'000.00         |        | 13'100.00         |        | 9'264.90          |        |
| 3130.03     | Dienstleistungen Dritter (Interventionen Kantonspolizei, Sic..) | 8'000.00          |        | 8'000.00          |        | 2'240.05          |        |
| 3130.04     | Gebühren Einwohnerkontrolle                                     | 5'000.00          |        | 5'000.00          |        | 5'356.80          |        |
| 3130.06     | Gebühren Bausekretariat   | 11'000.00         |        | 8'000.00          |        | 11'137.80         |        |
| 3130.07     | Mitgliederbeiträge  | 2'400.00          |        | 2'400.00          |        | 2'093.00          |        |
| 3130.19     | Betriebskosten  | 500.00            |        | 500.00            |        | 208.20            |        |
| 3130.40     | Dienstleistungen Dritter  | 4'600.00          |        | 4'600.00          |        | 3'467.70          |        |
| 3130.60     | Abfuhrkosten Hauskehricht                                       | 48'500.00         |        | 48'000.00         |        | 45'656.80         |        |
| 3130.61     | Abfuhrkosten Spezialsammlungen                                  | 22'500.00         |        | 22'000.00         |        | 22'774.45         |        |
| 3130.62     | Abfuhrkosten Grüngut  | 38'300.00         |        | 32'000.00         |        | 32'114.15         |        |
| 3130.63     | Dienstleistungen Dritter  | 19'500.00         |        | 19'500.00         |        | 15'197.56         |        |
| 3130.70     | Dienstleistungen Dritter  | 6'000.00          |        | 6'000.00          |        | 5'385.55          |        |
| <b>3131</b> | <b>Planungen und Projektierungen Dritter</b>                    | <b>10'000.00</b>  |        | <b>10'000.00</b>  |        |                   |        |
| 3131.40     | Kosten für Projektierungen                                      | 5'000.00          |        | 5'000.00          |        |                   |        |
| 3131.70     | Kosten für Projektierungen                                      | 5'000.00          |        | 5'000.00          |        |                   |        |

## Erfolgsrechnung

|             |   | Budget 2023       |        | Budget 2022       |        | Rechnung 2021     |        |
|-------------|---|-------------------|--------|-------------------|--------|-------------------|--------|
|             |   | Aufwand           | Ertrag | Aufwand           | Ertrag | Aufwand           | Ertrag |
| <b>3132</b> | <b>Honor.ext.Berater,Gutachter,Fachexp.etc.</b>           | <b>25'400.00</b>  |        | <b>26'200.00</b>  |        | <b>25'956.75</b>  |        |
| 3132.00     | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten         | 25'400.00         |        | 26'200.00         |        | 25'956.75         |        |
| <b>3133</b> | <b>Informatik-Nutzungsaufwand</b>                         | <b>33'800.00</b>  |        | <b>35'000.00</b>  |        | <b>28'482.00</b>  |        |
| 3133.00     | Informatik-Nutzungsaufwand (Servicekosten RIO)            | 33'800.00         |        | 35'000.00         |        | 28'482.00         |        |
| <b>3134</b> | <b>Sachversicherungsprämien</b>                           | <b>19'900.00</b>  |        | <b>18'750.00</b>  |        | <b>14'166.40</b>  |        |
| 3134.00     | Sachversicherungsprämien                                  | 16'900.00         |        | 15'750.00         |        | 14'166.40         |        |
| 3134.01     | Beitrag Einsatzkostenversicherung GVB                     | 3'000.00          |        | 3'000.00          |        |                   |        |
| <b>314</b>  | <b>Baulicher Unterhalt und betrieblicher Unterhalt</b>    | <b>101'700.00</b> |        | <b>113'750.00</b> |        | <b>136'938.20</b> |        |
| <b>3140</b> | <b>Unterhalt an Grundstücken</b>                          | <b>4'000.00</b>   |        | <b>4'000.00</b>   |        |                   |        |
| 3140.00     | Baulicher Unterhalt Spielplätze                           | 4'000.00          |        | 4'000.00          |        |                   |        |
| <b>3141</b> | <b>Unterhalt Strassen/Verkehrswege</b>                    | <b>47'500.00</b>  |        | <b>48'500.00</b>  |        | <b>33'113.40</b>  |        |
| 3141.00     | Baulicher Unterhalt Strassen / Verkehrswege               | 46'000.00         |        | 30'000.00         |        | 29'948.05         |        |
| 3141.01     | Unterhalt u. Rep. Strassenbeleuchtungen                   | 1'500.00          |        | 1'500.00          |        | 3'165.35          |        |
| 3141.03     | Baulicher Unterhalt Flurwege                              |                   |        | 17'000.00         |        |                   |        |
| <b>3142</b> | <b>Unterhalt Wasserbau</b>                                | <b>23'400.00</b>  |        | <b>24'800.00</b>  |        | <b>36'775.95</b>  |        |
| 3142.00     | Unterhaltsmassnahmen Bermoos                              | 1'200.00          |        | 2'600.00          |        | 7'019.05          |        |
| 3142.40     | Baulicher Unterhalt Wasserleitungsnetz                    | 15'000.00         |        | 15'000.00         |        | 20'642.70         |        |
| 3142.42     | Unterhalt Schieber und Hydranten                          | 7'200.00          |        | 7'200.00          |        | 9'114.20          |        |
| <b>3143</b> | <b>Unterhalt übrige Tiefbauten</b>                        | <b>5'700.00</b>   |        | <b>4'700.00</b>   |        | <b>11'649.15</b>  |        |
| 3143.70     | Baulicher Unterhalt Kanalisationsnetz                     | 2'000.00          |        | 1'000.00          |        | 2'496.45          |        |
| 3143.71     | Baulicher Unterhalt Kanalisationsnetz (werterhaltend)     | 3'700.00          |        | 3'700.00          |        | 9'152.70          |        |
| <b>3144</b> | <b>Unterhalt Hochbauten, Gebäude</b>                      | <b>21'100.00</b>  |        | <b>31'750.00</b>  |        | <b>55'399.70</b>  |        |
| 3144.00     | Baulicher Liegenschaftsunterhalt                          | 21'100.00         |        | 31'750.00         |        | 55'399.70         |        |
| <b>315</b>  | <b>Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen</b>        | <b>14'000.00</b>  |        | <b>18'950.00</b>  |        | <b>18'255.21</b>  |        |
| <b>3150</b> | <b>Unterhalt Büromöbel und Geräte</b>                     | <b>500.00</b>     |        | <b>500.00</b>     |        | <b>210.00</b>     |        |
| 3150.00     | Unterhalt Mobiliar, Büromaschinen und -geräte             | 500.00            |        | 500.00            |        | 210.00            |        |
| <b>3151</b> | <b>Unterh.App.,Masch.,Geräte,Fahrz.,Werkz.</b>            | <b>6'500.00</b>   |        | <b>6'300.00</b>   |        | <b>11'547.25</b>  |        |
| 3151.00     | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkz.. | 2'500.00          |        | 4'300.00          |        | 3'363.35          |        |

## Erfolgsrechnung

|             |   | Budget 2023      |        | Budget 2022      |        | Rechnung 2021    |        |
|-------------|---|------------------|--------|------------------|--------|------------------|--------|
|             |   | Aufwand          | Ertrag | Aufwand          | Ertrag | Aufwand          | Ertrag |
| 3151.40     | Einbau, Auswechslung und Unterhalt Zähler           | 4'000.00         |        | 2'000.00         |        | 7'914.65         |        |
| 3151.60     | Unterhalt Entsorgungsanlagen                        |                  |        |                  |        | 269.25           |        |
| <b>3153</b> | <b>Informatik-Unterhalt (Hardware)</b>              | <b>100.00</b>    |        | <b>5'300.00</b>  |        | <b>27.00</b>     |        |
| 3153.00     | Unterhalt Informatik (Hardware)                     | 100.00           |        | 5'300.00         |        | 27.00            |        |
| <b>3156</b> | <b>Unterhalt medizinische Geräte</b>                | <b>200.00</b>    |        | <b>150.00</b>    |        | <b>103.40</b>    |        |
| 3156.00     | Unterhalt medizinische Geräte                       | 200.00           |        | 150.00           |        | 103.40           |        |
| <b>3158</b> | <b>Unterhalt immaterielle Anlagen</b>               | <b>6'700.00</b>  |        | <b>6'700.00</b>  |        | <b>6'367.56</b>  |        |
| 3158.00     | Unterhalt Software                                  | 200.00           |        | 200.00           |        | 258.47           |        |
| 3158.01     | Hotline und Support Gemeindesoftware                | 6'500.00         |        | 6'500.00         |        | 6'109.09         |        |
| <b>316</b>  | <b>Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren</b> | <b>13'510.00</b> |        | <b>14'110.00</b> |        | <b>11'976.50</b> |        |
| <b>3160</b> | <b>Miete und Pacht Liegenschaften</b>               | <b>2'110.00</b>  |        | <b>2'110.00</b>  |        | <b>2'109.50</b>  |        |
| 3160.00     | Baurechtszins                                       | 2'110.00         |        | 2'110.00         |        | 2'109.50         |        |
| <b>3161</b> | <b>Mieten, Benützungskosten Anlagen</b>             | <b>11'100.00</b> |        | <b>11'700.00</b> |        | <b>9'567.00</b>  |        |
| 3161.00     | Mieten, Benützungskosten Mobilien                   | 11'100.00        |        | 11'700.00        |        | 9'567.00         |        |
| <b>3169</b> | <b>Übrige Mieten und Benützungskosten</b>           | <b>300.00</b>    |        | <b>300.00</b>    |        | <b>300.00</b>    |        |
| 3169.00     | Entschädigung Wegrecht                              | 300.00           |        | 300.00           |        | 300.00           |        |
| <b>317</b>  | <b>Spesenentschädigungen</b>                        | <b>20'800.00</b> |        | <b>20'250.00</b> |        | <b>13'065.35</b> |        |
| <b>3170</b> | <b>Reisekosten und Spesen</b>                       | <b>20'800.00</b> |        | <b>20'250.00</b> |        | <b>13'065.35</b> |        |
| 3170.00     | Reisekosten, Verpflegung, Spesen, Veranstaltungen   | 18'550.00        |        | 18'750.00        |        | 12'343.35        |        |
| 3170.01     | Schülertransporte                                   | 2'250.00         |        | 1'500.00         |        | 722.00           |        |
| <b>318</b>  | <b>Wertberichtigungen auf Forderungen</b>           | <b>16'600.00</b> |        | <b>16'100.00</b> |        | <b>43'060.30</b> |        |
| <b>3180</b> | <b>Wertberichtigungen auf Forderungen</b>           |                  |        |                  |        | <b>22'500.00</b> |        |
| 3180.01     | Wertberichtigung gefährdete Steuerguthaben          |                  |        |                  |        | 22'500.00        |        |
| <b>3181</b> | <b>Tatsächliche Forderungsverluste</b>              | <b>16'600.00</b> |        | <b>16'100.00</b> |        | <b>20'560.30</b> |        |
| 3181.00     | Forderungsverluste                                  | 16'600.00        |        | 16'100.00        |        | 20'386.45        |        |
| 3181.06     | Abschreibungen (Verzugszinsen NESKO)                |                  |        |                  |        | 173.85           |        |
| <b>319</b>  | <b>Verschiedener Betriebsaufwand</b>                | <b>19'000.00</b> |        | <b>22'000.00</b> |        | <b>13'034.45</b> |        |

## Erfolgsrechnung

|             |  | Budget 2023       |        | Budget 2022       |        | Rechnung 2021     |        |
|-------------|--|-------------------|--------|-------------------|--------|-------------------|--------|
|             |  | Aufwand           | Ertrag | Aufwand           | Ertrag | Aufwand           | Ertrag |
| <b>3199</b> | <b>Übriger Betriebsaufwand</b>                         | <b>19'000.00</b>  |        | <b>22'000.00</b>  |        | <b>13'034.45</b>  |        |
| 3199.00     | Gemeinderatskredit                                     | 13'000.00         |        | 15'000.00         |        | 8'306.40          |        |
| 3199.01     | Bärswiler Märli  | 6'000.00          |        | 6'000.00          |        | 4'745.00          |        |
| 3199.45     | Vorsteuerkürzungen / Korrektur MWST                    |                   |        |                   |        | -0.95             |        |
| 3199.65     | Vorsteuerkürzungen / Korrektur MWST                    |                   |        |                   |        | -10.25            |        |
| 3199.75     | Vorsteuerkürzungen / Korrektur MWST                    |                   |        | 1'000.00          |        | -5.75             |        |
| <b>33</b>   | <b>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</b>              | <b>181'000.00</b> |        | <b>159'500.00</b> |        | <b>136'400.30</b> |        |
| <b>330</b>  | <b>Sachanlagen VV</b>                                  | <b>177'200.00</b> |        | <b>155'700.00</b> |        | <b>132'623.30</b> |        |
| <b>3300</b> | <b>Planm.Abschreibungen Sachanlagen</b>                | <b>177'200.00</b> |        | <b>155'700.00</b> |        | <b>132'623.30</b> |        |
| 3300.10     | Planmässige Abschreibungen Strassen / Verkehrswege VV  | 8'400.00          |        | 6'100.00          |        | 2'346.60          |        |
| 3300.30     | Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV SF     | 13'500.00         |        | 9'800.00          |        | 3'352.05          |        |
| 3300.40     | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV               | 80'000.00         |        | 64'500.00         |        | 57'981.65         |        |
| 3300.60     | Planmässige Abschreibungen Mobilien VV                 | 5'800.00          |        | 5'800.00          |        | 768.00            |        |
| 3300.61     | Planmässige Abschreibungen Mobilien VV SF              | 1'300.00          |        | 1'300.00          |        |                   |        |
| 3300.90     | Planmässige Abschreibungen (bisheriges VV, 16 Jahre)   | 65'300.00         |        | 65'300.00         |        | 65'278.00         |        |
| 3300.91     | Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen VV       | 2'900.00          |        | 2'900.00          |        | 2'897.00          |        |
| <b>332</b>  | <b>Abschreibungen immaterielle Anlagen</b>             | <b>3'800.00</b>   |        | <b>3'800.00</b>   |        | <b>3'777.00</b>   |        |
| <b>3320</b> | <b>Planm.Abschreibungen immat.Anlagen</b>              | <b>3'800.00</b>   |        | <b>3'800.00</b>   |        | <b>3'777.00</b>   |        |
| 3320.90     | Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen | 3'800.00          |        | 3'800.00          |        | 3'777.00          |        |
| <b>34</b>   | <b>Finanzaufwand</b>                                   | <b>14'900.00</b>  |        | <b>12'800.00</b>  |        | <b>19'449.40</b>  |        |
| <b>340</b>  | <b>Zinsaufwand</b>                                     | <b>10'900.00</b>  |        | <b>6'800.00</b>   |        | <b>18'008.80</b>  |        |
| <b>3406</b> | <b>Verzins.langfr.Finanzverbindlichkeiten</b>          | <b>6'200.00</b>   |        | <b>4'050.00</b>   |        | <b>4'673.05</b>   |        |
| 3406.00     | Zinsen langfristige Schulden                           | 6'200.00          |        | 4'050.00          |        | 4'673.05          |        |
| <b>3409</b> | <b>Übrige Passivzinsen</b>                             | <b>4'700.00</b>   |        | <b>2'750.00</b>   |        | <b>13'335.75</b>  |        |
| 3409.00     | Verzinsung Sonderrechnungen                            | 100.00            |        | 150.00            |        | 117.10            |        |
| 3409.05     | Kalkulatorische Zinsen Nettovermögen SF                | 4'600.00          |        | 2'600.00          |        | 13'218.65         |        |
| <b>349</b>  | <b>Verschiedener Finanzaufwand</b>                     | <b>4'000.00</b>   |        | <b>6'000.00</b>   |        | <b>1'440.60</b>   |        |
| <b>3499</b> | <b>Übriger Finanzaufwand</b>                           | <b>4'000.00</b>   |        | <b>6'000.00</b>   |        | <b>1'440.60</b>   |        |

## Erfolgsrechnung

|             |   | Budget 2023         |        | Budget 2022         |        | Rechnung 2021       |        |
|-------------|---|---------------------|--------|---------------------|--------|---------------------|--------|
|             |   | Aufwand             | Ertrag | Aufwand             | Ertrag | Aufwand             | Ertrag |
| 3499.00     | Vergütungszinsen (NESKO)                            | 4'000.00            |        | 6'000.00            |        | 1'440.60            |        |
| <b>35</b>   | <b>Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen</b>  | <b>144'500.00</b>   |        | <b>144'500.00</b>   |        | <b>134'309.30</b>   |        |
| <b>351</b>  | <b>Einlagen in Fonds u.Spez.fin.im EK</b>           | <b>144'500.00</b>   |        | <b>144'500.00</b>   |        | <b>134'309.30</b>   |        |
| <b>3510</b> | <b>Einlagen in Spezialfinanzierungen EK</b>         | <b>144'500.00</b>   |        | <b>144'500.00</b>   |        | <b>134'309.30</b>   |        |
| 3510.01     | Einlage Spezialfinanzierung EK                      |                     |        |                     |        | 484.10              |        |
| 3510.10     | Einlage Werterhalt (nach Wiederbeschaffungswert)    | 11'500.00           |        | 11'500.00           |        | 127'050.00          |        |
| 3510.50     | Einlage Werterhalt (aus Anschlussgebühren)          | 133'000.00          |        | 133'000.00          |        | 6'775.20            |        |
| <b>36</b>   | <b>Transferaufwand</b>                              | <b>2'579'240.00</b> |        | <b>2'429'990.00</b> |        | <b>2'253'008.40</b> |        |
| <b>361</b>  | <b>Entschädigungen an Gemeinwesen</b>               | <b>699'500.00</b>   |        | <b>697'000.00</b>   |        | <b>607'252.75</b>   |        |
| <b>3611</b> | <b>Entschädigungen an Kantone u. Konkordate</b>     | <b>620'500.00</b>   |        | <b>635'500.00</b>   |        | <b>562'631.35</b>   |        |
| 3611.00     | LA-Beiträge an Kanton                               | 603'000.00          |        | 618'000.00          |        | 545'808.30          |        |
| 3611.01     | Entschädigungen an Kanton                           | 17'500.00           |        | 17'500.00           |        | 16'823.05           |        |
| <b>3612</b> | <b>Entsch.an Gde. und Gde.verbände</b>              | <b>79'000.00</b>    |        | <b>61'500.00</b>    |        | <b>44'621.40</b>    |        |
| 3612.00     | Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindeverbände   | 55'500.00           |        | 38'000.00           |        | 24'921.40           |        |
| 3612.05     | Verrechneter Aufwand Allg. Dienste                  | 23'500.00           |        | 23'500.00           |        | 19'700.00           |        |
| <b>362</b>  | <b>Finanz- und Lastenausgleich</b>                  | <b>198'500.00</b>   |        | <b>198'500.00</b>   |        | <b>194'408.00</b>   |        |
| <b>3621</b> | <b>Finanz- und Lastenausgleich an Kanton</b>        | <b>198'500.00</b>   |        | <b>198'500.00</b>   |        | <b>194'408.00</b>   |        |
| 3621.60     | Gemeindeanteil Lastenausgleich Neue Aufgabenteilung | 198'500.00          |        | 198'500.00          |        | 194'408.00          |        |
| <b>363</b>  | <b>Beiträge an Gemeinwesen und Dritte</b>           | <b>1'681'240.00</b> |        | <b>1'534'490.00</b> |        | <b>1'451'347.65</b> |        |
| <b>3631</b> | <b>Beiträge an Kantone und Konkordate</b>           | <b>367'600.00</b>   |        | <b>369'800.00</b>   |        | <b>342'883.00</b>   |        |
| 3631.00     | LA-Beiträge an Kanton                               | 367'600.00          |        | 369'800.00          |        | 342'883.00          |        |
| <b>3632</b> | <b>Beiträge an Gemeinden und Gde.verbände</b>       | <b>1'195'020.00</b> |        | <b>1'044'820.00</b> |        | <b>998'927.50</b>   |        |
| 3632.00     | Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände             | 1'059'250.00        |        | 911'500.00          |        | 885'869.15          |        |
| 3632.01     | Beitrag ZSO Bantiger                                | 13'000.00           |        | 12'500.00           |        | 10'048.65           |        |
| 3632.02     | Beitrag RKZ Bern-Mittelland                         | 1'850.00            |        | 2'100.00            |        | 1'960.35            |        |
| 3632.03     | Beitrag RFO Bantiger                                | 2'900.00            |        | 700.00              |        | 169.85              |        |
| 3632.06     | Beitrag Urtenen-Schönbühl (GA SBB)                  | 2'400.00            |        | 2'400.00            |        | 2'900.00            |        |
| 3632.70     | Beitrag Mattstetten                                 | 22'620.00           |        | 22'620.00           |        | 22'619.95           |        |

## Erfolgsrechnung

|             |  | Budget 2023      |                     | Budget 2022      |                     | Rechnung 2021    |                     |
|-------------|--|------------------|---------------------|------------------|---------------------|------------------|---------------------|
|             |  | Aufwand          | Ertrag              | Aufwand          | Ertrag              | Aufwand          | Ertrag              |
| 3632.71     | Beitrag ARA-Verband                                  | 93'000.00        |                     | 93'000.00        |                     | 75'359.55        |                     |
| <b>3634</b> | <b>Beiträge an öffentliche Unternehmungen</b>        | <b>25'550.00</b> |                     | <b>25'900.00</b> |                     | <b>24'680.90</b> |                     |
| 3634.00     | Beitrag Regionalkonferenz                            | 4'650.00         |                     | 4'700.00         |                     | 4'345.20         |                     |
| 3634.01     | Beitrag Kulturinstitute                              | 20'900.00        |                     | 20'900.00        |                     | 19'124.50        |                     |
| 3634.02     | Beitrag Moonliner                                    |                  |                     | 300.00           |                     | 1'211.20         |                     |
| <b>3636</b> | <b>Beitr.an priv.Organisat.o.Erwerbszweck</b>        | <b>48'950.00</b> |                     | <b>45'850.00</b> |                     | <b>44'605.00</b> |                     |
| 3636.00     | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck | 42'950.00        |                     | 39'850.00        |                     | 38'605.00        |                     |
| 3636.01     | Beitrag Stiftung Röhrenhaus Bärswil                  | 6'000.00         |                     | 6'000.00         |                     | 6'000.00         |                     |
| <b>3637</b> | <b>Beiträge an private Haushalte</b>                 | <b>44'120.00</b> |                     | <b>48'120.00</b> |                     | <b>40'251.25</b> |                     |
| 3637.00     | Beiträge an private Haushalte                        | 120.00           |                     | 120.00           |                     | 111.35           |                     |
| 3637.02     | Leistungen an Familien - Betreuungsgutscheine        | 44'000.00        |                     | 48'000.00        |                     | 40'139.90        |                     |
| <b>38</b>   | <b>Ausserordentlicher Aufwand</b>                    |                  |                     |                  |                     | <b>5'990.00</b>  |                     |
| <b>389</b>  | <b>Einlagen in das Eigenkapital</b>                  |                  |                     |                  |                     | <b>5'990.00</b>  |                     |
| <b>3896</b> | <b>Einlagen in Neubewertungsreserven</b>             |                  |                     |                  |                     | <b>5'990.00</b>  |                     |
| 3896.00     | Einlage in die Schwankungsreserve                    |                  |                     |                  |                     | 5'990.00         |                     |
| <b>39</b>   | <b>Interne Verrechnungen</b>                         | <b>1'000.00</b>  |                     | <b>900.00</b>    |                     | <b>1'725.70</b>  |                     |
| <b>391</b>  | <b>Dienstleistungen</b>                              | <b>800.00</b>    |                     | <b>800.00</b>    |                     | <b>1'400.00</b>  |                     |
| <b>3910</b> | <b>Int.Verr.von Dienstleistungen</b>                 | <b>800.00</b>    |                     | <b>800.00</b>    |                     | <b>1'400.00</b>  |                     |
| 3910.00     | Verrechneter Aufwand                                 | 800.00           |                     | 800.00           |                     | 1'400.00         |                     |
| <b>394</b>  | <b>Kalk.Zinsen u.Finanzaufwand</b>                   | <b>200.00</b>    |                     | <b>100.00</b>    |                     | <b>325.70</b>    |                     |
| <b>3940</b> | <b>Int.Verr.von kalk.Zinsen u.Finanzaufw.</b>        | <b>200.00</b>    |                     | <b>100.00</b>    |                     | <b>325.70</b>    |                     |
| 3940.00     | Verrechnete Zinsen Allg. Haushalt                    | 200.00           |                     | 100.00           |                     | 325.70           |                     |
| <b>4</b>    | <b>Ertrag</b>  |                  | <b>4'220'075.00</b> |                  | <b>3'960'525.00</b> |                  | <b>3'801'177.22</b> |
| <b>40</b>   | <b>Fiskalertrag</b>                                  |                  | <b>2'784'600.00</b> |                  | <b>2'575'100.00</b> |                  | <b>2'419'503.35</b> |
| <b>400</b>  | <b>Direkte Steuern natürliche Personen</b>           |                  | <b>2'325'700.00</b> |                  | <b>2'142'300.00</b> |                  | <b>1'968'555.45</b> |



## Erfolgsrechnung

|             |  | Budget 2023 |                     | Budget 2022 |                     | Rechnung 2021 |                     |
|-------------|--|-------------|---------------------|-------------|---------------------|---------------|---------------------|
|             |  | Aufwand     | Ertrag              | Aufwand     | Ertrag              | Aufwand       | Ertrag              |
| <b>4000</b> | <b>Einkommenssteuern natürliche Personen</b> |             | <b>2'077'300.00</b> |             | <b>1'927'500.00</b> |               | <b>1'734'221.20</b> |
| 4000.00     | Einkommenssteuern                            |             | 2'148'000.00        |             | 2'022'000.00        |               | 1'814'896.80        |
| 4000.20     | Nachsteuern und Bussen                       |             | 2'000.00            |             | 2'000.00            |               | 2'460.30            |
| 4000.40     | Aktive Steuerauscheidungen Einkommen         |             | 12'300.00           |             | 11'900.00           |               | 12'996.25           |
| 4000.50     | Passive Steuerauscheidungen Einkommen        |             | -85'000.00          |             | -108'400.00         |               | -66'905.90          |
| 4000.60     | Pauschale Steueranrechnung NP                |             |                     |             |                     |               | -226.25             |
| 4000.70     | Rückstellungen Steuerteilungen NP            |             |                     |             |                     |               | -29'000.00          |
| <b>4001</b> | <b>Vermögenssteuern natürliche Personen</b>  |             | <b>228'900.00</b>   |             | <b>198'000.00</b>   |               | <b>211'089.90</b>   |
| 4001.00     | Vermögenssteuern                             |             | 236'000.00          |             | 205'000.00          |               | 219'588.05          |
| 4001.40     | Aktive Steuerauscheidungen Vermögen          |             | 4'900.00            |             | 3'800.00            |               | 4'851.20            |
| 4001.50     | Passive Steuerauscheidungen Vermögen         |             | -12'000.00          |             | -10'800.00          |               | -13'349.35          |
| <b>4002</b> | <b>Quellensteuern natürliche Personen</b>    |             | <b>19'500.00</b>    |             | <b>16'800.00</b>    |               | <b>23'244.35</b>    |
| 4002.00     | Quellensteuern                               |             | 19'500.00           |             | 16'800.00           |               | 22'789.95           |
| 4002.01     | Quellensteuer aus BGSA                       |             |                     |             |                     |               | 454.40              |
| <b>401</b>  | <b>Direkte Steuern juristische Personen</b>  |             | <b>53'200.00</b>    |             | <b>24'000.00</b>    |               | <b>71'570.20</b>    |
| <b>4010</b> | <b>Gewinnsteuern juristische Personen</b>    |             | <b>52'500.00</b>    |             | <b>23'100.00</b>    |               | <b>71'161.20</b>    |
| 4010.00     | Gewinnsteuern                                |             | 37'000.00           |             | 10'600.00           |               | 36'829.00           |
| 4010.40     | Aktive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern     |             | 17'000.00           |             | 14'000.00           |               | 34'332.20           |
| 4010.50     | Passive Steuerauscheidung Gewinnsteuern      |             | -1'500.00           |             | -1'500.00           |               |                     |
| <b>4011</b> | <b>Kapitalsteuern juristische Personen</b>   |             | <b>700.00</b>       |             | <b>900.00</b>       |               | <b>409.00</b>       |
| 4011.00     | Kapitalsteuern                               |             | 500.00              |             | 700.00              |               | 499.60              |
| 4011.40     | Aktive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern    |             | 500.00              |             | 700.00              |               | 38.30               |
| 4011.50     | Passive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern   |             | -300.00             |             | -500.00             |               | -128.90             |
| <b>402</b>  | <b>Übrige direkte Steuern</b>                |             | <b>396'500.00</b>   |             | <b>400'000.00</b>   |               | <b>370'737.70</b>   |
| <b>4021</b> | <b>Grundsteuern</b>                          |             | <b>282'000.00</b>   |             | <b>280'000.00</b>   |               | <b>283'550.90</b>   |
| 4021.00     | Liegenschaftssteuern                         |             | 282'000.00          |             | 280'000.00          |               | 283'550.90          |
| <b>4022</b> | <b>Vermögensgewinnsteuern</b>                |             | <b>108'000.00</b>   |             | <b>110'000.00</b>   |               | <b>83'896.90</b>    |
| 4022.00     | Grundstückgewinnsteuern                      |             | 48'000.00           |             | 45'000.00           |               | 62'014.60           |
| 4022.10     | Sonderveranlagungen                          |             | 60'000.00           |             | 65'000.00           |               | 21'882.30           |
| <b>4024</b> | <b>Erbschafts- und Schenkungssteuern</b>     |             | <b>1'000.00</b>     |             | <b>2'000.00</b>     |               | <b>409.90</b>       |
| 4024.00     | Erbschafts- und Schenkungssteuern            |             | 1'000.00            |             | 2'000.00            |               | 409.90              |

## Erfolgsrechnung

|             |  | Budget 2023 |                   | Budget 2022 |                   | Rechnung 2021 |                   |
|-------------|--|-------------|-------------------|-------------|-------------------|---------------|-------------------|
|             |  | Aufwand     | Ertrag            | Aufwand     | Ertrag            | Aufwand       | Ertrag            |
| <b>4029</b> | <b>Eingang abgeschriebene Steuern</b>          |             | <b>5'500.00</b>   |             | <b>8'000.00</b>   |               | <b>2'880.00</b>   |
| 4029.00     | Eingang abgeschriebene Steuern                 |             | 5'500.00          |             | 8'000.00          |               | 2'880.00          |
| <b>403</b>  | <b>Besitz- und Aufwandsteuern</b>              |             | <b>9'200.00</b>   |             | <b>8'800.00</b>   |               | <b>8'640.00</b>   |
| <b>4033</b> | <b>Hundesteuern</b>                            |             | <b>9'200.00</b>   |             | <b>8'800.00</b>   |               | <b>8'640.00</b>   |
| 4033.00     | Hundetaxe                                      |             | 9'200.00          |             | 8'800.00          |               | 8'640.00          |
| <b>41</b>   | <b>Regalien und Konzessionen</b>               |             | <b>27'400.00</b>  |             | <b>28'400.00</b>  |               | <b>25'463.35</b>  |
| <b>412</b>  | <b>Konzessionen</b>                            |             | <b>27'400.00</b>  |             | <b>28'400.00</b>  |               | <b>25'463.35</b>  |
| <b>4120</b> | <b>Konzessionen</b>                            |             | <b>27'400.00</b>  |             | <b>28'400.00</b>  |               | <b>25'463.35</b>  |
| 4120.00     | Konzessionsgebühr Elektra Jegenstorf           |             | 27'200.00         |             | 28'200.00         |               | 25'277.65         |
| 4120.60     | Konzessionen                                   |             | 200.00            |             | 200.00            |               | 185.70            |
| <b>42</b>   | <b>Entgelte</b>                                |             | <b>718'400.00</b> |             | <b>716'300.00</b> |               | <b>620'570.82</b> |
| <b>420</b>  | <b>Ersatzabgaben</b>                           |             | <b>54'000.00</b>  |             | <b>54'000.00</b>  |               | <b>53'174.30</b>  |
| <b>4200</b> | <b>Ersatzabgaben</b>                           |             | <b>54'000.00</b>  |             | <b>54'000.00</b>  |               | <b>53'174.30</b>  |
| 4200.00     | Ersatzabgaben                                  |             | 54'000.00         |             | 54'000.00         |               | 53'174.30         |
| <b>421</b>  | <b>Gebühren für Amtshandlungen</b>             |             | <b>16'000.00</b>  |             | <b>16'000.00</b>  |               | <b>21'635.10</b>  |
| <b>4210</b> | <b>Gebühren für Amtshandlungen</b>             |             | <b>16'000.00</b>  |             | <b>16'000.00</b>  |               | <b>21'635.10</b>  |
| 4210.00     | Gebührenertrag                                 |             | 500.00            |             | 500.00            |               | 240.00            |
| 4210.04     | Gebührenertrag Einwohnerkontrolle              |             | 7'500.00          |             | 7'500.00          |               | 8'557.60          |
| 4210.06     | Gebührenertrag Bausekretariat                  |             | 8'000.00          |             | 8'000.00          |               | 12'837.50         |
| <b>424</b>  | <b>Benützungsgebühren u.Dienstleistungen</b>   |             | <b>605'500.00</b> |             | <b>605'700.00</b> |               | <b>477'564.10</b> |
| <b>4240</b> | <b>Benützungsgebühren und Dienstleistungen</b> |             | <b>605'500.00</b> |             | <b>605'700.00</b> |               | <b>477'564.10</b> |
| 4240.05     | Abgeltung Postagentur                          |             | 13'500.00         |             | 13'000.00         |               | 19'375.70         |
| 4240.40     | Benützungsgebühren                             |             | 85'000.00         |             | 85'000.00         |               | 80'572.80         |
| 4240.41     | Grundgebühren                                  |             | 61'000.00         |             | 61'000.00         |               | 61'200.00         |
| 4240.50     | Anschlussgebühren                              |             | 49'000.00         |             | 49'000.00         |               | 1'693.60          |
| 4240.51     | Anschlussgebühren                              |             | 84'000.00         |             | 84'000.00         |               | 5'081.60          |
| 4240.60     | Benützungsgebühren                             |             | 47'500.00         |             | 47'500.00         |               | 49'654.25         |

## Erfolgsrechnung

|             |   | Budget 2023 |                  | Budget 2022 |                  | Rechnung 2021 |                  |
|-------------|---|-------------|------------------|-------------|------------------|---------------|------------------|
|             |   | Aufwand     | Ertrag           | Aufwand     | Ertrag           | Aufwand       | Ertrag           |
| 4240.61     | Grundgebühren   |             | 40'000.00        |             | 40'000.00        |               | 39'744.20        |
| 4240.62     | Grüngutgebühren   |             | 38'500.00        |             | 34'200.00        |               | 37'496.90        |
| 4240.70     | Benützungsgebühren                                      |             | 140'000.00       |             | 145'000.00       |               | 136'035.00       |
| 4240.71     | Grundgebühren   |             | 47'000.00        |             | 47'000.00        |               | 46'710.05        |
| <b>425</b>  | <b>Erlös aus Verkäufen</b>                              |             | <b>16'500.00</b> |             | <b>16'200.00</b> |               | <b>15'154.10</b> |
| <b>4250</b> | <b>Verkäufe</b>   |             | <b>16'500.00</b> |             | <b>16'200.00</b> |               | <b>15'154.10</b> |
| 4250.00     | Verkäufe  |             | 9'500.00         |             | 9'200.00         |               | 9'646.20         |
| 4250.05     | Verkäufe Postagentur                                    |             | 7'000.00         |             | 7'000.00         |               | 5'507.90         |
| <b>426</b>  | <b>Rückerstattungen</b>                                 |             | <b>26'400.00</b> |             | <b>24'400.00</b> |               | <b>51'712.42</b> |
| <b>4260</b> | <b>Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter</b> |             | <b>26'400.00</b> |             | <b>24'400.00</b> |               | <b>51'712.42</b> |
| 4260.00     | Rückerstattungen  |             | 8'900.00         |             | 10'400.00        |               | 31'418.45        |
| 4260.01     | Rückerstattungen Betriebskosten                         |             | 500.00           |             | 500.00           |               | 103.30           |
| 4260.04     | Rückerstattungen Einwohnerkontrolle                     |             | 1'500.00         |             | 1'500.00         |               | 1'761.00         |
| 4260.06     | Rückerstattungen Bausekretariat                         |             | 11'000.00        |             | 8'000.00         |               | 13'240.50        |
| 4260.60     | Rückerstattungen  |             | 4'500.00         |             | 4'000.00         |               | 5'189.17         |
| <b>429</b>  | <b>Übrige Entgelte</b>                                  |             |                  |             |                  |               | <b>1'330.80</b>  |
| <b>4290</b> | <b>Übrige Entgelte</b>                                  |             |                  |             |                  |               | <b>1'330.80</b>  |
| 4290.00     | Übrige Entgelte   |             |                  |             |                  |               | 1'330.80         |
| <b>43</b>   | <b>Verschiedene Erträge</b>                             |             | <b>12'350.00</b> |             | <b>12'150.00</b> |               | <b>12'084.65</b> |
| <b>430</b>  | <b>Verschiedene betriebliche Erträge</b>                |             | <b>12'350.00</b> |             | <b>12'150.00</b> |               | <b>12'084.65</b> |
| <b>4309</b> | <b>Übriger betrieblicher Ertrag</b>                     |             | <b>12'350.00</b> |             | <b>12'150.00</b> |               | <b>12'084.65</b> |
| 4309.00     | Übriger betrieblicher Ertrag                            |             | 500.00           |             | 500.00           |               | 128.00           |
| 4309.01     | Mehrwertabschöpfungen                                   |             | 9'650.00         |             | 9'650.00         |               | 9'612.65         |
| 4309.02     | Einnahmen Bärswiler Märli                               |             | 2'200.00         |             | 2'000.00         |               | 2'344.00         |
| <b>44</b>   | <b>Finanzertrag</b>                                     |             | <b>58'720.00</b> |             | <b>60'340.00</b> |               | <b>78'735.30</b> |
| <b>440</b>  | <b>Zinsertrag</b>                                       |             | <b>17'600.00</b> |             | <b>16'100.00</b> |               | <b>21'137.15</b> |
| <b>4400</b> | <b>Marktwertanpassungen Wertschriften</b>               |             |                  |             |                  |               | <b>46.00</b>     |
| 4400.00     | Zinsen flüssige Mittel                                  |             |                  |             |                  |               | 46.00            |

## Erfolgsrechnung

|             |   | Budget 2023 |                  | Budget 2022 |                  | Rechnung 2021 |                  |
|-------------|---|-------------|------------------|-------------|------------------|---------------|------------------|
|             |   | Aufwand     | Ertrag           | Aufwand     | Ertrag           | Aufwand       | Ertrag           |
| <b>4401</b> | <b>Zinsen Forderungen und Kontokorrente</b>               |             | <b>13'000.00</b> |             | <b>13'500.00</b> |               | <b>7'872.50</b>  |
| 4401.01     | Verzugszinsen (NESKO)                                     |             | 13'000.00        |             | 13'500.00        |               | 7'872.50         |
| <b>4409</b> | <b>Übrige Zinsen von Finanzvermögen</b>                   |             | <b>4'600.00</b>  |             | <b>2'600.00</b>  |               | <b>13'218.65</b> |
| 4409.05     | Kalkulatorische Zinsen Nettovermögen SF                   |             | 4'600.00         |             | 2'600.00         |               | 13'218.65        |
| <b>442</b>  | <b>Beteiligungsertrag FV</b>                              |             | <b>240.00</b>    |             | <b>240.00</b>    |               | <b>240.00</b>    |
| <b>4420</b> | <b>Dividenden</b>   |             | <b>240.00</b>    |             | <b>240.00</b>    |               | <b>240.00</b>    |
| 4420.00     | Dividenden  |             | 240.00           |             | 240.00           |               | 240.00           |
| <b>443</b>  | <b>Liegenschaftenertrag FV</b>                            |             | <b>1'600.00</b>  |             | <b>1'600.00</b>  |               | <b>2'371.25</b>  |
| <b>4430</b> | <b>Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV</b>             |             | <b>1'600.00</b>  |             | <b>1'600.00</b>  |               | <b>2'371.25</b>  |
| 4430.00     | Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV                    |             | 1'600.00         |             | 1'600.00         |               | 2'371.25         |
| <b>444</b>  | <b>Wertberichtigungen Anlagen FV</b>                      |             |                  |             |                  |               | <b>8'960.00</b>  |
| <b>4440</b> | <b>Marktwertanpassungen Wertschriften</b>                 |             |                  |             |                  |               | <b>8'960.00</b>  |
| 4440.00     | Marktwertanpassungen Wertschriften                        |             |                  |             |                  |               | 8'960.00         |
| <b>445</b>  | <b>Finanzertrag a.Darlehen u.Beteil.VV</b>                |             | <b>600.00</b>    |             | <b>600.00</b>    |               | <b>600.00</b>    |
| <b>4451</b> | <b>Erträge aus Beteiligungen VV</b>                       |             | <b>600.00</b>    |             | <b>600.00</b>    |               | <b>600.00</b>    |
| 4451.00     | Zinsen und Dividenden auf Beteiligungen des Verwaltungs.. |             | 600.00           |             | 600.00           |               | 600.00           |
| <b>447</b>  | <b>Liegenschaftenertrag VV</b>                            |             | <b>38'680.00</b> |             | <b>41'800.00</b> |               | <b>45'426.90</b> |
| <b>4470</b> | <b>Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV</b>             |             | <b>31'880.00</b> |             | <b>35'000.00</b> |               | <b>38'825.00</b> |
| 4470.00     | Mietertrag  |             | 31'880.00        |             | 35'000.00        |               | 38'825.00        |
| <b>4472</b> | <b>Vergüt.für Benützungen Liegenschaften VV</b>           |             | <b>1'800.00</b>  |             | <b>1'800.00</b>  |               | <b>1'400.00</b>  |
| 4472.00     | Benützungsgebühren  |             | 1'800.00         |             | 1'800.00         |               | 1'400.00         |
| <b>4479</b> | <b>Übrige Erträge Liegenschaften VV</b>                   |             | <b>5'000.00</b>  |             | <b>5'000.00</b>  |               | <b>5'201.90</b>  |
| 4479.00     | Einspeisevergütung Elektra                                |             | 5'000.00         |             | 5'000.00         |               | 5'201.90         |
| <b>45</b>   | <b>Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen</b>      |             | <b>31'510.00</b> |             | <b>23'340.00</b> |               | <b>21'618.95</b> |

## Erfolgsrechnung

|             |  | Budget 2023 |                   | Budget 2022 |                   | Rechnung 2021 |                   |
|-------------|--|-------------|-------------------|-------------|-------------------|---------------|-------------------|
|             |  | Aufwand     | Ertrag            | Aufwand     | Ertrag            | Aufwand       | Ertrag            |
| <b>451</b>  | <b>Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen EK</b>  |             | <b>31'510.00</b>  |             | <b>23'340.00</b>  |               | <b>21'618.95</b>  |
| <b>4510</b> | <b>Entnahmen aus Spezialfinanzierungen d.EK</b>          |             | <b>31'510.00</b>  |             | <b>23'340.00</b>  |               | <b>21'618.95</b>  |
| 4510.00     | Entnahme Werterhalt (SF WE)                              |             | 24'400.00         |             | 20'700.00         |               | 21'618.95         |
| 4510.01     | Entnahme Spezialfinanzierung EK                          |             | 7'110.00          |             | 2'640.00          |               |                   |
| <b>46</b>   | <b>Transferertrag</b>                                    |             | <b>576'000.00</b> |             | <b>533'900.00</b> |               | <b>480'333.90</b> |
| <b>460</b>  | <b>Ertragsanteile</b>                                    |             | <b>2'200.00</b>   |             | <b>1'400.00</b>   |               | <b>2'175.80</b>   |
| <b>4600</b> | <b>Anteil an Bundeserträgen</b>                          |             | <b>2'200.00</b>   |             | <b>1'400.00</b>   |               | <b>2'175.80</b>   |
| 4600.00     | Anteil an direkter Bundessteuer                          |             | 2'200.00          |             | 1'400.00          |               | 2'175.80          |
| <b>461</b>  | <b>Entschädigungen von Gemeinwesen</b>                   |             | <b>407'400.00</b> |             | <b>376'200.00</b> |               | <b>364'438.35</b> |
| <b>4611</b> | <b>Entsch. von Kantonen u. Konkordaten</b>               |             | <b>376'300.00</b> |             | <b>345'100.00</b> |               | <b>337'085.90</b> |
| 4611.00     | Rückerstattung Lehrerbesoldungen (Schülerbeitrag)        |             | 340'500.00        |             | 306'200.00        |               | 294'753.00        |
| 4611.01     | Kantonsbeiträge (Registerführung KIST, QST, Brandschutz) |             | 600.00            |             | 500.00            |               | 600.00            |
| 4611.02     | Entschädigungen des Kantons - Betreuungsgutscheine       |             | 35'200.00         |             | 38'400.00         |               | 32'718.40         |
| 4611.03     | Beiträge aus dem kantonalen Ersatzbeitragsfonds          |             |                   |             |                   |               | 9'014.50          |
| <b>4612</b> | <b>Entsch.v.Gemeinden u.Gde.verbänden</b>                |             | <b>31'100.00</b>  |             | <b>31'100.00</b>  |               | <b>27'352.45</b>  |
| 4612.03     | Rückerstattungen Anzeiger                                |             | 1'600.00          |             | 1'600.00          |               | 1'416.95          |
| 4612.04     | Rückerstattungen Gemeinden (Alimentenhilfe)              |             | 6'000.00          |             | 6'000.00          |               | 6'235.50          |
| 4612.05     | Verrechneter Aufwand Spezialfinanzierungen               |             | 23'500.00         |             | 23'500.00         |               | 19'700.00         |
| <b>462</b>  | <b>Finanz- und Lastenausgleich</b>                       |             | <b>158'500.00</b> |             | <b>148'400.00</b> |               | <b>104'079.00</b> |
| <b>4621</b> | <b>Finanz- u.Lastenausgl. v.Kantonen u.Konkordaten</b>   |             | <b>5'200.00</b>   |             | <b>5'200.00</b>   |               | <b>5'605.00</b>   |
| 4621.60     | Zuschuss Finanzausgleich soziodemografische Lasten       |             | 5'200.00          |             | 5'200.00          |               | 5'605.00          |
| <b>4622</b> | <b>Finanz-u.Lastenausgl.v.Gde.u.Gde.verbänden</b>        |             | <b>153'300.00</b> |             | <b>143'200.00</b> |               | <b>98'474.00</b>  |
| 4622.70     | Disparitätenabbau Gemeinden                              |             | 153'300.00        |             | 143'200.00        |               | 98'474.00         |
| <b>463</b>  | <b>Beiträge von Gemeinwesen und Dritten</b>              |             | <b>7'400.00</b>   |             | <b>7'400.00</b>   |               | <b>9'504.60</b>   |
| <b>4631</b> | <b>Beiträge von Kantonen u. Konkordaten</b>              |             | <b>1'100.00</b>   |             | <b>1'100.00</b>   |               | <b>3'536.15</b>   |
| 4631.00     | Kantonsbeiträge  |             | 1'100.00          |             | 1'100.00          |               | 3'536.15          |
| <b>4632</b> | <b>Beiträge von Gemeinden u.Gde.verbänden</b>            |             | <b>6'300.00</b>   |             | <b>6'300.00</b>   |               | <b>5'968.45</b>   |

## Erfolgsrechnung

|             |  | Budget 2023      |                   | Budget 2022      |                   | Rechnung 2021   |                   |
|-------------|--|------------------|-------------------|------------------|-------------------|-----------------|-------------------|
|             |  | Aufwand          | Ertrag            | Aufwand          | Ertrag            | Aufwand         | Ertrag            |
| 4632.00     | Beiträge Gemeinden                                     |                  | 6'300.00          |                  | 6'300.00          |                 | 5'968.45          |
| <b>469</b>  | <b>Übriger Transferertrag</b>                          |                  | <b>500.00</b>     |                  | <b>500.00</b>     |                 | <b>136.15</b>     |
| <b>4699</b> | <b>Rückverteilungen</b>                                |                  | <b>500.00</b>     |                  | <b>500.00</b>     |                 | <b>136.15</b>     |
| 4699.10     | CO2-Abgabe   |                  | 500.00            |                  | 500.00            |                 | 136.15            |
| <b>48</b>   | <b>Ausserordentlicher Ertrag</b>                       |                  | <b>10'095.00</b>  |                  | <b>10'095.00</b>  |                 | <b>141'141.20</b> |
| <b>489</b>  | <b>Entnahmen aus dem Eigenkapital</b>                  |                  | <b>10'095.00</b>  |                  | <b>10'095.00</b>  |                 | <b>141'141.20</b> |
| <b>4893</b> | <b>Entnahmen aus Vorfinanzierungen des EK</b>          |                  |                   |                  |                   |                 | <b>125'056.20</b> |
| 4894.00     | Entnahmen aus finanzpolitischen Reserven               |                  |                   |                  |                   |                 | 125'056.20        |
| <b>4896</b> | <b>Entnahmen aus Neubewertungsreserven</b>             |                  | <b>10'095.00</b>  |                  | <b>10'095.00</b>  |                 | <b>16'085.00</b>  |
| 4896.00     | Entnahme aus der Neubewertungsreserve                  |                  | 10'095.00         |                  | 10'095.00         |                 | 16'085.00         |
| <b>49</b>   | <b>Interne Verrechnungen</b>                           |                  | <b>1'000.00</b>   |                  | <b>900.00</b>     |                 | <b>1'725.70</b>   |
| <b>491</b>  | <b>Dienstleistungen</b>                                |                  | <b>800.00</b>     |                  | <b>800.00</b>     |                 | <b>1'400.00</b>   |
| <b>4910</b> | <b>Int.Verr.von Dienstleistungen</b>                   |                  | <b>800.00</b>     |                  | <b>800.00</b>     |                 | <b>1'400.00</b>   |
| 4910.00     | Verrechneter Aufwand Allg. Haushalt                    |                  | 800.00            |                  | 800.00            |                 | 1'400.00          |
| <b>494</b>  | <b>Kalk. Zinsen und Finanzaufwand</b>                  |                  | <b>200.00</b>     |                  | <b>100.00</b>     |                 | <b>325.70</b>     |
| <b>4940</b> | <b>Int. Verr. v. kalk. Zinsen und Finanzaufwand</b>    |                  | <b>200.00</b>     |                  | <b>100.00</b>     |                 | <b>325.70</b>     |
| 4940.00     | Verrechnete Zinsen                                     |                  | 200.00            |                  | 100.00            |                 | 325.70            |
| <b>9</b>    | <b>Abschlusskonti</b>                                  | <b>69'270.00</b> | <b>155'585.00</b> | <b>74'570.00</b> | <b>243'325.00</b> | <b>6'506.06</b> | <b>107'554.69</b> |
| <b>90</b>   | <b>Abschluss Erfolgsrechnung</b>                       | <b>69'270.00</b> | <b>155'585.00</b> | <b>74'570.00</b> | <b>243'325.00</b> | <b>6'506.06</b> | <b>107'554.69</b> |
| <b>900</b>  | <b>Abschluss Allgemeiner Haushalt</b>                  |                  | <b>139'785.00</b> |                  | <b>227'525.00</b> |                 | <b>97'316.79</b>  |
| <b>9001</b> | <b>Aufwandüberschuss</b>                               |                  | <b>139'785.00</b> |                  | <b>227'525.00</b> |                 | <b>97'316.79</b>  |
| 9001.00     | Aufwandüberschuss                                      |                  | 139'785.00        |                  | 227'525.00        |                 | 97'316.79         |
| <b>901</b>  | <b>Abschluss Spezialfinanzierungen und Fonds im EK</b> | <b>69'270.00</b> | <b>15'800.00</b>  | <b>74'570.00</b> | <b>15'800.00</b>  | <b>6'506.06</b> | <b>10'237.90</b>  |

## Erfolgsrechnung

|             |  | Budget 2023      |                  | Budget 2022      |                  | Rechnung 2021   |                  |
|-------------|--|------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------|------------------|
|             |  | Aufwand          | Ertrag           | Aufwand          | Ertrag           | Aufwand         | Ertrag           |
| <b>9010</b> | <b>Abschluss SF und Fonds im EK, Ertragsüberschuss</b> | <b>69'270.00</b> |                  | <b>74'570.00</b> |                  | <b>6'506.06</b> |                  |
| 9010.00     | Abschluss SF und Fonds im EK, Ertragsüberschuss        | 69'270.00        |                  | 74'570.00        |                  | 6'506.06        |                  |
| <b>9011</b> | <b>Abschluss SF und Fonds im EK, Aufwandüberschuss</b> |                  | <b>15'800.00</b> |                  | <b>15'800.00</b> |                 | <b>10'237.90</b> |
| 9011.00     | Abschluss SF und Fonds im EK, Aufwandüberschuss        |                  | 15'800.00        |                  | 15'800.00        |                 | 10'237.90        |

## Investitionsrechnung

|                        |   | Budget 2023       |                             | Budget 2022                   |                             | Rechnung 2021                 |                         |
|------------------------|---|-------------------|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|-------------------------------|-------------------------|
|                        |   | Ausgaben          |                             | Ausgaben                      | Einnahmen                   | Ausgaben                      | Einnahmen               |
| <b>0</b>               | <b>INVESTITIONSRECHNUNG</b>   | <b>399'000.00</b> | <b>399'000.00</b>           | <b>320'000.00</b>             | <b>320'000.00</b>           | <b>660'320.85</b>             | <b>660'320.85</b>       |
| <b>0</b>               | <b>Allgemeine Verwaltung</b><br>Nettoausgaben   |                   |                             | <b>60'000.00</b>              | 60'000.00                   |                               |                         |
| <b>02</b>              | <b>Allgemeine Dienste</b><br>Nettoausgaben  |                   |                             | <b>60'000.00</b>              | 60'000.00                   |                               |                         |
| <b>029</b>             | <b>Verwaltungsliegenschaften</b>  |                   |                             | <b>60'000.00</b>              |                             |                               |                         |
| <b>290</b><br>5040.02  | <b>Verwaltungsliegenschaften</b><br>Gemeindehaus, Sanierung Fassade   |                   |                             | <b>60'000.00</b><br>60'000.00 |                             |                               |                         |
| <b>1</b>               | <b>Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung</b><br>Nettoeinnahmen   | 1'000.00          | <b>1'000.00</b>             | 1'000.00                      | <b>1'000.00</b>             | <b>78'186.50</b><br>316.95    | <b>78'503.45</b>        |
| <b>16</b>              | <b>Verteidigung</b><br>Nettoeinnahmen   | 1'000.00          | <b>1'000.00</b>             | 1'000.00                      | <b>1'000.00</b>             | <b>78'186.50</b><br>316.95    | <b>78'503.45</b>        |
| <b>161</b>             | <b>Militärische Verteidigung</b>  |                   | <b>1'000.00</b>             |                               | <b>1'000.00</b>             |                               | <b>316.95</b>           |
| <b>1610</b><br>6460.00 | <b>Militärische Verteidigung</b><br>Rückzahlung Darlehen Feldschützen   |                   | <b>1'000.00</b><br>1'000.00 |                               | <b>1'000.00</b><br>1'000.00 |                               | <b>316.95</b><br>316.95 |
| <b>162</b>             | <b>Zivile Verteidigung</b>  |                   |                             |                               |                             | <b>78'186.50</b>              | <b>78'186.50</b>        |
| <b>1626</b><br>5040.00 | <b>Regionale Zivilschutzorganisation</b><br>Aufhebung Zivilschutzanlage / Umnutzung zu öffentlichen<br>Schutzräumen |                   |                             |                               |                             | <b>78'186.50</b><br>78'186.50 | <b>78'186.50</b>        |
| 6310.00                | Kantonsbeiträge   |                   |                             |                               |                             |                               | 78'186.50               |
| <b>2</b>               | <b>Bildung</b><br>Nettoausgaben   | <b>130'000.00</b> |                             | <b>70'000.00</b>              |                             | <b>130'641.90</b>             |                         |
|                        |   |                   | 130'000.00                  |                               | 70'000.00                   |                               | 130'641.90              |
| <b>21</b>              | <b>Obligatorische Schule</b><br>Nettoausgaben   | <b>130'000.00</b> |                             | <b>70'000.00</b>              |                             | <b>130'641.90</b>             |                         |
|                        |   |                   | 130'000.00                  |                               | 70'000.00                   |                               | 130'641.90              |
| <b>217</b>             | <b>Schulliegenschaften</b>  | <b>130'000.00</b> |                             | <b>70'000.00</b>              |                             | <b>130'641.90</b>             |                         |



## Investitionsrechnung

|             |   | Budget 2023       |                 | Budget 2022       |                 | Rechnung 2021     |
|-------------|---|-------------------|-----------------|-------------------|-----------------|-------------------|
|             |   | Ausgaben          |                 | Einnahmen         |                 | Einnahmen         |
|             |   | Ausgaben          |                 | Ausgaben          |                 | Ausgaben          |
| <b>2170</b> | <b>Schulliegenschaften</b>                          | <b>130'000.00</b> |                 |                   |                 | <b>130'641.90</b> |
| 5040.00     | Sanierung Turnhallenboden                           |                   |                 |                   |                 | 90'046.25         |
| 5040.05     | Schulraumplanung (Schulraumerweiterung 2021 - 2022) |                   |                 | 70'000.00         |                 | 8'963.25          |
| 5040.09     | Ersatz Duschenmischer (Garderoben Turnhalle)        |                   |                 |                   |                 | 31'632.40         |
| 5040.10     | Schulraumerweiterung 2023 (Feuerwehrmagazin)        | 30'000.00         |                 |                   |                 |                   |
| 5040.11     | Schulraumplanung Schulen Grauholz                   | 100'000.00        |                 |                   |                 |                   |
| <b>3</b>    | <b>Kultur, Sport und Freizeit, Kirche</b>           |                   | <b>3'000.00</b> |                   | <b>3'000.00</b> | <b>3'000.00</b>   |
|             | Nettoeinnahmen                                      | 3'000.00          |                 | 3'000.00          |                 | 3'000.00          |
| <b>32</b>   | <b>Kultur, übrige</b>                               |                   | <b>3'000.00</b> |                   | <b>3'000.00</b> | <b>3'000.00</b>   |
|             | Nettoeinnahmen                                      | 3'000.00          |                 | 3'000.00          |                 | 3'000.00          |
| <b>329</b>  | <b>Kultur</b>                                       |                   | <b>3'000.00</b> |                   | <b>3'000.00</b> | <b>3'000.00</b>   |
| <b>3290</b> | <b>Übrige Kultur</b>                                |                   | <b>3'000.00</b> |                   | <b>3'000.00</b> | <b>3'000.00</b>   |
| 6460.01     | Rückzahlung Darlehen Stiftung Röhrenhaus            |                   | 3'000.00        |                   | 3'000.00        | 3'000.00          |
| <b>6</b>    | <b>Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b>          | <b>40'000.00</b>  |                 | <b>45'000.00</b>  |                 | <b>56'933.50</b>  |
|             | Nettoausgaben                                       |                   | 40'000.00       |                   | 45'000.00       | 56'933.50         |
| <b>61</b>   | <b>Strassenverkehr</b>                              | <b>40'000.00</b>  |                 | <b>45'000.00</b>  |                 | <b>56'933.50</b>  |
|             | Nettoausgaben                                       |                   | 40'000.00       |                   | 45'000.00       | 56'933.50         |
| <b>615</b>  | <b>Gemeindestrassen</b>                             | <b>40'000.00</b>  |                 | <b>45'000.00</b>  |                 | <b>56'933.50</b>  |
| <b>6150</b> | <b>Gemeindestrassen</b>                             | <b>40'000.00</b>  |                 | <b>45'000.00</b>  |                 | <b>56'933.50</b>  |
| 5010.00     | Baulanderschliessung Büünde                         | 40'000.00         |                 |                   |                 |                   |
| 5010.03     | Einführung Tempo 30                                 |                   |                 |                   |                 | 10'464.60         |
| 5010.05     | Sanierung Mattstettenstrasse                        |                   |                 | 45'000.00         |                 | 46'468.90         |
| <b>7</b>    | <b>Umweltschutz und Raumordnung</b>                 | <b>225'000.00</b> |                 | <b>141'000.00</b> |                 | <b>313'055.50</b> |
|             | Nettoausgaben                                       |                   | 225'000.00      |                   | 141'000.00      | 313'055.50        |
| <b>71</b>   | <b>Wasserversorgung</b>                             | <b>150'000.00</b> |                 | <b>30'000.00</b>  |                 | <b>182'483.70</b> |
|             | Nettoausgaben                                       |                   | 150'000.00      |                   | 30'000.00       | 313'055.50        |
| <b>710</b>  | <b>Wasserversorgung</b>                             | <b>150'000.00</b> |                 | <b>30'000.00</b>  |                 | <b>182'483.70</b> |
| <b>7101</b> | <b>Wasserversorgung (Gemeindebetrieb)</b>           | <b>150'000.00</b> |                 | <b>30'000.00</b>  |                 | <b>182'483.70</b> |

## Investitionsrechnung

|             |   | Budget 2023      |                   | Budget 2022      |                   | Rechnung 2021     |                   |
|-------------|---|------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|             |   | Ausgaben         |                   | Ausgaben         | Einnahmen         | Ausgaben          | Einnahmen         |
| 5031.40     | GWP Unterhalt + Sanierung                   | 30'000.00        |                   | 30'000.00        |                   |                   |                   |
| 5031.45     | Ersatz Wasserleitung Mattstettenstrasse     |                  |                   |                  |                   | 144'872.55        |                   |
| 5031.46     | Leitungsumlegung Untere Rütte               |                  |                   |                  |                   | 37'611.15         |                   |
| 5031.47     | Leitungsumlegung Hausmattweg (Parz. 169)    | 120'000.00       |                   |                  |                   |                   |                   |
| <b>72</b>   | <b>Abwasserentsorgung</b>                   | <b>75'000.00</b> |                   | <b>98'000.00</b> |                   | <b>130'571.80</b> |                   |
|             | Nettoausgaben                               |                  | 75'000.00         |                  | 98'000.00         |                   | 313'055.50        |
| <b>720</b>  | <b>Abwasserentsorgung</b>                   | <b>75'000.00</b> |                   | <b>98'000.00</b> |                   | <b>130'571.80</b> |                   |
| <b>7201</b> | <b>Abwasserentsorgung (Gemeindebetrieb)</b> | <b>75'000.00</b> |                   | <b>98'000.00</b> |                   | <b>130'571.80</b> |                   |
| 5032.70     | GEP Unterhalt + Sanierung                   |                  |                   | 18'000.00        |                   |                   |                   |
| 5032.73     | Kontrolle von sekundären Abwasseranlagen    | 5'000.00         |                   | 15'000.00        |                   | 4'548.50          |                   |
| 5032.75     | Ersatz Kanalisation Mattstettenstrasse      |                  |                   |                  |                   | 13'593.45         |                   |
| 5032.77     | Leitungssanierungen 2020                    |                  |                   |                  |                   | 108'510.45        |                   |
| 5032.78     | GEP Nachführung (ab 2020)                   | 35'000.00        |                   | 25'000.00        |                   | 3'919.40          |                   |
| 5032.79     | Leitungssanierungen 2022                    | 35'000.00        |                   | 40'000.00        |                   |                   |                   |
| <b>73</b>   | <b>Abfall</b>                               |                  |                   | <b>13'000.00</b> |                   |                   |                   |
|             | Nettoausgaben                               |                  |                   |                  | 13'000.00         |                   | 313'055.50        |
| <b>730</b>  | <b>Abfall</b>                               |                  |                   | <b>13'000.00</b> |                   |                   |                   |
| <b>7301</b> | <b>Abfall (Gemeindebetrieb)</b>             |                  |                   | <b>13'000.00</b> |                   |                   |                   |
| 5060.00     | Ersatz Abfalleimer                          |                  |                   | 13'000.00        |                   |                   |                   |
| <b>9</b>    | <b>Finanzen und Steuern</b>                 | <b>4'000.00</b>  | <b>395'000.00</b> | <b>4'000.00</b>  | <b>316'000.00</b> | <b>81'503.45</b>  | <b>578'817.40</b> |
|             | Nettoeinnahmen                              | 391'000.00       |                   | 312'000.00       |                   | 497'313.95        |                   |
| <b>99</b>   | <b>Nicht aufgeteilte Posten</b>             | <b>4'000.00</b>  | <b>395'000.00</b> | <b>4'000.00</b>  | <b>316'000.00</b> | <b>81'503.45</b>  | <b>578'817.40</b> |
|             | Nettoeinnahmen                              | 391'000.00       |                   | 312'000.00       |                   | 497'313.95        |                   |
| <b>999</b>  | <b>Abschluss</b>                            | <b>4'000.00</b>  | <b>395'000.00</b> | <b>4'000.00</b>  | <b>316'000.00</b> | <b>81'503.45</b>  | <b>578'817.40</b> |
| <b>9990</b> | <b>Abschluss</b>                            | <b>4'000.00</b>  | <b>395'000.00</b> | <b>4'000.00</b>  | <b>316'000.00</b> | <b>81'503.45</b>  | <b>578'817.40</b> |
| 5900.00     | Passivierte Einnahmen                       | 4'000.00         |                   | 4'000.00         |                   | 81'503.45         |                   |
| 6900.00     | Aktivierete Ausgaben                        |                  | 395'000.00        |                  | 316'000.00        |                   | 578'817.40        |

## Investitionsrechnung

|             |   | Ausgaben          | Budget 2023<br>Einnahmen | Ausgaben          | Budget 2022<br>Einnahmen | Ausgaben          | Rechnung 2021<br>Einnahmen |
|-------------|---|-------------------|--------------------------|-------------------|--------------------------|-------------------|----------------------------|
|             | <b>Investitionsrechnung</b>                               | <b>399'000.00</b> | <b>399'000.00</b>        | <b>320'000.00</b> | <b>320'000.00</b>        | <b>660'320.85</b> | <b>660'320.85</b>          |
| <b>5</b>    | <b>Investitionsausgaben</b>                               | <b>399'000.00</b> |                          | <b>320'000.00</b> |                          | <b>660'320.85</b> |                            |
| <b>50</b>   | <b>Sachanlagen</b>  | <b>395'000.00</b> |                          | <b>316'000.00</b> |                          | <b>578'817.40</b> |                            |
| <b>5010</b> | <b>Strassen/Verkehrswege</b>                              | <b>40'000.00</b>  |                          | <b>45'000.00</b>  |                          | <b>56'933.50</b>  |                            |
| 5010.00     | Strassen/Verkehrswege                                     | 40'000.00         |                          | 45'000.00         |                          | 56'933.50         |                            |
| <b>5031</b> | <b>Tiefbauten Wasserversorgung</b>                        | <b>150'000.00</b> |                          | <b>30'000.00</b>  |                          | <b>182'483.70</b> |                            |
| 5031.40     | Tiefbauten Wasserversorgung                               | 150'000.00        |                          | 30'000.00         |                          | 182'483.70        |                            |
| <b>5032</b> | <b>Tiefbauten Abwasserentsorgung</b>                      | <b>75'000.00</b>  |                          | <b>98'000.00</b>  |                          | <b>130'571.80</b> |                            |
| 5032.70     | Tiefbauten Abwasserentsorgung                             | 75'000.00         |                          | 98'000.00         |                          | 130'571.80        |                            |
| <b>5040</b> | <b>Hochbauten</b>   | <b>130'000.00</b> |                          | <b>130'000.00</b> |                          | <b>208'828.40</b> |                            |
| 5040.00     | Hochbauten  | 130'000.00        |                          | 130'000.00        |                          | 208'828.40        |                            |
| <b>5060</b> | <b>Mobilien</b>   |                   |                          | <b>13'000.00</b>  |                          |                   |                            |
| 5050.60     | Mobilien Abfall   |                   |                          | 13'000.00         |                          |                   |                            |
| <b>59</b>   | <b>Übertrag an Bilanz</b>                                 | <b>4'000.00</b>   |                          | <b>4'000.00</b>   |                          | <b>81'503.45</b>  |                            |
| <b>5900</b> | <b>Passivierte Einnahmen</b>                              | <b>4'000.00</b>   |                          | <b>4'000.00</b>   |                          | <b>81'503.45</b>  |                            |
| 5900.00     | Passivierte Einnahmen                                     | 4'000.00          |                          | 4'000.00          |                          | 81'503.45         |                            |
| <b>6</b>    | <b>Investitionseinnahmen</b>                              |                   | <b>399'000.00</b>        |                   | <b>320'000.00</b>        |                   | <b>660'320.85</b>          |
| <b>63</b>   | <b>Investitionsbeiträge für eigene Rechnung</b>           |                   |                          |                   |                          |                   | <b>78'186.50</b>           |
| <b>6310</b> | <b>Investitionsbeiträge von Kantonen u.Konkordaten</b>    |                   |                          |                   |                          |                   | <b>78'186.50</b>           |
| 6310.00     | Kantonsbeiträge   |                   |                          |                   |                          |                   | 78'186.50                  |
| <b>64</b>   | <b>Rückzahlung von Darlehen</b>                           |                   | <b>4'000.00</b>          |                   | <b>4'000.00</b>          |                   | <b>3'316.95</b>            |
| <b>6460</b> | <b>Rückz.v.Darlehen an priv.Org.o.Erwerbsz.</b>           |                   | <b>4'000.00</b>          |                   | <b>4'000.00</b>          |                   | <b>3'316.95</b>            |
| 6460.00     | Rückzahlung von Darlehen an private Organisationen ohne.. |                   | 4'000.00                 |                   | 4'000.00                 |                   | 3'316.95                   |
| <b>69</b>   | <b>Übertrag an Bilanz</b>                                 |                   | <b>395'000.00</b>        |                   | <b>316'000.00</b>        |                   | <b>578'817.40</b>          |

## Investitionsrechnung

|             |                            | Budget 2023       |                   | Budget 2022       |                   | Rechnung 2021     |                   |
|-------------|----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|             |                            | Ausgaben          | Einnahmen         | Ausgaben          | Einnahmen         | Ausgaben          | Einnahmen         |
| <b>6900</b> | <b>Aktivierte Ausgaben</b> |                   | <b>395'000.00</b> |                   | <b>316'000.00</b> |                   | <b>578'817.40</b> |
| 6900.00     | Aktivierte Ausgaben        |                   | 395'000.00        |                   | 316'000.00        |                   | 578'817.40        |
|             | <b>Nettoinvestitionen</b>  | <b>391'000.00</b> |                   | <b>312'000.00</b> |                   | <b>497'313.95</b> |                   |



